



# **Govern i activitat institucional**

**Nou cicle,  
nou rectorat**

**L'equip de govern**

**Òrgans de govern**

**Organització i estructura**

**La UOC en el sistema  
universitari**

**Activitat internacional**



# Nou cicle, nou rectorat

El 6 d'octubre de 1994 es va constituir formalment la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya. Es tractava de crear una universitat no presencial amb una metodologia docent innovadora i la utilització intensiva de les TIC (tecnologies de la informació i la comunicació). En aquells moments algunes persones van creure que aquest era un projecte visionari, però qui fou el primer rector de la UOC, el Dr. Gabriel Ferraté, va tenir el sentit de l'oportunitat i va engegar la UOC en el moment adequat: "Cinc anys abans ni tan sols ho hauríem pogut imaginar, i cinc anys després hauríem fet tard", explicava Ferraté.

Dos-cents estudiants es van matricular el curs 1995-1996 a les dues primeres titulacions amb què va néixer la UOC. Deu cursos més tard, noranta-vuit mil estudiants ja han navegat per les aules virtuals. Avui la UOC posa a disposició del ciutadà dinou titulacions homologades, més de dos centenars de programes de postgrau, i ja compta amb tres mil graduats.

La UOC, basada en un model no presencial, va ser la resposta a una nova forma d'entendre l'aprenentatge: "Avui ja no cal vincular l'aprenentatge a cap etapa determinada de la vida ni a cap localització física concreta. Cal que assumim l'aprenentatge i la formació com un estil de vida, com una manera personalitzada d'existir", assegurava el rector Ferraté.

## La doctora Imma Tubella relleva Ferraté al capdavant de la UOC

El divendres 16 de desembre de 2005, la Dra. Imma Tubella va succeir el Dr. Gabriel Ferraté al capdavant de la UOC en un acte públic al vestíbul de la seu central de la UOC que va comptar amb la presència del rector sortint, i també del conseller d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació, Carles Solà. Aquest va ser el primer relleu al capdavant de la UOC en els gairebé onze anys d'existència.

En el seu discurs, la rectora Tubella va assenyalar que ara "es tracta de posar l'accent, ja no en un creixement exponencial, sinó a fer compatible aquest creixement amb la qualitat docent. Això significa l'impuls a la recerca i la voluntat de treballar en el si de la Universitat i de la societat catalana i amb les institucions i empreses del país". La rectora va afegir que es vol recuperar per a la UOC "el tretzès identitari de la universitat, mantenint-nos, però, fidels als seus principis fundacionals i a la seva metodologia diferencial d'ensenyament no presencial basada en les tecnologies de la informació i de la comunicació, que han permès a moltes persones accedir a la Universitat i compaginar els seus estudis amb la vida personal i professional. L'equip de govern volem, de manera decidida, passar d'un gran projecte a una gran universitat i que aquest salt qualitatiu es reflecteixi a Catalunya, a Espanya i internacionalment".

La rectora Tubella va anunciar en el seu discurs d'investidura que treballarà per canviar els estatuts de la FUOC a fi de limitar el període del seu mandat com a rectora i que buscarà fórmules per fer el relleu amb la participació de l'equip propi de la UOC.



**Gabriel Ferraté**  
Rector de la UOC (1994-2005)

**"Volem fer compatible el creixement exponencial amb la qualitat docent i l'impuls a la recerca"**

# L'equip de govern

**La millora de la  
recerca  
i de l'atenció a  
l'estudiant,  
la innovació  
i l'adaptació  
a Europa  
són algunes de les apostes  
del Consell de Govern.**

## **El nou Consell de Govern presenta els reptes de futur**

L'organització interna de la Universitat Oberta de Catalunya té en el Consell de Govern el màxim òrgan col·legiat de govern, amb la funció d'orientar, planificar i avaluar l'activitat universitària i establir les línies generals d'actuació de la Universitat en tots els seus àmbits.

La rectora és la primera autoritat de la Universitat i com a tal li correspon la màxima responsabilitat en la representació, el govern i l'administració de la Universitat. És assistida pels vicerectors/es i pel gerent, al qual correspon la direcció de la gestió ordinària de la Universitat i el nomenament dels directors dels estudis i dels directors d'àrea.

El nou Consell de Govern va presentar els reptes als quals esperen fer front per tal de transformar la Universitat:

1. Impulsar una cultura organitzativa basada en la participació i la coresponsabilitat.
2. Establir una política d'identitat, creixement i expansió de la Universitat.
3. Establir una política que aclareixi el rol i la carrera acadèmica dels professors.
4. Donar un nou impuls a la innovació docent i a la millora de l'atenció als estudiants.
5. Implantar els canvis que requereix l'adaptació al nou espai europeu d'ensenyament superior.
6. Impulsar l'activitat de recerca millorant-la qualitativament i quantitativament.
7. Establir un nou model tecnològic que faci ús dels darrers avenços en el camp de les TIC.
8. Impulsar millores en l'àmbit de gestió per tal que doni un servei cada vegada més ajustat a les necessitats i reptes de la Universitat.
9. Impulsar el grup empresarial de la Universitat amb criteris d'eficàcia, eficiència i economia.

**Imma Tubella**  
**Rectora**

**Mavi Dolz**  
**Vicerecutora adjunta  
a la rectora**

**Eduard Aibar**  
**Vicerector de Recerca**

**Ramon Alemany**  
**Vicerector d'Ordenació Acadèmica,  
Professorat i Innovació Docent**


**Manuel Castells**  
**President de la Comissió Científica  
de la Recerca i el Doctorat**

**Llorenç Valverde**  
**Vicerector de Tecnologia**

**Jordi Vilaseca**  
**Vicerector de Desenvolupament  
Estratègic i secretari general**

**Òscar Aguer**  
**Gerent**

(Composició del Consell de Govern a 31/07/2006)



**L'estructura de la UOC  
es vertebrada entorn  
de la Fundació per  
a la Universitat Oberta  
de Catalunya.**

# Òrgans de govern

## La Fundació UOC, columna vertebral de la Universitat

La Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya (FUOC) neix sota l'impuls de la Generalitat de Catalunya el 6 d'octubre de 1994 amb la voluntat d'impulsar una oferta pròpia d'ensenyament universitari no presencial. L'objecte fonamental és promoure la creació i el reconeixement de la UOC, la qual dedica una atenció preferent a la recerca en l'àmbit de les metodologies i tècniques aplicades a l'ensenyament universitari no presencial.

La Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya vetlla per la correcta i eficaç direcció i gestió de la Universitat i porta a terme les tasques d'inspecció, avaluació i control necessàries per a garantir la màxima qualitat del procés formatiu.

La Fundació té com a màxim òrgan de representació i govern el Patronat, integrat per entitats d'àmplia implantació a tot el territori i dotades d'un gran prestigi social i polític. El Patronat es dota de la Comissió Permanent com a instància executiva i del Consell de la FUOC com a òrgan consultiu.

Les principals funcions del Patronat respecte a la Universitat Oberta de Catalunya són aprovar i, si escau, modificar les Normes d'organització i funcionament de la Universitat Oberta de Catalunya, nomenar i revocar el rector i el gerent, aprovar el pressupost i els balanços de la Universitat i aprovar el pla d'actuació presentat pel rector i també avaluar-ne els resultats.

El president del Patronat és el conseller responsable de la Universitat a la Generalitat de Catalunya.

**El Patronat és el màxim òrgan de representació, govern i administració de la FUOC.**

## Patronat de la Fundació

### President

**Joan Manuel del Pozo**, conseller d'Educació i Universitats de la Generalitat de Catalunya

### Vicepresidents

**Francesc Vidal**, secretari general d'Educació i Universitats de la Generalitat de Catalunya

**Arcadi Calzada**, president de Caixa de Girona

### Vocals

**Francesc Cabré**, president de la Cambra de Comerç de Reus

**Jordi Valls**, conseller de Treball i Indústria de la Generalitat de Catalunya

**Joaquim Prats**, secretari d'Universitats i Recerca

**Josep Anton Ferré**, director general d'Universitats del Departament d'Educació i Universitats

**Marta Continente**, secretària de Telecomunicacions i Societat de la Informació del Departament de Presidència

**Raimon Carrasco**, president de la Fundació Enciclopèdia Catalana

**Miquel Valls**, president de la Cambra de Comerç de Barcelona

**Pere Rifà**, director general de Caixa Sabadell

**Xavier Testar**, director general de Recerca del Departament d'Educació i Universitats

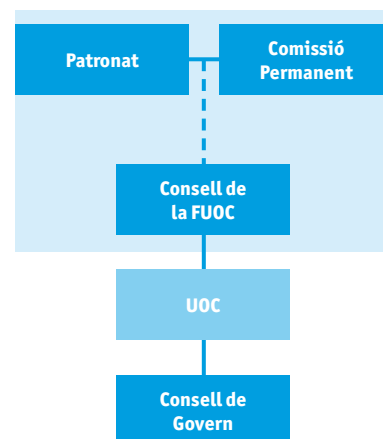
**Joan Majó**, director general de la Corporació Catalana de Ràdio i Televisió

**Javier Nadal**, director general de Relacions Institucionals i Fundacionals de la Fundació Telefònica

**Imma Tubella**, rectora de la Universitat Oberta de Catalunya

**Òscar Aguer**, director de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya

**Enrique Alcántara**, secretari de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya



## La Comissió Permanent és l'òrgan d'administració i gestió de la Fundació.

### Comissió Permanent i Consell Assessor

La Comissió Permanent és la instància en la qual el Patronat de la FUOC delega algunes de les seves funcions. La Comissió és l'òrgan permanent d'administració i gestió de la Fundació i la seva missió és conduir els afers ordinaris de la Fundació.

#### Comissió Permanent

##### President

**Josep Anton Ferré**, director general d'Universitats del Departament d'Educació i Universitats de la Generalitat de Catalunya

##### Vocals

**Francesc Cabré**, president de la Cambra de Comerç de Reus

**Marta Continente**, secretària de Telecomunicacions i Societat de la Informació del Departament de Presidència de la Generalitat de Catalunya

**Joan Majó**, director general de la Corporació Catalana de Ràdio i Televisió

**Pere Rifà**, director general de Caixa Sabadell

**Imma Tubella**, rectora de la Universitat Oberta de Catalunya

**Òscar Aguer**, director de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya

**Enrique Alcántara**, secretari de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya

(Composició de la Comissió Permanent a 31/07/2006)

## El Consell Assessor és l'òrgan consultiu de la Fundació i garanteix una àmplia representació de la societat catalana en la UOC.

El Consell de la FUOC és l'òrgan consultiu de la Fundació. A més de les tasques d'assessorament i connexió amb la societat, la funció del Consell de la FUOC és informar del pressupost, la programació i el nomenament del rector de la Universitat Oberta de Catalunya.

L'integren, a més de la rectora de la UOC i del director de la FUOC, representants del Parlament, de les universitats públiques, de les organitzacions empresarials i sindicals i diverses personalitats de l'àmbit de la recerca i de la cultura. Conté, per tant, una àmplia representació de la societat catalana, la qual la Universitat, pel seu caràcter de servei públic, té la voluntat i el deure de servir.

#### Consell Assessor

##### Nomenats pel Patronat de la FUOC

###### President

**Josep Vilarasau**, president de la Fundació "la Caixa"

###### Vicepresidència

Vacant

**Josep Maria Terricabras**, director de la Càtedra Ferrater Mora de la Universitat de Girona

**Antoni Farrés**, expresident de Localret i exalcalde de Sabadell

**Vicent Partal**, director de Vilaweb

##### Nomenats pel Parlament

**Francesc Esteva**, CSIC

**Antoni Garrell**, president del Cercle per al Coneixement

##### Designats pel Consell Interuniversitari de Catalunya

**Joan Viñas**, rector de la Universitat de Lleida

**Màrius Rubiralta**, rector de la Universitat de Barcelona

(Composició del Consell Assessor a 31/07/2006)

**Josep Joan Moreso**, rector de la Universitat Pompeu Fabra

**Josep Ferrer**, rector de la Universitat Politècnica de Catalunya (fins al març)

##### Designats per organitzacions empresarials

**Josep A. Díaz**, vicepresident de Foment

**Lluís Godayol**, representant de la PIMEC

##### Designats per organitzacions sindicals

**César López**, representant de CCOO

**Eva Granados**, representant d'UGT

---

**Imma Tubella**, rectora de la UOC

**Òscar Aguer**, director de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya

**Enrique Alcántara**, secretari de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya

# Organització i estructura

## **L'estructura organitzativa es descentralitza creant vicerectorats executius**

Al llarg de l'any 2006, la UOC ha passat d'un model de gestió centralitzat, amb una estructura orgànica dependent tota de Gerència, a un model descentralitzat de vicerectorats executius.

Això ha comportat la modificació de les responsabilitats dels membres de Consell de Govern. L'estratègia i prioritats del nou equip del Consell de Govern ha donat lloc a una nova definició dels vicerectorats. Cada vicerector compta amb la figura d'un vicegerent i els corresponents equips de gestió que li donen suport.

## **Es crea l'administrador d'estudis**

Amb l'objectiu de donar un servei i suport millor als estudis, s'han creat les figures dels administradors d'estudis i s'han reforçat els tècnics de gestió de programes. Per a millorar l'eficiència dels equips de gestió s'han reorganitzat les responsabilitats i funcions de les diferents àrees: Màrqueting, Accés i Matrícula, Organització i Planificació, Recursos Humans, Economia i Finances i Control de Gestió.

Finalment, també s'ha reorganitzat l'equip de Rectorat, a través dels gabinets de Comunicació, Relacions Institucionals i Relacions Internacionals, cada un amb un director o directora al capdavant i amb un equip tècnic de suport.

**El nou Consell de Govern renova l'estructura organitzativa atribuint funcions executives als vicerectorats, reorganitzant les àrees i creant noves figures, com l'administrador d'estudis.**

# La UOC en el sistema universitari

**La UOC participa en associacions i institucions catalanes, espanyoles, europees i d'altres àmbits internacionals per fer encaixar el seu model en el sistema universitari general i millorar la qualitat de l'ensenyament que ofereix.**

L'encaix de la UOC en el sistema universitari català és un dels objectius prioritaris del nou equip de Govern.

En l'àmbit català la UOC, una universitat amb un model d'ensenyament no presencial, vol treballar i actuar inserida en el sistema universitari buscant la complementarietat i les sinergies necessàries per a oferir la millor qualitat d'ensenyament universitari al ciutadà de Catalunya.

És per això que la UOC té representants a totes les comissions de l'Institut Joan Lluís Vives, la xarxa que agrupa totes les universitats dels territoris de parla catalana. La UOC també forma part de l'ACUP, l'Associació Catalana d'Universitat Públiques, i treballa d'acord amb el Consell Interuniversitari de Catalunya i les directrius de l'Agència de Qualitat Universitària (AQU).

En l'àmbit estatal la UOC participa en els reunions de la CRUE (Consejo de Rectores de Universidades Españolas) i en la CCU (Consejo de Coordinación Universitaria).

En l'àmbit europeu la UOC forma part de les xarxes universitàries: EADTU (European Association of Distance Teaching Universities), EDEN (European Distance and E-Learning Network), EUA (European University Association), KALEIDOSCOPE (Kaleidoscope Network of Excellence) i EFQUEL (European Foundation for Quality in eLearning).

En l'àmbit internacional la UOC forma part de les entitats següents: CINDA (Centro Interuniversitario de Desarrollo), EDUCAUSE, EPUF (EuroMed Permanent University Forum), ICDE (International Council for Distance Education) i HACU (Hispanic Association of Colleges and Universities).

# Activitat internacional

## **Signat un conveni de col·laboració amb l'Oxford Internet Institute**

L'objectiu del conveni amb l'Oxford Internet Institute és facilitar el treball conjunt i l'intercanvi de recursos entre les dues institucions en projectes vinculats a l'ús d'internet i relacionats amb les tecnologies de la comunicació i la informació.

Entre altres potencials punts de trobada, en l'àmbit acadèmic destaquen l'intercanvi d'estudiants de doctorat o el desenvolupament de materials compartits i seminaris. Pel que fa a la recerca, es planteja la possibilitat d'organitzar seminaris de manera conjunta, la possible celebració d'un taller a Barcelona (2007) i un altre a Oxford (2008). Igualment s'ha previst la publicació dels treballs en les editorials o publicacions pròpies o l'intercanvi de coneixement i tecnologia en l'àmbit de les seves biblioteques virtuals. Els futurs projectes tindran mecanismes de treball i finançament propis, que es desenvoluparan en cada cas concret.

## **Taula rodona sobre els continguts d'ensenyament obert**

La Càtedra UNESCO d'*E-learning* de la UOC va organitzar, el mes de maig, la taula rodona "Open Educational Resources (OER) and Open Content for Higher Education" per parlar dels continguts d'ensenyament oberts. Va participar en l'acte la professora Susan D'Antoni, directora del Virtual Institute de l'International Institute for Educational Planning de la UNESCO amb seu a París.



## **La UOC, model pedagògic per a l'Escola Virtual PNUD**

La UOC ha col·laborat en la definició del model pedagògic i de gestió de l'Escola Virtual PNUD per a l'Amèrica Llatina i el Carib. Aquesta iniciativa ha estat desenvolupada pel Programa de les Nacions Unides per al Desenvolupament (PNUD), la Comissió Europea i l'Agència Catalana de Cooperació en el Desenvolupament, amb l'objectiu de construir una comunitat especialitzada en desenvolupament humà i governabilitat democràtica.

## **Conveni amb l'Oxford Internet Institute**

**per a l'intercanvi d'estudiants de doctorat, el desenvolupament de materials i seminaris compartits i l'intercanvi de continguts i tecnologia de les seves biblioteques virtuals**