

# **Diploma d'Expert de Direcció i Gestió de Projectes**

# Diploma d'Expert Online de Direcció i Gestió de Projectes

**Inici**  
16 d'oct. 2024

**100%**  
Online

**12**  
Crèdits ECTS

**Idiomes:** Castellà

**Titulació pròpia**

**Durada:**

[Sol·licita informació](#)



**Metodologia 100% online**



**1a. universitat online del món**



**Acompanyament personalitzat**

## Presentació

L'**especialització online de Direcció i Gestió de Projectes** facilita l'adquisició de competències per a exercir les funcions pròpies de la direcció i la gestió de projectes a l'empresa. El director de projectes necessita una combinació de coneixements tècnics, capacitat de lideratge i de presa de decisions, visió estratègica i comprensió del valor del projecte per al negoci.

La direcció i gestió de projectes s'ha convertit en un element clau i de caràcter estratègic que repercuteix en la competitivitat de les empreses i dels professionals.

El curs s'emmarca en les àrees de coneixement de la direcció de projectes a partir de l'estàndard internacional PMBOK del Project Management Institute (PMI®).

El primer repte de l'assignatura se centra en les etapes d'innovació i planificació, en les quals s'identifica clarament el valor que cal aportar i es traça un pla per a servir-lo. Aquest pla és el que guiarà l'execució i assegurarà que es treballa per a assolir els objectius acordats, amb els controls necessaris per a garantir que es compleix i que continua sent vigent.

L'equip del projecte és qui trasllada el pla de gestió a la realitat i n'executa els processos, les activitats i les tasques previstes. Per tant, en el segon repte ens centrarem en l'execució, el seguiment i el control, i el tancament del projecte.

Avançarem en l'execució de projectes a partir de gestionar persones, liderar equips, prendre decisions i transferir coneixement, i ho farem amb un enfocament clar cap a la generació de valor per a l'empresa i el client. Analitzarem també per què fallen els projectes i la importància del seguiment i el control per a assolir l'èxit.

Es porta a terme una aproximació de la gestió de persones dins de la direcció de projectes, a partir de l'organització del projecte i de la gestió de les persones interessades. Així mateix, es treballa amb bones practiques i casos reals en l'aplicació de coneixements, habilitats, eines i tècniques necessàries per a complir els requisits del projecte i transferir el coneixement al mercat.

A partir d'aquest marc de referència de la direcció i gestió de projectes, s'introduiran els grups de processos d'iniciació i planificació, i la seva interrelació amb totes les àrees de coneixement. Convé destacar que una vegada iniciat i autoritzat el projecte, la planificació és el mapa de ruta que ha de garantir els processos d'execució, seguiment i control, per tal d'assegurar que s'obtenen els objectius acordats. L'equip del projecte serà qui portarà el pla de gestió a la realitat.

A continuació aprofundirem en els grups de processos d'execució, seguiment i control, i tancament del projecte. L'execució ens porta a avançar d'acord amb el pla, a actuar consumint els recursos assignats al projecte, tot gestionant persones i dirigint equips. D'altra banda, a partir del seguiment i el control es comprova si els plans s'apliquen correctament per tal d'assolir l'objectiu que perseguim. Per a fer-ho, cal interpretar dades i prendre decisions. Finalment, atesa la naturalesa temporal dels projectes, cal tancar-los, moment que representa una oportunitat per a extreure, documentar i transferir a l'organització el coneixement que pot ser útil per a millorar resultats futurs.

En el curs també es presenten diferents metodologies àgils de gestió de projectes, per respondre al dinamisme dels entorns d'incertesa actuals i impulsar la innovació i la creativitat en els equips. La gestió àgil de projectes constitueix una de les tendències més valorades en els darrers anys, atès que les empreses i les organitzacions s'han vist abocades a introduir entre les seves pràctiques la innovació i el desenvolupament de nous productes i serveis d'una manera accelerada com a resposta als canvis continus i cada cop més ràpids que s'han produït en l'entorn empresarial i competitiu. Treballarem amb eines com Kanban i Lean, i metodologies àgils com SCRUM.

Des de la seva posada en marxa l'any 1999, i al llarg de més de trenta edicions que s'han anat adaptant a la demanda professional del mercat i de l'entorn laboral, més de dos mil estudiants han seguit

estudis en els programes de l'àrea d'innovació i qualitat de formació de postgrau de la UOC.



Segueix-nos a Twitter [@UOCcoempresa](#) - [#UOCmkt](#)

## Màsters oberts

Aquest programa et permet obtenir un màster obert. Amb els nostres màsters oberts dissenyes el teu propi programa en funció del teu interès i de les teves necessitats professionals.

**4a.**



**LA QUARTA UNIVERSITAT D'ESPANYA DE MENYS DE 50 ANYS.**

# Programa acadèmic

## A1. Direcció de projectes

- Direcció de projectes en entorns complexos
- Marcs de gestió: PMP, ISO 21500:2012, PRINCE2
- De l'estratègia a la generació de valor: portafolis, programes i projectes
- Organització de projectes. Persones interessades, funcions i responsabilitats
- L'oficina de direcció de projectes
- Cicle de vida i fases del projecte
- Components de la direcció de projecte. Grups de processos i àrees de coneixement
- Projectes i projectes d'innovació
- Gestió de multiprojectes
- Finançament dels projectes

## A2. Gestió, planificació, execució i seguiment de projectes

- Iniciació del projecte i treballs previs
- Planificació del projecte. Creació d'un pla de projecte
- Gestió de riscos. ISO 31000-2009
- Sistema d'informació de gestió de projectes
- La complexitat de l'execució
- La generació de valor. Mesura i anàlisi de la innovació
- Comunicació interna i externa. Gestió d'expectatives
- Seguiment i control del projecte
- Línia base i gestió de canvis
- Tancament del projecte
- Gestió del coneixement

## A3. Projectes àgils en entorns d'incertesa

- Metodologies àgils: SRUM, LEAN, TPS i AGILE
- Principis i valors de l'agilitat
- Del MVP al producte final
- Funcions, responsabilitats i interaccions
- Estimació, seguiment i control
- Flexibilitat i fluïdesa

## Durada

A la UOC, un crèdit ECTS equival a 25 hores de treball de l'estudiant.

Segons el nombre de crèdits ECTS, la durada dels programes de formació permanent oscil·la entre 1 mes i 2 anys, aproximadament:

- Màster de formació permanent: 2 anys
- Diploma d'especialització: 1 any
- Diploma d'expert: 1 semestre (6 mesos)
- Curs de postgrau: entre 1 i 6 mesos

# Professorat

## Direcció d'estudis

Xavier Baraza Sánchez

## Direcció de programa

José Carlos Ramos

## Professorat

Silvia Rodríguez Donaire

## Col·laboradors

Albert Vilar Mateu

Esteve Nadal Roig

Gemma Torruella Fortuny

Jose Lopez Soriano

# Sortides professionals

## Objectius

- Entendre què és un projecte, les seves característiques i els seus components, davant de la resta de les operacions ordinàries de l'empresa.
- Conèixer i distingir els estàndards i les metodologies principals en la direcció de projectes.
- Definir els objectius del projecte de manera que siguin una mesura de l'èxit d'aquest.
- Establir els factors que són crítics per a l'èxit o el fracàs d'un projecte.
- Identificar els papers necessaris per a un projecte i mitigar-ne els riscos associats.
- Gestionar un projecte aplicant els principis del *project management* de manera alineada amb el PMBOK del PMI.
- Conèixer els requisits d'un projecte d'R+D+i.
- Identificar els components i els temes clau que s'han de tenir en compte durant l'execució i el seguiment i el control.
- Adquirir una visió global dels processos que s'engloben en cadascuna de les àrees de coneixement que inclou la direcció de projectes.
- Explicar la importància de l'avaluació dels resultats del projecte posteriors a la implantació i mostrar algunes tècniques habituals d'avaluació.



### Ocupabilitat

L'ocupabilitat dels nostres estudiants és clau per a l'èxit de la UOC. Identifiquem les competències clau que el mercat laboral demana i les incloem en els plans d'estudis.

També t'empoderem perquè siguis tu qui decideixi i gestioni la teva carrera.

## Perfils

El programa no exigeix formalment una formació o titulació específica d'origen.

## Competències

- Capacitat per a gestionar un projecte a partir dels diversos grups de processos del PMBOK del Project Management Institut (PMI®)
- Capacitat per a avaluar i mesurar projectes d'innovació
- Capacitat per a planificar i executar projectes en entorns complexos
- Capacitat per a liderar equips de projecte
- Capacitat per a aplicar metodologies àgils de gestió de projectes

## A qui es dirigeix

- Directors generals i gerents d'empreses i organitzacions
- Directius de qualsevol tipus d'empresa interessats en la gestió de la innovació a les seves empreses
- Professionals interessats en la gestió de projectes
- Professionals que apliquin la intraemprenedoria i la innovació oberta en la seva organització
- Responsables de les diverses àrees funcionals que comprenen la cadena de valor d'una empresa o organització
- Responsables d'innovació i de qualitat
- Tècnics i gestors d'empreses i organitzacions
- Emprenedors, directius i tècnics d'empreses de nova creació (*start-ups*)
- Consultors i assessors d'empresa i d'organitzacions

## Sortides professionals

El programa destaca pel caràcter professionalitzador, el caire útil i pràctic dels aprenentatges, el *feedback*, el tractament individual i personalitzat del participant, la metodologia dels casos pràctics, l'avaluació contínua i els casos d'estudi que permeten aplicar les habilitats clau del màster a l'empresa o organització pròpia.

Aquest enfocament pràctic del curs contribueix a la formació contínua de professionals en actiu, perquè aprofundeix en diferents eines de gestió per a aconseguir el desenvolupament professional, i augmenta l'ocupabilitat i les oportunitats de promoció professional dels participants.

Per tant, contribueix a incrementar la competitivitat professional del participant, com també les sortides professionals en àmbits de coneixement com ara l'estratègia, la direcció i la gestió de la innovació, i la direcció i la gestió de la qualitat.

La demanda social i professional del programa es constata pel nombre elevat de professionals -més de 2.200 estudiants- que han seguit els diferents plans formatius al llarg de més de trenta edicions des de la posada en marxa, el curs 1999-2000, dels programes de l'àrea d'innovació i qualitat de formació de postgrau de la UOC.

Es pot ampliar informació sobre sortides professionals del curs consultant l'apartat «A qui es dirigeix».

## Més de 25 anys d'experiència d'e-learning

L'any 1995, la UOC es va convertir en la **primera universitat online del món**. 25 anys després, continuem sent pioners en e-learning.

L'**eLearning Innovation Center** fa evolucionar el model d'aprenentatge per garantir una formació de qualitat, única, connectada i en xarxa.

# Requisits d'accés

## Requisits d'accés

Pots accedir a aquest programa si compleixes un dels requisits d'accés:

1. Tenir una titulació universitària
2. Tenir 2 anys d'experiència laboral en alguna de les següents branques:
  - Administració
  - Recursos Humans
  - Economia
  - Finances
  - Màrqueting
  - Assessoria i consultoria
  - Gestió Pública
  - Innovació i transformació



### Potencia la teva carrera professional

La formació permanent de la UOC t'ofereix programes orientats a l'adquisició dels coneixements exigits als perfils professionals més valorats.

## Coneixements previs

No es requereixen coneixements previs.

## Titulació

Els estudiants que acabin els seus estudis de formació permanent obtindran, en funció del programa cursat, el títol de màster de formació permanent, el diploma d'especialització o el diploma d'expert.

Els estudiants que superin altres cursos de formació contínua rebran el certificat corresponent.

# Matrícula i preu

## Procés de matrícula

Aquests són els passos que cal seguir si vols començar uns estudis oficials a la UOC. Si ja heu cursat estudis amb nosaltres i voleu continuar-los, heu d'adreçar-vos a l'espai Tràmits del Campus Virtual.

### 1 Omple el formulari de matrícula

Omple el **formulari de matrícula** que trobaràs a totes les pàgines del programa. Després de registrar les teves dades personals, se't proporcionarà un nom d'usuari i triaràs la teva clau d'accés al campus. A continuació accediràs a la secció de les dades econòmiques, on escolliràs la forma de pagament i podràs demanar una factura, si la necessites.

### 2 Rebràs dos missatges

Un cop t'hagis matriculat, rebràs dos missatges a la bústia de correu que hagis indicat. Un primer missatge és la **confirmació de la formalització** de la teva matrícula. En un segon missatge, et recordarem el **nom d'usuari i la clau** que has triat, i que et permetran accedir al **campus virtual**.

A partir de la formalització de la matrícula, disposes de catorze dies per a exercir el teu dret de [desistiment de matrícula](#).

## Quan et pots matricular?

Hi ha dos moments a l'any per a la matrícula de Formació de Postgrau, depenent de l'inici de la docència del programa en qüestió. Consulta el termini de matriculació i l'inici de curs a la pàgina dels estudis que t'interessin cursar.



### Matriculació a partir del **maig**

per als programes que inicien docència al **setembre o octubre**



### Matriculació a partir del **novembre**

per als programes que inicien docència al **febrer o març**

Concepte

Preu

Preu del curs

**1.590 €**

*El preu d'aquest programa serà el vigent en el moment de formalitzar la matrícula. Subjecte a revisió anual.*

*Consulta l'apartat Formes de pagament. En matricular-te, podràs escollir la modalitat que més et convingui.*



**104.500 graduats i graduades**



**90 % d'estudiants que estudien i treballen**



**84 % tornaria a escollir la UOC**



## Formes de pagament per a residents al territori espanyol

### Pagament fraccionat

Per als **nous estudiants** de Formació de Postgrau, la primera quota serà del **10%** de l'import.

**Màster:** la primera quota s'haurà d'abonar amb TPV, en el moment de formalitzar la matrícula, i la resta en un màxim de 19 quotes mensuals a partir del mes d'inici de docència, per domiciliació bancària. En cas de matricular un màster amb un import superior a 5.000 euros, la primera quota s'haurà d'abonar per domiciliació bancària.

**Postgrau:** la primera quota s'haurà d'abonar amb TPV, en el moment de formalitzar la matrícula, i la resta en un màxim de 7 quotes mensuals a partir del mes d'inici de docència, per domiciliació bancària.

**Especialització i curs:** per a imports superiors a 300 euros la primera quota s'haurà d'abonar amb TPV, en el moment de formalitzar la matrícula, i la resta en un màxim de 3 quotes, per domiciliació bancària.

El pagament fraccionat té un import de 31 euros per gestió.

### Pagament al comptat

El pagament de la matrícula es realitza en una única vegada, mitjançant domiciliació bancària. En triar aquest sistema de pagament, haureu d'introduir les dades bancàries en el formulari de matrícula. El càrrec corresponent a l'import de la matrícula s'efectuarà al mes següent.

En el cas de les especialitzacions el pagament al comptat es realitza mitjançant TPV.

## Formes de finançament per a màster, postgrau i especialització

Consulta les condicions de finançament existents:

- BBVA
- CaixaBank
- Préstec Aplazo (Santander)

## Formes de pagament per a residents fora del territori espanyol

### Pagament fraccionat

Per als **nous estudiants** de Formació de Postgrau, la primera quota serà del **10%** de l'import.

**Màster:** la forma de pagament per poder fraccionar la matrícula és la domiciliació bancària (en cas de disposar d'un compte SEPA) o la domiciliació targeta (en cas de no disposar d'un compte SEPA). La primera quota s'haurà d'abonar en el moment de formalitzar la matrícula i la resta en un màxim de 19 quotes mensuals a partir del mes d'inici de docència.

**Postgrau:** la forma de pagament per poder fraccionar la matrícula és la domiciliació bancària (en cas de disposar d'un compte SEPA) o la domiciliació targeta (en cas de no disposar d'un compte SEPA). La primera quota s'haurà d'abonar en el moment de formalitzar la matrícula i la resta en un màxim de 7 quotes mensuals a partir del mes d'inici de docència.

**Especialització i curs:** per a imports superiors a 300 euros la primera quota s'haurà d'abonar amb TPV, en el moment de formalitzar la matrícula, i la resta en un màxim de 3 quotes, per domiciliació bancària (en cas de disposar d'un compte SEPA) o per domiciliació targeta (en cas de no disposar d'un compte SEPA).

Consulta [aquí](#) si la teva entitat bancària disposa de compte SEPA.

El pagament fraccionat té un import de 31 euros per gestió.

## Pagament al comptat

El pagament de la matrícula es realitza en una única vegada, mitjançant domiciliació targeta o transferència bancària.

Si tries el pagament per domiciliació targeta, hauràs d'indicar les dades de la targeta a la qual cal carregar l'import durant el procés de matrícula. Recorda que les targetes acceptades són VISA, Visa Electron i Mastercard (no es pot fer el pagament amb American Express ni Diners Club).

El càrrec corresponent a la matrícula del curs es farà al mes següent. Si es tria pagar els estudis amb targeta, tingueu en compte que s'aplicaran les condicions econòmiques que hagi pactat amb la teva entitat bancària. És important que el límit de la targeta sigui superior a l'import de la matrícula per evitar que els rebuts es retornin.

En cas de disposar d'un compte bancari SEPA es pot realitzar el pagament mitjançant domiciliació bancària. Per triar aquest sistema de pagament, haureu d'introduir les dades bancàries en el formulari de matrícula. El càrrec corresponent a la matrícula del curs s'efectuarà al mes següent.

Si tries el pagament per transferència bancària, el comprovant s'haurà d'enviar escanejat des de l'apartat del Campus: Secretaria / Matriculació / Formes de pagament.

El termini per realitzar el pagament és de deu dies des de la data de formalització i sempre abans del començament de la docència.

Podràs realitzar la transferència amb les dades que apareixen en el full de matrícula:

Banco Santander Central Hispano  
Passeig de Gràcia, 5. 08007 Barcelona. Spain  
Número c/c: 0049-1806-91-2111869374  
Swift Code: BSCH ES MM  
IBAN: ES15-0049-1806-9121-1186-9374

## Formes de pagament per a empreses

Les empreses poden realitzar el pagament únicament mitjançant transferència bancària. No podran realitzar el pagament de manera fraccionada.

Durant el procés de la matrícula es podrà triar la forma de pagament per a empresa al desplegable corresponent.

El comprovant de la transferència s'haurà d'enviar escanejat des de l'apartat del Campus: Secretaria / Matriculació / Formes de pagament.

Aquestes són les dades necessàries per a efectuar la transferència:

Banco Santander Central Hispano  
Passeig de Gràcia, 5. 08007 Barcelona. Spain  
Número c/c: 0049-1806-91-2111869374  
Swift Code: BSCH ES MM  
IBAN: ES15-0049-1806-9121-1186-9374

Important: si l'empresa paga un tant per cent i l'estudiant l'altre tant per cent, la part de l'empresa s'haurà de pagar per transferència bancària i la part de l'estudiant amb la forma de pagament disponible que prefereixi (transferència, domiciliació o targeta de crèdit).

## Descomptes

La UOC ofereix una sèrie de descomptes. Si et pots acollir a un, caldrà que en el moment de fer la matrícula el triïs al desplegable de l'apartat Descomptes. En cas que et puguis acollir a més d'un, hauràs d'escollir el que et sigui més beneficiós.

## Descomptes per a col·lectius

En cas d'aplicar-te un d'aquests descomptes, en el moment de fer la matrícula hauràs d'acreditar la condició de beneficiari presentant la documentació corresponent en el termini de deu dies naturals.

### Família nombrosa

Els estudiants beneficiaris del títol de família nombrosa reconeguda per l'Estat espanyol o per l'organisme competent en la resta de països, tenen dret als següents descomptes, en funció de la categoria:

Famílies nombroses de categoria especial: descompte del 15%.

Famílies nombroses de categoria general: descompte del 7,5%.

### Persones amb discapacitat

Els estudiants amb un grau de discapacitat igual o superior al 33% reconegut per l'Estat espanyol, o el grau equivalent per qualsevol altre país, tenen dret a un descompte del 15%.

### Víctimes d'actes terroristes

Els estudiants (o els seus fills o cònjuges) que hagin estat reconeguts com a víctima d'actes terroristes per l'organisme competent a l'Estat espanyol, o de qualsevol altre país, tenen dret a un descompte del 15%.

### Víctimes de violència masclista a l'àmbit de la parella

Els estudiants (i els seus fills o filles dependents) que hagin estat reconeguts com a víctimes de violència de gènere, per l'organisme competent a l'Estat espanyol, o de qualsevol altre país, tenen dret a un descompte del 15%.

## Descomptes per a Comunitat UOC

### Comunitat UOC: 7% de descompte

Pots obtenir aquest descompte si has fet a la UOC assignatures lliures, cursos d'idiomes, seminaris, cursos de formació a mida (UOC Corporate) o una especialització. Si estàs estudiant un grau o màster universitari però encara no t'has titulat, també s'aplicarà el descompte de comunitat.

### UOC Alumni: 10% de descompte

Pots obtenir aquest descompte si has obtingut un títol oficial (de grau, llicenciatura, diplomatura, enginyeria o màster universitari) o un màster o postgrau propi a la UOC.

### Descomptes per a empreses

Si la teva empresa o organització té un acord amb la UOC, podràs beneficiar-te de descomptes i avantatges a la teva matrícula.

[Consulta les condicions dels descomptes per empreses](#)

### Programa UOC d'acompanyament a l'esportista de competició

L'estudiantat considerat esportista de competició té dret a un descompte sobre l'import de la matrícula.

[Consulta la informació del programa](#)

Si et pots aplicar un d'aquests descomptes i, a més, et matricules durant el període de matrícula anticipada, en primer lloc s'aplicarà el descompte de matrícula anticipada i a l'import resultant s'hi aplicarà l'altre descompte.

### Assegurança de matrícula gratuïta

La UOC ofereix una **assegurança de matrícula per defecte i gratuïta** a l'estudiantat que fa uns estudis de durada mínima d'un semestre i que resideixen a l'Estat espanyol (és a dir, als qui en el DNI o NIE teniu una adreça espanyola).

D'aquesta manera, si amb posterioritat a la formalització de la matrícula us trobeu en una situació prevista per l'assegurança, la Universitat us ajudarà a continuar amb els vostres estudis.

L'assegurança cobreix l'estudiantat de graus, màsters universitaris, especialitzacions, postgraus i màsters propis, cursos d'Assignatures per a cursar lliurement i del Centre d'Idiomes Moderns, diplomatures, enginyeries i llicenciatures.

[Consulta l'assegurança gratuïta d'atur o malaltia per continuar estudiant](#)

# UOC

---

Consulteu l'oferta formativa de la UOC [uoc.edu/ca/estudis](https://uoc.edu/ca/estudis)

---

 Universitat Oberta  
de Catalunya