



UOC

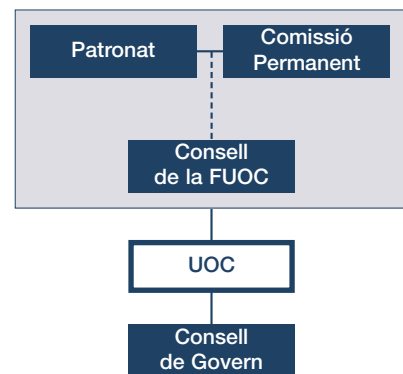
Òrgans de govern

Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya

La Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya, creada el 6 d'octubre de 1994, es regeix per un patronat integrat per entitats d'àmplia implantació a tot el territori i dotades d'un gran prestigi social. En van ser fundadores la Federació Catalana de Caixes d'Estalvi, la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona, Televisió de Catalunya, SA, Catalunya Ràdio, Servei de Radiodifusió de la Generalitat, SA. Seguidament es va

incorporar al Patronat de la Fundació la Generalitat de Catalunya, que hi té majoria, i posteriorment la Fundació Enciclopèdia Catalana, la Fundació Lara i la Fundació Telefònica.

El procés constituït continua amb l'aprovació per unanimitat de la Llei 3/1995, de 6 d'abril, de reconeixement de la UOC, i la seva publicació al DOGC núm. 2040, de 21/04/95.



Patronat de la FUOC

El Patronat és el màxim òrgan de representació, govern i administració de la Fundació segons els seus estatuts (secció 1, article 14.1). Les principals funcions del Patronat respecte de la Universitat Oberta de Catalunya són aprovar i, si escau, modificar les Normes d'organització i funcionament de la Universitat Oberta de Catalunya, nomenar i revocar el rector i el gerent, aprovar el pressupost i els balanços de la Universitat, aprovar el Pla d'actuació presentat pel rector i avaluar-ne els resultats.

Membres del Patronat de la FUOC

Andreu Mas-Colell

Conseller d'Universitats i Recerca de la Generalitat de Catalunya, substituït per **Carles Solà i Ferrando** en data 16 de març de 2004
President

Antoni Serra-Ramoneda

President de la Caixa de Catalunya
Vicepresident

Josep Grifoll

Secretari general del Departament d'Universitats i Recerca de la Generalitat de Catalunya, substituït per **Ramon-Jordi Moles** en data 16 de març de 2004
Vicepresident

Claudi Alsina i Català

Director general d'Universitats, substituït per **Ramon Vilaseca i Alavedra** en data 26 de febrer de 2004
Vocal

Joaquim Casal

Director general de Recerca, substituït per **Francesc Xavier Hernández i Carmona** en data 13 de febrer de 2004
Vocal

Francesc Cabré

President de la Cambra de Comerç de Reus
Vocal

Vicenç Villatoro

Director general de la Corporació Catalana de Ràdio i Televisió, substituït per **Joan Majó i Cruzate** en data 26 de febrer de 2004
Vocal

Pere Rifà

Director de Caixa Sabadell
Vocal

Miquel Valls

President de la Cambra de Comerç de Barcelona
Vocal

Antoni Fernández Teixidó

Conseller de Treball i Indústria, substituït per **Josep Maria Rañé i Blasco** en data 16 de març de 2004
Vocal

Raimon Carrasco

President de la Fundació Enciclopèdia Catalana
Vocal

Carme-Laura Gil

Consellera d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya, substituïda per **Marta Cid** en data 24 de febrer de 2004
Vocal

José Manuel Lara Bosch

President de la Fundació José Manuel Lara
Vocal

Jordi Alvinà i Rovira

Secretari de Telecomunicacions i Societat de la Informació de la Generalitat de Catalunya, substituït per **Oriol Ferran i Riera** en data 26 de febrer de 2004
Vocal

Fernando Villalonga

Director general de la Fundació Telefònica
Vocal

Gabriel Ferraté

Rector de la Universitat Oberta de Catalunya*

Xavier Aragay

Director de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya*

Enrique Alcántara

Secretari de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya*

* Amb veu però sense vot

Comissió Permanent del Patronat

El Patronat de la Fundació delega algunes de les seves funcions en la Comissió Permanent, que és l'òrgan permanent d'administració i gestió de la Fundació. La seva missió és conduir els afers ordinaris de la Fundació.

Membres de la Comissió Permanent del Patronat

Claudi Alsina i Català
Director general d'Universitats, substituït per **Ramon Vilaseca i Alavedra** en data 26 de febrer de 2004
President

Vicenç Villatoro
Director general de la Corporació Catalana de Ràdio i Televisió, substituït per **Joan Majó i Cruzate** en data 26 de febrer de 2004
Vocal

Pere Rifà
Director de Caixa Sabadell
Vocal

Jordi Alvinà i Rovira
Secretari de Telecomunicacions i Societat de la Informació de la Generalitat de Catalunya, substituït per **Oriol Ferran i Riera** en data 26 de febrer de 2004
Vocal

Gabriel Ferraté
Rector de la Universitat Oberta de Catalunya*

Xavier Aragay
Director de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya*

Enrique Alcántara
Secretari de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya*

* Amb veu però sense vot

Consell de la FUOC

El Patronat és assistit pel Consell de la FUOC, òrgan consultiu de la Fundació, segons l'Acord de 28 de desembre del 1995, del Govern de la Generalitat de Catalunya, pel qual s'aproven la composició i les funcions del Consell (Resolució de 8 de gener del 1996).

La funció del Consell de la FUOC és informar del pressupost, la programació i el nomenament del rector de la Universitat Oberta de Catalunya.

L'integren, a més del rector de la UOC i el director de la FUOC, representants del Parlament (2), de les universitats públiques (4), de les organitzacions empresarials (2) i sindicals (2), i diverses personalitats de l'àmbit de la recerca i de la cultura. Conté, per tant, una àmplia representació de la societat catalana, la qual la Universitat, pel seu caràcter de servei públic, té la voluntat i el deure de servir.

Membres del Consell de la FUOC

Consellers-representants nomenats pel Parlament de Catalunya:

Josep Laporte
Excomissionat d'Universitats i Recerca

Joan Majó
Conseller de l'European Institute for the Media

Consellers-representants de les universitats públiques catalanes designats pel Consell Interuniversitari de Catalunya:

Joan Batlle
Rector de la UdG

Joan Tugores
Rector de la UB

Rosa Maria Virós
Rectora de la UPF

Lluís Arola
Rector de la URV

Consellers-representants designats per les organitzacions empresarials legalment constituïdes més implantades a Catalunya:

Josep A. Díaz Salanova
Vicepresident de Foment

Lluís Godayol
Representant de PIMEC

Consellers-representants designats per les organitzacions sindicals legalment constituïdes més representatives a Catalunya:

César López Sánchez
Representant de CCOO

Jordi Fayos i López
Representant d'UGT

Consellers-representants nomenats pel Patronat de la FUOC:

Josep Vilasarau
President de la Fundació Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona
President

Manuel Castellet

Carmina Virgili
Senadora
Vicepresidenta

Dues vacants

Gabriel Ferraté
Rector de la Universitat Oberta de Catalunya

Xavier Aragay
Director de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya

Enrique Alcántara
Secretari de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya*

* Amb veu però sense vot

Consell de Govern de la UOC

L'organització interna de la Universitat Oberta de Catalunya té en el Consell de Govern el màxim òrgan col·legiat de govern, amb la funció d'orientar, planificar i avaluar l'activitat universitària i d'establir les línies generals d'actuació de la Universitat en tots els seus àmbits.

El rector és la primera autoritat de la Universitat i li correspon la màxima responsabilitat en la representació, el govern i l'administració de la Universitat. És assistit pels vicerectors i pel gerent, al qual correspon la direcció de la gestió ordinària de la Universitat.

Membres del Consell de Govern de la UOC

Gabriel Ferraté
Rector

Carles Sigalés (des del setembre del 2003)
Vicerector de Professorat i Política Acadèmica

Imma Tubella (fins al gener del 2004)
Vicerectora de Recerca

Francesc Vallverdú
Vicerector de Metodologia i Innovació Educativa (responsable també del vicerectorat de Recerca des del gener del 2004)

Joan Fuster
Vicerector d'Acció i Relacions Culturals

Francisco Rubio
Vicerector de Relacions Internacionals

Xavier Aragay
Gerent

Consell Assessor Empresarial de la UOC

L'1 d'abril es va constituir el Consell Assessor Empresarial de la UOC, integrat per directius d'empresa de primer nivell en l'escena empresarial i econòmica de Catalunya i d'Espanya. Aquest Consell, que es presenta com una experiència innovadora en l'àmbit espanyol, vol contribuir al debat sobre les estratègies i les accions necessàries per a fer possible l'accés dels professionals de l'empresa al sistema educatiu en qualsevol moment de la seva vida professional i facilitar, d'aquesta manera, un procés d'actualització de les seves competències al llarg de la seva carrera.

Innovació, formació i coneixement són, avui, tres pilars bàsics per a l'avenç de les nostres societats i empreses. I això és més cert encara en un moment de fort desenvolupament i difusió de les noves tecnologies, en particular de les TIC, les quals es desenvolupen en mercats globals. També és global el mercat en el qual operen les empreses innovadores, encara que siguin petites i mitjanes.

La UOC ha entès i entén que tant el model pedagògic com el de transferència de tecnologia i coneixement s'han d'inscriure en aquest context. S'han de cobrir noves necessitats i fer-ho de

manera diferent, tant en el que es refereix al concepte mateix d'universitat com en la inserció de la institució en l'entramat científic i empresarial. No són mons que avancen en paral·lel, sinó que estan totalment integrats.

El Consell Assessor Empresarial, amb el seu assessorament, contribuirà, entre altres accions, a les següents:

- Afavorir l'accés de la UOC al món empresarial i respondre a les seves necessitats.
- Tenir un coneixement avançat del procés de generació d'aquestes necessitats.
- Proporcionar un coneixement més directe i més accés a l'entramat institucional, econòmic, científic i tecnològic, tant nacional com internacional.
- Ajudar a difondre la proposta innovadora que encarna la UOC, fent especial èmfasi en la seva activitat empresarial.

En definitiva, contribuir al fet que la UOC, per la seva experiència pedagògica i d'investigació, sigui un referent mundial en l'àmbit de l'activitat empresarial i de la gestió i, en particular, de la informació i el coneixement.

Membres del Consell Assessor Empresarial

Sra. Anna Birulés Bertran
Presidenta

Sr. Luis Lada Díaz
Conseller executiu
Director general de Desenvolupament, Planificació i Regulació
Telefónica SA

Sr. Francisco Belil Creixell
Vicepresident i conseller-delegat
Bayer Hispania SA

Sr. Josep Daniel Gubert
Exalt executiu de Nestlé

Sr. Juan Ignacio Fornós
Vicepresident de Mitsubishi Heavy
Industries Europe

Sr. Antoni Massanell Lavilla
Director general executiu de
la Caixa

Gabriel Ferraté
Rector

Xavier Aragay
Gerent

Carles Esquerré
Gerent adjunt

Estructura organitzativa

Desenvolupament de les Normes d'organització i funcionament

Les Normes d'organització i funcionament (NOF) constitueixen la normativa per la qual es regeix la UOC i estableixen amb quins criteris la institució ha de dur a terme la seva funció (missió, principis i objectius), com es governa i organitza internament (òrgans de govern i estructures de la Universitat) i com es potencia la lliure i responsable participació dels qui formen la Universitat Oberta de Catalunya en la vida de la Universitat (comunitat universitària).

Durant aquest curs, s'ha avançat en el desenvolupament de les noves NOF, posant un èmfasi especial en la consolidació del desplegament dels òrgans de representació dels estudiants. El mes de juny del 2004 van tenir lloc les eleccions per a escollir els representants dels estudiants a les comissions d'estudis i, en el cas del campus principal, les comissions de centres de suport.

Prèviament, el 31 de març del 2004, el Consell de Govern de la Universitat havia aprovat la Normativa electoral de la UOC i els Reglaments d'organització i

funcionament de les comissions d'estudis i de centres de suport.

La UOC va renovar les NOF arran de la nova Llei orgànica d'universitats (LOU) del 2001 i de la Llei d'universitats de Catalunya (LUC) del febrer del 2003. Aquestes NOF renovades van ser aprovades pel Govern de la Generalitat i posteriorment publicades al DOGC, el 4 de novembre del 2003.

L'organització

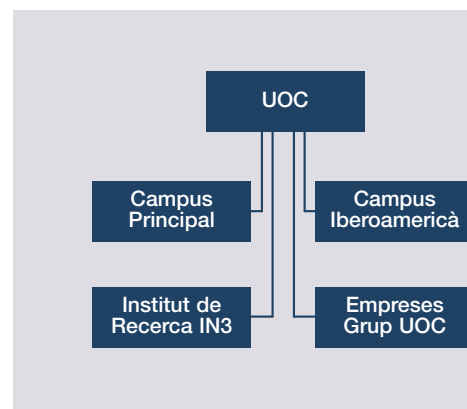
La UOC, com a organització, ha crescut, s'ha diversificat i s'ha fet complexa. Aquesta realitat fa que hagi canviat radicalment la manera d'organitzar la seva activitat, de manera que està en procés d'evolució constant.

Aquesta activitat es desenvolupa entorn de tres eixos principals: la docència, la recerca i la difusió social del coneixement.

Amb l'activitat de docència, la UOC es vol situar al món com un referent en l'àmbit de la formació no presencial.

Mitjançant l'activitat de recerca es vol liderar l'estudi de l'impacte que provoca en la societat l'ús intensiu de les noves tecnologies de la informació i la comunicació.

La difusió social del coneixement també és una activitat essencial, que es duu a terme per mitjà del portal de la Universitat, l'Editorial UOC i activitats com trobades, congressos i seminaris.



Model d'excel·lència de la UOC

La Universitat Oberta de Catalunya vol ser una institució que excel·leixi en cada un dels serveis que presta. Per a poder assolir aquesta fita la UOC es dota de les polítiques i eines pròpies de les universitats i les institucions de qualitat reconeguda.

El conjunt de polítiques, sistemes i eines pròpies que la UOC ha desplegat és el que s'anomena *model d'excel·lència*.

Aquest model s'aplica a qualsevol de les dimensions de la UOC, sigui en l'àmbit institucional o en el d'una activitat concreta.

Aquest curs s'ha posat en servei el gestor de dades (*data warehouse*) de la UOC amb un total de vint informes disponibles i més de cent cinquanta indicadors. Actualment un total de cinquanta persones hi tenen accés i és previst incrementar els volums tant d'indicadors com d'usuaris.

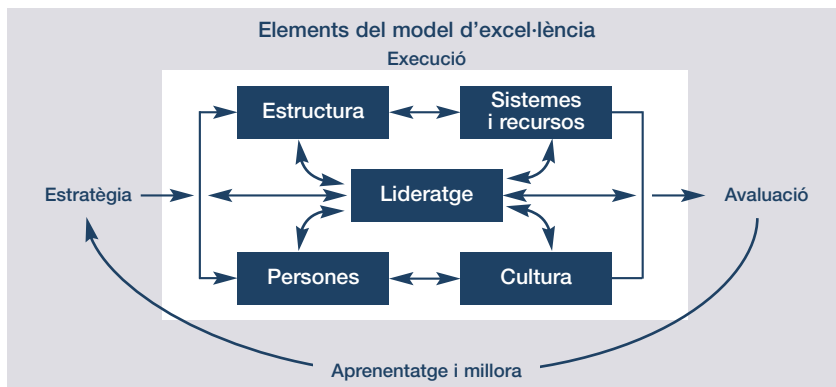
També durant el curs 2003-2004 s'ha iniciat el projecte de quadre de comandament de la Universitat, que es preveu de posar en servei a partir del curs 2004-2005. Aquest conjunt d'eines ha de permetre disposar dels indicadors clau que contribueixen a la presa de decisions.

Les enquestes de satisfacció dels estudiants han estat revisades i s'ha elaborat un nou qüestionari d'enquesta institucional i un espai de treball intern per a compartir aquests resultats anomenat *La veu de l'estudiant*.

Estructura acadèmica

Estructura acadèmica i estructura de gestió són els dos elements sobre els quals pivota el lideratge estratègic i la responsabilitat del dia a dia de la Universitat.

Pel que fa a l'estructura acadèmica, que es tracta amb detall en el capítol sobre l'activitat de la UOC, el professorat propi és l'element central. El professorat propi és el responsable de la direcció acadèmica de tots els programes formatius que ofereix la Universitat en pregrau, grau, postgrau i tercer cicle, i també la formació contínua. El professorat propi de la UOC també és el responsable de la coordinació d'una xarxa de més de 1.500 tutors i consultors, que són els encarregats de guiar el procés d'aprenentatge i l'assoliment dels objectius de formació dels estudiants de la Universitat.



Estructura de gestió

Gerència

Xavier Aragay

Gerent

Carles Esquerré

Gerent adjunt

Josep Salvatella

Director de Planificació i Qualitat

Gabinets

Sergi Cuadrado

Gerència

Josep Maria Oliveras

Director del Gabinet del Rectorat

Direccions d'àrea

Lourdes Anglès

Economia

Toni Brunet

Comunicació

Assumpta Civit

Recursos Humans

Conxita Marlés

Màrqueting

Francesc Noguera

Tecnologia

Adoració Pérez

Biblioteca

Genís Roca

Comunitat Universitària

Albert Sangrà

Metodologia

Gerent de l'Internet Interdisciplinary Institute (IN3)

Mireia Riera

Gerent de Titulacions Homologades

Josep Riera

Directors dels grups operatius

Magí Almirall

Desenvolupament d'Intranets

Carles Cortada

Disseny Organitzatiu i Gestió de l'Equip Professional

Marta Enrech

Biblioteca Digital

Israel García

Producció Digital

Esther Gonzalvo

Comunicació amb l'Estudiant

Isabel Guinovart

Secretaria

Josep Izquierdo

Gestió Financera i Fiscal

Juanjo Martí

Aplicacions Informàtiques de Gestió

Antoni Martínez

Màrqueting Operatiu

Pedro Minguenza

Infraestructures Tecnològiques

Jaume Moregó

Relacions Institucionals i Gestió d'Activitats

Rosa Otero

Gestió Pressupostària

Àngels Paredes

Desenvolupament de l'Equip Professional

Carles Ramírez

Coordinació i Gestió Docent

Patricia Riera

Serveis de Documentació

Lluís Rius

Edicions i Projectes de Difusió

Antoni Romero

Serveis Territorials

Antoni Roure

Telecomunicacions

Imma Sánchez

Servei Lingüístic

Núria Soler

Gestió del Material Bibliogràfic

Juan Antonio Taboada

Infraestructures i Logística

Maria Taulats

Informació per a la Gestió

Director de la Divisió Iberoamèrica

Antoni Cahner

Direccions de la Divisió Iberoamèrica

Imma Garcia Orriols

Captació

Ladislau Girona Flores

Màrqueting

Montfragüe Madera Sandín

Finances

Anabel Marín Gonzàlvez

Postgrau

Gemma Segura Virella

Fidelització

Isabel Solà Albareda

Acadèmica

Lluís Tarín Martínez

Formació Continuada

Directors executius de programes de Formació Continuada

Matías Álvarez González

Montserrat Atienza Alarcón

Jesús Mendoza Jorge

M. Elena Rodríguez Vall-Ilovera

Marc López Alabert

Daniel Roman Ramentol

Caps de centres de suport

Mònica de Llorens

Manresa - Vic - Salt

Fanny Galve

Reus - Lleida

Josep Maria Basté

Barcelona

Víctor Panicello

Sant Feliu de Llobregat - Vilafranca del

Penedès - Sabadell - Terrassa

Teresa Nielles

Tortosa

Responsables de seu fora de Catalunya

Montserrat Casalprim

Andorra

Jorge Bronet

Madrid

Laura Alcañiz

València

Sergio Cancelo

Sevilla

Equip professional	
Direcció	23
Directors de grup operatiu/gabinet	27
Gestors dels centres de suport	5
Professorat propi*	128
Tècnics	221
Administratius	61
Total	465

*inclou vicectors

Personal docent col·laborador de les titulacions homologades del campus principal i el campus iberoamericà			
Estudis	Consultors*	Tutors**	Total
Economia i Empresa	350	122	472
Psicologia i Ciències de l'Educació	152	43	195
Dret i Ciència Política	120	31	151
Humanitats i Filologia	152	28	180
Informàtica i Multimèdia	298	66	364
Ciències de la Informació i de la Comunicació	75	22	97
Programa de Turisme	9	4	13
Programa de l'Àsia Oriental	18	16	34
Total	1.174	332	1.506

* Consultor: professor que té cura d'impartir les diferents assignatures
** Tutor: persona de referència per a l'estudiant durant la seva estada a la Universitat, que el guia en tot el procés de matriculació, d'aprenentatge i d'estada a la UOC i que li ofereix atenció i orientació professional quan acaba els estudis

Infraestructures

El dia 28 d'octubre de 2003 es va inaugurar l'edifici de l'IN3 al Parc Mediterrani de la Tecnologia de Castelldefels. Finalment disposa de 4.167 m² de superfície total construïda repartits en tres plantes i d'una sala d'actes amb capacitat per a 120 persones.

Es va llogar un edifici a l'avinguda del Tibidabo, amb una superfície útil de 628,15 m².

En data 30 de juny de 2004 es va procedir a col·locar la primera pedra del nou edifici situat a l'illa de Can Jaumandreu, a la rambla del Poblenou de Barcelona, entre l'avinguda Diagonal i el carrer Perú (àrea 22@). L'acabament de les obres és previst per al segon semestre del 2005.

Edificis de la UOC			
		Localitats	m ²
Seus	Tibidabo, 39	Barcelona	2.149,94
	Tibidabo, 43	Barcelona	3.079,97
	Tibidabo, 47	Barcelona	1.146,37
	Tibidabo, 47	Barcelona	628,15
	Diputació	Barcelona	1.450,00
	IN3	Castelldefels	4.167,00
Centres de suport			
	Bages	Manresa	248,00
	Gironès	Salt	195,00
	Baix Camp	Reus	360,00
	Barcelonès	Barcelona	1.343,84
	Segrià	Lleida	287,00
	Andorra	Sant Julià de Lòria	200,00
	Vallès Occidental	Sabadell	57,60
	Vallès Occidental	Terrassa	343,00
	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	441,00
	Baix Ebre	Tortosa	251,00
Total m²			16.347,87

Tecnologia

Durant la segona quinzena del mes de març es va iniciar el projecte de reestructuració i ampliació del centre de procés de dades (Data Center) de la UOC. Aquest procés ha comportat l'habilitació d'una nova sala a l'edifici que la Universitat té al Parc Mediterrani de la Tecnologia de Castelldefels, que ha assumit les funcions de servidor principal de producció. La sala de màquines anterior funciona com a servei de preproducció i de rèplica del principal. La nova arquitectura permetrà millorar l'escala, la seguretat i la gestió de l'edifici i disposar d'un servei de preproducció per a provar les aplicacions en fred. La UOC té més de cent servidors en producció i tretze subxarxes, proporciona més de cinquanta serveis i es gestionen tres milions de missatges mensuals.

Aplicacions informàtiques de gestió

Cal destacar la consolidació de les eines de gestió de l'acció docent, en què s'han fet ampliacions en el desenvolupament

d'edició del pla docent, en la gestió de contractes, d'encàrrecs i pagaments als col·laboradors. També s'ha començat l'anàlisi d'una eina per a la gestió global de l'assignatura.

En l'aspecte acadèmic, entre altres millores, cal destacar les aplicacions per a la gestió de treballs de fi de carrera i la digitalització d'exàmens.

D'altra banda, s'està desenvolupant la nova gestió de l'avaluació d'estudis previs i la nova versió del sistema de control d'accessos i gestió d'usuaris i també l'anàlisi d'una nova eina per a tractar les consultes dels usuaris i la fitxa de l'estudiant.

Xarxes d'accés

Les principals xarxes d'accés que utilitzen els estudiants i professors per a connectar-se als servidors de la UOC són la xarxa telefònica bàsica o XTB, la xarxa digital de serveis integrats o XDSL i la línia d'abonat digital i asimètrica o ADSL. Durant aquest curs l'ús de l'ADSL ha

augmentat en detriment de les tecnologies convencionals, especialment entre el personal docent col·laborador, al qual s'ha promocionat l'ús d'aquesta tecnologia de banda ampla amb una oferta avantatjosa.

El cabal lliurat a Internet s'ha tornat a doblar el darrer curs, de manera que s'ha passat de 15,2 Mbps servits a començament del març del 2003 a 27,3 Mbps el mateix mes del 2004.

La majoria de les granges d'ordinadors servidors han estat traslladades a la nova seu de Castelldefels. Amb el canvi ha augmentat la capacitat de creixement dels serveis de sistemes d'informació i se n'ha millorat la seguretat.

Amb l'objectiu de millorar la qualitat dels serveis de la intranet educativa s'han instal·lat acceleradors de contingut que han disminuït el temps d'accés al Campus Virtual en un 40%.

Durant el curs s'ha iniciat el projecte d'implantació de tecnologia sense fils WIFI a les seus de la UOC.

Aliances estratègiques

La UOC, des que va començar la seva activitat, ha establert múltiples aliances amb institucions de caràcter molt divers (universitats, empreses, institucions governamentals, etc.), tant d'àmbit local, autonòmic i estatal com internacional.

Durant aquest curs s'han ampliat les relacions amb algunes organitzacions amb les quals ja s'havia col·laborat anteriorment –sobretot amb universitats– i s'han signat convenis per a establir noves col·laboracions amb diverses institucions, tot plegat amb l'objectiu d'oferir un millor servei a la comunitat, assolir els objectius de la Universitat Oberta de Catalunya i potenciar-ne el desplegament en el territori.

Els nous convenis i acords han estat signats amb les institucions següents:

Universitats

Universitat Autònoma de Barcelona (UAB)
Universitat de Barcelona (UB)
Universitat de Girona (UdG)
Universitat de les Illes Balears (UIB)
Universitat de Lleida (UdL)
Universitat de Vic (UV)
Universitat de València
Universitat Jaume I
Universitat Politècnica de Catalunya (UPC)
Universitat Pompeu Fabra (UPF)
Universitat Rovira i Virgili (URV)
Universitat de Cadis
Universitat Blaise Pascal-Clermont II
Universitat de Montpeller II
CFA-UM II
DIFCAM
Institut Universitari de Tecnologia de Saint-Nazaire
Institut Universitari de Tecnologia de Vannes
Institut Universitari de Tecnologia d'Evry
Bretigny Athis-Mons

Generalitat de Catalunya

Associació Catalana de Certificació (CATCert)
Associació Catalana d'Entitats de Recerca (ACER)
Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació
Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca
Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació
Escola d'Administració Pública de Catalunya
Departament de Benestar i Família
Departament d'Ensenyament
Secretaria de Seguretat Pública, Departament de Justícia i Interior
Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació, DURSI
Consorci Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya
Centre d'Innovació i Desenvolupament Empresarial (CIDEM)
Centre de Supercomputació de Catalunya (CESCA)
Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR)
Institut Català del Sòl, Departament de Política Territorial i Obres Públiques
Serveis Públics Electrònics (CAT365)
Tribunal Català de Defensa de la Competència

Àmbit comarcal

Ajuntament de Barcelona
Ajuntament de Manacor
Ajuntament de Manlleu
Ajuntament de Manresa
Ajuntament de Sant Adrià de Besòs
Ajuntament de Santa Bàrbara
Ajuntament de Vilanova i la Geltrú
Ajuntament d'Igualada
Consell Comarcal del Baix Ebre
Consell Comarcal de l'Alt Empordà
Consell Comarcal del Pla de l'Estany

Àmbit estatal

Ministeri de Ciència i Tecnologia (MCIT)
Consell General del Poder Judicial
Ajuntament de Leganés
Informática y Telecomunicaciones de la Comunidad de Madrid (ICM)
Sociedad de Desarrollo de Navarra (SODENA)

Instituts, fundacions, associacions i col·legis professionals

Fundació Ausiàs March
Fundació Catalana per a la Recerca (FCR)
Fundació Joan XXIII
Fundació Joviat
Fundació Mil·lenari

Fundació per la Pau
Fundació Universitària del Bages
Fundación Amancio Ortega
Fundación Comparte con los Niños del Mundo
Fundación Digital
Fundación Escuela Diocesana de Educadores
Fundación Española de Reumatología
Fundación Familias Unidas
Fundación OMT-Themis
Fundación Privada Institut Ildefons Cerdà
Fundación SEPI
Institut Internacional de Governabilitat (IIG)
PIMEC-SEFES Petita i Mitjana Empresa de Catalunya
Tecnologia per a Tothom
Terra Curanda
Centre d'Estudis Internacionals de la Universitat de Barcelona
UNICEF - Comité Español
Unió Empresarial del Penedès
Associació Catalana Pro Persones Sordcegues
Confederació Empresarial de la Província de Tarragona
Consejo de Ingenieros Industriales
Consell General del Notariat (CGN)
Creu Roja Espanyola
Escoltes Catalans
Amics per al Desenvolupament de l'Àfrica Negra (ADANE)
Institut Municipal d'Educació de Barcelona (IMEB)
Instituto Aragonés de Ciencias de la Salud (IACS)
Instituto de Desarrollo Social
Instituto Notarial para las Tecnologías de la Información (INTI)

Altres entitats

Arvato Services
Brossa Espai Escènic
Caixa d'Estalvis de Manresa
Caixa Manlleu
Centre Tecnològic de Manresa
Centrocom Cyber, SL
Fòrum Universal de les Cultures - Barcelona 2004, SA
Fundosa Teleservicios, SA
Gesaworld
Gestión Integral de Clientes (GICSA)
Grupo Usolab, SL
Hispalinux
INQA Test Labs, SL
Instituto DYM, SA
Moebius Consulting, SA
ODEC
Planeta de Agostini Profesional y Formación, SL
Producciones Odisea, SL

Institucions internacionals

PostEurop
Organización Panamericana de la Salud / Organización Mundial de la Salud

Llatinoamèrica

Banco Interamericano de Desarrollo
Institut Nacional per a la Capacitació Professional (INACAP)
Universitat Autònoma de Bucaramanga (UNAB)
Universitat Catòlica de Salta
Universitat de La Salle (Bogotà)
Universitat Nacional de la Patagònia Austral
Universitat Tecnològica d'Hondures (UTH)
Universitat Veracruzana
Virtual Educa (Foro Iberoamericano de Encuentro)
Institut Professional DuocUC
Institut Superior Tecnològic TECSUP (Perú)
Escola Bancària i Comercial
Facultat Llatinoamericana de Ciències Socials (FLACSO)
Escola Nacional de la Judicatura, Suprema Cort de Justícia Dominicana

Dimensió internacional

La presència de la UOC al món es concreta per mitjà d'una estratègia d'aliances amb universitats i institucions de recerca representatives de diferents països. Les aliances es basen en el respecte i l'acceptació de les diferències culturals i lingüístiques i busquen la cooperació des de la diversitat cultural.

Consolidació de la presència a Mèxic

Durant aquest curs s'ha fet una important tasca actuant en tres sentits:

- Impulsant la col·laboració amb la Universitat de Guadalajara, però també amb l'EBC (Escuela Bancaria y Comercial), amb les quals es realitzen experiències pioneres que han de portar al concepte de metacampus, tan esperat des de la perspectiva de la col·laboració internacional.
- Obrint nous llaços de cooperació amb institucions estratègiques al país com són ANUIES (Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Enseñanza Superior), IPN (Instituto Politécnico Nacional), Universitat Iberoamericana de Puebla i CONALEP (Colegio Nacional de Educación Profesional).
- Obrint una oficina que acosti la Universitat als estudiants de la zona, tant en campanyes de captació com de fidelització, i que alhora faciliti la col·laboració.

Actuacions a Amèrica del Sud

Pel que fa al Brasil, un altre dels països considerats estratègics, aquest curs s'ha continuat la tasca de projecció de la Universitat amb la ubicació de la institució en les principals xarxes del país:

- Associació d'Universitats de l'estat de Santa Catalina (ACAFE).
- Serveis de formació i assessorament per a la petita i mitjana empresa (SEBRAE).

- Xarxa d'especialistes en educació a distància (Unired).

Durant els primers mesos del curs vinent s'espera poder concretar els primers projectes d'intercanvi d'estudiants que permetin donar una nova empena al projecte de metacampus.

De la relació amb els participants del I Seminari de la Càtedra d'*e-learning* de la UOC s'han obert interessants línies de col·laboració a Colòmbia, amb la Universitat de Bucaramanga, l'Autònoma de Colòmbia, el CEIPA i el Ministeri d'Educació mateix. Com a fruit d'aquestes relacions també s'estan dissenyant projectes concrets amb el TECSUP (Tecnológico Superior de Perú) i el DUOC (Xile) per a oferir estudis de primer cicle universitari a estudiants que hagin obtingut una formació professional superior al seu país.

Àsia

A la Xina la UOC està desplegant una sèrie d'accions amb la National Education Examinations Authority (NEEA), en el marc d'un projecte pilot finançat per la Unió Europea i l'International Council for Distance Education (ICDE). Aquest projecte amb 300 estudiants de la província de Zhejiang ha avaluat els diferents elements que integren el model de la UOC i la seva adaptabilitat a les necessitats locals. Entre altres s'ha treballat en la traducció del Campus Virtual de la Universitat al xinès, l'adequació d'alguns materials didàctics i la formació específica de professors xinesos que han validat l'adaptació i han actuat com a consultors de les matèries.

Cooperació amb organismes internacionals

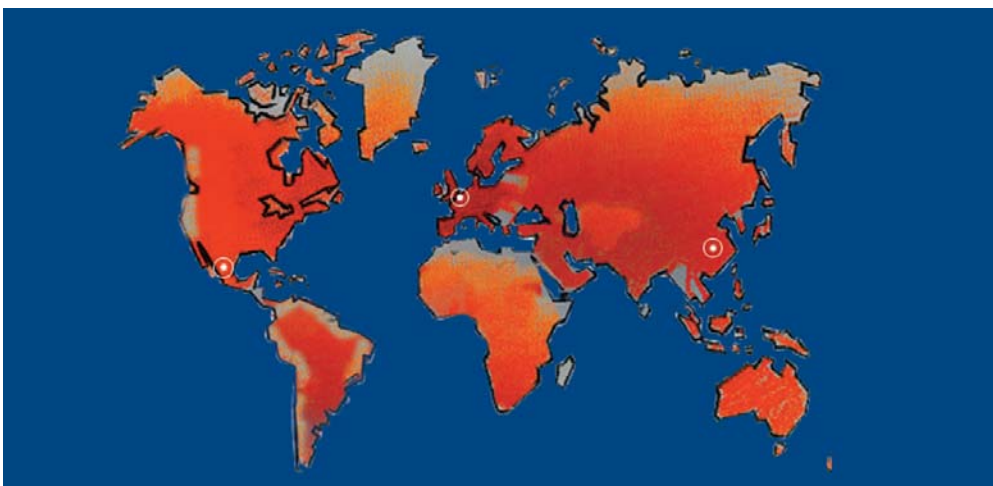
Durant el curs s'han acollit al voltant d'un centenar de visites de persones i grups d'universitats d'arreu del món, la major part d'Iberoamèrica (al voltant del 70%), un 20% d'Europa i la resta d'Àsia.

Al marge d'aquestes visites, s'han de destacar algunes trobades de caràcter institucional que han aplegat un gran nombre de visitants:

- Octubre del 2003: SCOP (Standing Conference of Presidents) de l'ICDE (International Council for Distance and Open Education), que va aplegar uns cinquanta rectors de les principals institucions membres.
- Abril del 2004: Acolliment d'un grup de trenta rectors i representants d'universitats mexicanes en el marc d'una gira per universitats europees organitzada per Columbus-CENEVAL.
- Maig del 2004: Coorganització de la quarta edició de l'Online Educa, aquesta vegada realitzada a Madrid, que va acollir al voltant de tres-cents participants.
- Juny del 2004: Col·laboració i participació activa en el Virtual Educa, organitzat a Barcelona, en el marc del qual es va rebre i presentar la Universitat a un grup de vuitanta persones assistents a la Conferència de Rectors.

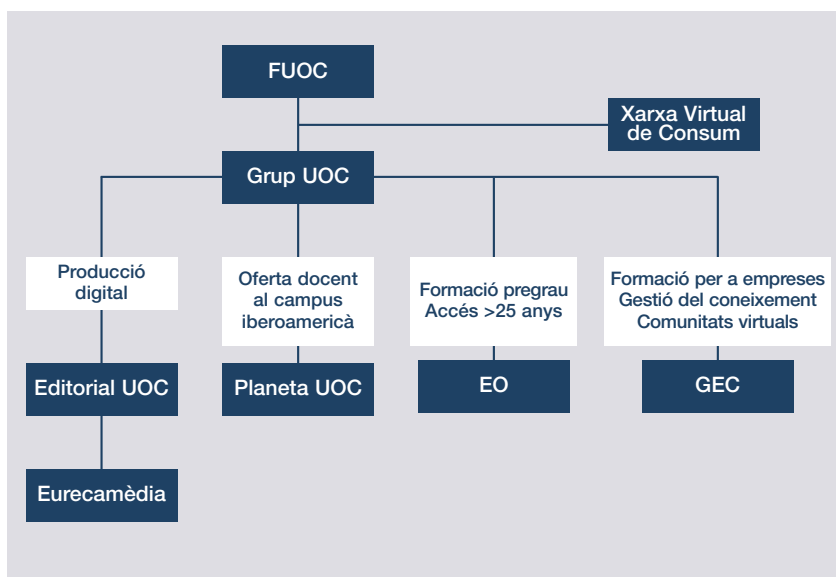
S'han promogut la difusió del doctorat i els màsters internacionals, la vinculació d'experts d'arreu del món en aquests programes i la representació de la Universitat en organismes internacionals com ara ICDE (International Council for Distance and Open Education), EUA (European Association of Universities), EADTU (European Association of Distance Teaching Universities), EDEN (European Distance and E-Learning Network), HACU (Hispanic Association of Colleges and Universities).

D'aquesta presència en organismes internacionals, se'n deriva, entre altres coses, la participació de professors en congressos de caràcter internacional o en grups de treball que han d'esdevenir la llavor de projectes de col·laboració o grups de recerca.



Bases d'operacions a Mèxic, Brussel·les i Pequín

Iniciatives empresarials: Grup UOC



Editorial UOC, SL



Aragó, 182, 1a. planta
08011 Barcelona
Tel. 93 452 74 20
Fax 93 451 30 16
www.editorialuoc.com

Director: Isaías Taboas
Data de constitució: 24 d'octubre del 2001
Capital a 31/12/03: 375.650 euros
Participació: 100% Grup UOC

Editorial UOC, l'editorial de la Universitat Oberta de Catalunya, posa a disposició de la comunitat universitària i de la societat en general un ampli fons de publicacions, en diferents suports i formats, que comprenen des del manual universitari fins a l'assaig, amb una dedicació especial als principals eixos d'investigació de la Universitat.

L'editorial completa la seva activitat tenint cura de difondre i de posar a l'abast dels ciutadans els materials que la UOC elabora amb una metodologia específica per a facilitar l'aprenentatge no presencial.

Eurecamèdia, SL



Aragó, 182, 1a. planta
08011 Barcelona
Tel. 93 452 74 90
Fax 93 451 10 54
www.eurecamedia.com

Director general: Isaías Taboas
Data de constitució: 29 d'octubre del 1999
Capital a 31/12/03: 60.104 euros
Participació: 62,5% Editorial UOC, SL

Eurecamèdia continua essent durant l'exercici 2003-2004 un referent en l'edició dels materials didàctics de la UOC i de les seves iniciatives associades i referma també en aquest període la seva cartera externa de clients multiplicant de nou per dos la xifra de facturació. Entre les seves fites hi ha el fet de consolidar els seus projectes d'innovació:

- MAGIC ja no és només una eina bàsica per a obtenir continguts de qualitat en la feina editorial d'Eureca, sinó que també comença a donar resposta a les necessitats de gestió de continguts d'altres empreses del grup. MAGIC ha estat auditat i reconegut per l'Agència d'Accreditació en Investigació, Desenvolupament i Innovació Tecnològica (AIDIT) –empresa en què participen la Fundació General de la

Universitat Politècnica de Madrid (FGUPM) i la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) – com un projecte de contingut i d'execució vinculat a l'àmbit de la investigació i el desenvolupament, fet pel qual ha aconseguit la corresponent certificació de l'Entitat Nacional d'Accreditació (ENAC).

- El nostre entorn *e-learning* MERLIN permet cada dia l'accessibilitat personalitzada als nostres treballadors i clients en un entorn segur i estable. Actualment la plataforma MERLIN dona servei a clients com el Centre d'Investigació i Documentació Educativa del Ministeri d'Educació, Cultura i Esport, la Universitat Politècnica de Catalunya, el Banco do Espírito Santo o Grupo de Asistencia y Diseño Electrónico (GADE).

Ensenyament Obert, SL



Diputació, 250
08007 Barcelona
Tel. 93 412 60 63
Fax 93 412 38 51
www.obert.com

Gerent: Eugeni Sender
Data de constitució: juliol del 1998
Capital a 31/12/03: 480.800 euros
Participació: 50% Planeta UOC

Ensenyament Obert, empresa creada per Enciclopèdia Catalana i la Universitat Oberta de Catalunya, té per objectiu oferir programes formatius a distància, especialment centrats en l'àmbit preuniversitari i adreçats a totes les persones que, per qüestions laborals, no poden cursar estudis presencials i volen progressar personalment i professionalment.

Durant l'últim any, Ensenyament Obert ha tingut com a finalitat principal consolidar els cursos que ja funcionaven i ampliar l'oferta formativa.

- Curs d'accés a la universitat per a persones més grans de 25 anys
- Programes d'especialista superior (PES)
- Curs d'accés als cicles formatius de grau superior per a persones més grans de 20 anys
- Cursos de formació superior per a professionals

Gestió del Conocimiento, SA (GEC)



Pellaires, 30-38
08019 Barcelona
Tel. 93 394 12 00
Fax 93 394 12 01
www.gec.es

Director general: Ramon Puente Margalef
Data de constitució: 31 de gener del 1997
Capital a 31/12/03: 180.300 euros
Participació: 74% Grup UOC

L'empresa GEC contribueix a la generació de valor de les organitzacions mitjançant la gestió del coneixement, de l'aprenentatge i la comunicació.

Durant aquest exercici s'han dut a terme iniciatives importants per a consolidar i situar GEC com l'empresa de referència en projectes de gestió del coneixement, aprenentatge virtual (*e-learning*) i comunitats virtuals a Espanya i Llatinoamèrica.

Un equip multidisciplinari de cent deu persones especialistes en diferents àrees (consultors, comunicadors, pedagogs, enginyers, dissenyadors, periodistes, etc.) han treballat per aconseguir l'objectiu de consolidar la presència de GEC a Catalunya i ampliar el mercat a la resta de l'Estat. En aquest sentit, s'han posat en marxa i s'han reforçat projectes en el sector públic –en els àmbits estatal, autonòmic i local–, projectes vinculats als sectors de l'automòbil, al de les assegurances, al món financer i al farmacèutic.

Planeta UOC, SL

Av. Canal Olímpic, s/n.
Parc Mediterrani de la Tecnologia
08860 Castelldefels
Tel. 93 681 19 00
Fax 93 681 19 10

Director general: Antoni Cahner
Data de constitució: juliol del 2000
Capital a 31/12/03: 1.469.144,00 euros
Participació: 50% GRUP UOC

L'any 2003 ha estat un any de canvis però sobretot de consolidació de diferents departaments clau, dels quals s'ha millorat l'organització.

A continuació es detallen alguns dels trets més característics d'aquest període:

- Acció docent i Secretaria:
Integració Acció docent i Secretaria
- Captació:
Consolidació i organització de l'equip de captació
- Fidelització:
Ampliació de l'equip de tutors, promoció i creació d'un equip d'atenció a l'estudiant

- Formació de Postgrau:
Redefinició del portafoli:
 - Potenciació dels programes de màster i postgrau (increment de la matrícula en relació amb el 2002 d'un 98% i d'un 15%, respectivament).
 - Consolidació de les àrees de coneixement lligades als estudis.
 - Creació i desenvolupament dels programes: diplomatura de Turisme, llicenciatura i màster de l'Àsia Oriental.
 - Evolució de postgrau a màster en les àrees de Màrqueting i Recursos Humans, creació del programa de Direcció general (PDG).



Diputació, 219
08011 Barcelona
Tel. 902 432 4273
Fax 93 453 94 84
www.lavirtual.com

Data de constitució: 25 de novembre del 1996
Capital a 31/12/03: 155.306,97 euros
Participació: 0,66% FUOC
lavirtual@lavirtual.com

La Virtual (Xarxa Virtual de Consum, SCCL) és una cooperativa de consum nascuda en l'àmbit de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya i emmarcada en la política de serveis de la UOC. Té com a objectiu oferir solucions a les necessitats de consum de la comunitat de persones que estan o han estat vinculades a la UOC (estudiants, professors i membres del personal de gestió).

La forma jurídica de cooperativa de consum té els objectius següents:

- Mostrar la voluntat de servei de la iniciativa, sense interès directe en el benefici econòmic, fent revertir els beneficis empresarials en els clients, bàsicament abaratint preus.
- Afavorir la identificació corporativa dels estudiants i la resta de membres de la comunitat, ja que la fórmula cooperativa ofereix més potencial d'implicació amb el projecte institucional, factor d'un relleu especial en un sistema de relació no presencial.

Assemblees generals:

L'assemblea general ordinària, en l'entorn del Campus Virtual, va tenir lloc entre els dies 28 i 30 de juny, amb l'ordre del dia següent:

1. Revisió i aprovació de la gestió de l'any 2003.
2. Revisió i aprovació dels comptes de l'any 2003.
3. Revisió i aprovació del Pla de gestió i del pressupost de l'any 2004.

L'assemblea general extraordinària en el marc del Campus Virtual es va celebrar entre els dies 29 de juliol i 2 d'agost, amb un únic punt a l'ordre del dia: la renovació de càrrecs del Consell Rector.

Consell Rector

El Consell Rector s'ha reunit sis vegades al llarg del curs amb caràcter ordinari.

Socis

Durant el curs passat el nombre de socis va augmentar en més de 1.800 persones i actualment la cooperativa té 30.000 socis.