

**FUNDACIÓ PER A LA UNIVERSITAT  
OBERTA DE CATALUNYA**

Informe d'auditoria  
a 31 de desembre de 2025

Protocol número: A-8.993

## ÍNDEX

	Pàgina
<b>Informe d'auditoria .....</b>	<b>2</b>
<b>Comptes anuals, Informe de gestió i Compte de resultats diferenciat entre Campus Principal i Global.....</b>	<b>6</b>

## **INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT**

Al Patronat de la  
**Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya**

### **Opinió**

Hem auditat els comptes anuals de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya (la Fundació), que comprenen el balanç a 31 de desembre de 2025, el compte de resultats, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Fundació a 31 de desembre de 2025, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2.1 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

### **Fonament de l'opinió**

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals* del nostre informe.

Som independents de la Fundació de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals a Espanya segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

### **Aspectes més rellevants de l'auditoria**

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són aquells que, segons el nostre judici professional, han estat considerats com els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquestes, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.

**Aspecte rellevant****Procediments aplicats***Transferències de la Generalitat de Catalunya (nota 10.2 de la memòria)*

Mitjançant resolucions del Departament de Recerca i Universitats, la Generalitat de Catalunya finança les despeses corrents de funcionament i d'inversió de la Universitat per un import de 41.263 i 6.548 milers d'euros respectivament.

La necessitat de mantenir un sistema d'informació diferenciat i d'establir criteris d'imputació de despeses a les activitats finançades, corresponents al campus principal de la Universitat, han motivat que es consideri com un aspecte rellevant d'auditoria.

Els nostres procediments d'auditoria han inclòs, entre d'altres, la comprensió de les obligacions derivades del finançament rebut, així com la verificació dels complimentos formals i materials que es deriven del mateix. Així mateix, s'ha avaluat els sistemes de control dissenyats per la Direcció als efectes de garantir que el seu destí es correspongui amb l'objecte finançat.

Addicionalment, hem contrastat, amb la confirmació de dades sol·licitada a la Generalitat de Catalunya, les operacions realitzades i registrades a l'exercici.

*Ingressos de docència (nota 15.1 de la memòria)*

Els ingressos de docència representen la principal font de finançament de la Fundació, els quals han estat considerats com un aspecte rellevant d'auditoria tant pel que fa a la seva adequada imputació temporal com en la valoració dels mateixos en base a la normativa específica reguladora a la qual està subjecte.

Els nostres procediments d'auditoria han inclòs, entre d'altres, la comprensió i avaluació dels sistemes de control intern dissenyats per la Direcció.

D'altra banda, s'han dissenyat proves sobre l'aplicatiu de gestió acadèmica, les quals inclouen proves de detall de determinats expedients als efectes de verificar la normativa reguladora de preus, així com proves de raonabilitat global i de verificació de la integritat de les dades traspassades als sistemes comptables de la Fundació

Addicionalment, s'han aplicat procediments destinats a verificar la correcta imputació temporal dels ingressos.

**Altra informació: Informe de Gestió i Compte de Resultats diferenciat entre Campus Principal i Global**

L'altra informació compren exclusivament l'Informe de Gestió i el Compte de Resultats diferenciat entre Campus Principal i Global de l'exercici 2025, en el que s'informa de les activitats realitzades per la Fundació durant l'exercici, la formulació de la qual és responsabilitat dels Patrons de la Fundació, i no forma part integrant dels comptes anuals.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals no cobreix l'Informe de Gestió i el Compte de Resultats diferenciat entre Campus Principal i Global. La nostra responsabilitat sobre l'Informe de Gestió i el Compte de Resultats diferenciat entre Campus Principal i Global, de conformitat amb allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'Informe de Gestió i el Compte de Resultats diferenciat entre Campus Principal i Global amb els comptes anuals, a partir del coneixement de l'entitat obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar d'això.

Sobre la base del treball realitzat, segons allò descrit en el paràgraf anterior, la informació que conté l'Informe de Gestió i el Compte de Resultats diferenciat entre Campus Principal i Global concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 2025.

### **Responsabilitat dels Patrons en relació amb els comptes anuals**

Els Patrons són responsables de formular els comptes anuals adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de la Fundació, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a l'entitat a Espanya, i del control intern que considerin necessari per permetre la preparació de comptes anuals lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals, els Patrons són responsables de la valoració de la capacitat de la Fundació per continuar com a entitat en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'entitat en funcionament i utilitzant el principi comptable d'entitat en funcionament excepte si els patrons tenen la intenció de liquidar l'entitat o de cessar les seves operacions, o si no existeix cap altra alternativa realista.

### **Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals**

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió. Seguretat raonable és un alt grau de seguretat, però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals.

Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.

- Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern de l'entitat.
- Avaluem si les polítiques comptables que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada pels Patrons.
- Concloem sobre si és adequada la utilització, per part dels Patrons, del principi comptable d'entitat en funcionament i, basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que poden generar dubtes significatius sobre la capacitat de la Fundació per continuar com a entitat en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que la Fundació deixi de ser una entitat en funcionament.
- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals representen les transaccions i els fets subjacents de manera que aconseguen expressar la imatge fidel.

Ens comuniquem amb el Patronat de l'entitat en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre les qüestions que han estat objecte de comunicació al Patronat de l'entitat, determinem les que han estat de la major significativitat en l'auditoria dels comptes anuals del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Barcelona, 30 d'abril de 2026

**Faura-Casas, Auditors Consultors, S.L.**

Núm. ROAC S0206

Aquest informe es correspon amb el segell distintiu núm. 20/26/09878 emès pel Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya.

Enric Ripoll Ros

Núm. ROAC 17892

**FUNDACIÓ PER A LA UNIVERSITAT  
OBERTA DE CATALUNYA**

Comptes anuals, Informe de Gestió i Compte  
de Resultats diferenciat entre Campus  
Principal i Global  
Exercici 2025

# Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya

Comptes anuals de  
l'exercici acabat el  
31 de desembre de 2025,  
informe de gestió

# SUMARI

<b>BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2025.....</b>	<b>2</b>
<b>COMpte DE RESULTATS A 31 DE DESEMBRE DEL 2025.....</b>	<b>4</b>
<b>ESTAT DE CANVI EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI 2025.....</b>	<b>5</b>
<b>A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUT.....</b>	<b>5</b>
<b>B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET.....</b>	<b>6</b>
<b>ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU DE L'EXERCICI 2025.....</b>	<b>7</b>
<b>Memòria.....</b>	<b>8</b>
1. Activitat de l'empresa.....	8
2. Bases de presentació dels comptes anuals.....	14
3. Aplicació del resultat.....	15
4. Normes de registre i valoració.....	16
5. Immobilitzacions intangibles.....	22
6. Immobilitzacions materials.....	26
7. Arrendaments.....	30
8. Inversions financeres.....	31
9. Existències.....	37
10. Patrimoni net i fons propis.....	37
11. Provisions i contingències.....	44
12. Deutes (llarg i curt termini).....	45
13. Administracions públiques i situació fiscal.....	47
14. Moneda estrangera.....	49
15. Ingressos i despeses.....	50
16. Operacions i saldos amb parts vinculades.....	52
17. Altra informació.....	54
18. Informació sobre el medi ambient.....	57
19. Liquidació del pressupost de la FUOC de l'exercici 2025.....	58
20. Fets posteriors.....	59
ANNEX I.....	60
<b>Informe de gestió corresponent a l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025.....</b>	<b>61</b>
1. Antecedents.....	61
2. Composició actual del Patronat de la FUOC.....	62
3. Docència.....	63
5. Tecnologies per a l'aprenentatge.....	65
6. Biblioteca i Oficina de Ciència Oberta.....	66
7. Empreses del grup i vinculades.....	66
8. Evolució de l'organització.....	67
9. Informe anual sobre prevenció de conflicte d'interessos.....	68

# FUNDACIÓ PER A LA UNIVERSITAT OBERTA DE CATALUNYA

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2025 (euros)

ACTIU		Notes de la Memòria	Exercici 2025	Exercici 2024
<b>A)</b>	<b>ACTIU NO CORRENT</b>		<b>84.784.919,69</b>	<b>76.578.827,51</b>
<b>I.</b>	<b>Immobilitzat intangible</b>	<b>Nota 5</b>	<b>28.293.609,95</b>	<b>25.599.018,39</b>
	3. Patents, llicències, marques i similars		0,00	0,00
	6. Aplicacions informàtiques		17.509.095,85	14.117.334,59
	7. Materials didàctics		5.247.676,01	5.507.652,10
	8. Drets sobre béns cedits en ús gratuïtament		5.325.990,63	5.794.234,36
	9. Altre immobilitzat intangible		210.847,46	179.797,34
<b>III.</b>	<b>Immobilitzat material</b>	<b>Nota 6</b>	<b>34.103.912,38</b>	<b>33.887.612,36</b>
	2. Construccions		27.054.122,56	27.579.639,16
	3. Instal·lacions tècniques		4.146.050,37	3.302.999,45
	6. Mobiliari		805.205,30	689.328,67
	7. Equips per a processaments d'informació		1.768.673,82	1.893.041,26
	9. Altre immobilitzat material		329.860,33	422.603,82
<b>V.</b>	<b>Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini</b>	<b>Nota 8.5</b>	<b>191.343,81</b>	<b>266.257,31</b>
	1. Instruments de patrimoni		0,00	0,00
	2. Crèdits a entitats llarg termini		191.343,81	266.257,31
<b>VI.</b>	<b>Inversions financeres a llarg termini</b>	<b>Nota 8.1</b>	<b>22.196.053,55</b>	<b>16.825.939,45</b>
	1. Instruments de patrimoni		258,25	258,25
	2. Crèdits a tercers		21.678.194,54	16.303.650,88
	5. Altres actius financers		517.600,76	522.030,32
<b>B)</b>	<b>ACTIU CORRENT</b>		<b>37.579.357,26</b>	<b>33.851.417,55</b>
<b>II.</b>	<b>Existències</b>	<b>Nota 9</b>	<b>77.149,72</b>	<b>54.127,96</b>
	1. Béns destinats a les activitats		77.149,72	54.127,96
<b>III.</b>	<b>Usuaris, patrocinadors i deutors de les activitats i altres comptes a cobrar</b>	<b>Nota 8.3</b>	<b>28.921.990,63</b>	<b>24.922.954,27</b>
	1. Usuaris i deutors per vendes i prestació de serveis		28.832.625,22	24.800.309,24
	1. Alumnes		4.115.434,38	3.491.987,18
	2. Deutors per subvencions		23.096.115,05	20.023.805,12
	3. Deutors per prestacions de serveis		1.621.075,79	1.284.516,94
	2. Deutors, entitats del grup, associades i altres parts vinculades	<b>Nota 16.2</b>	0,00	0,00
	4. Altres deutors		56.140,56	91.473,39
	5. Personal		9.380,97	12.012,74
	7. Altres crèdits amb les administracions públiques	<b>Nota 13.1</b>	23.843,88	19.158,90
<b>IV.</b>	<b>Inversions en entitats del grup i associades a curt termini</b>	<b>Nota 16.2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5. Altres actius financers		0,00	0,00
<b>VI.</b>	<b>Inversions financeres a curt termini</b>	<b>Nota 8.2</b>	<b>2.166.957,24</b>	<b>2.000.383,53</b>
	5. Altres actius financers		2.166.957,24	2.000.383,53
<b>VII.</b>	<b>Periodificacions a curt termini</b>	<b>Nota 15.4</b>	<b>2.217.592,45</b>	<b>2.155.571,09</b>
<b>VIII.</b>	<b>Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>		<b>4.195.667,22</b>	<b>4.718.380,70</b>
	1. Tresoreria		4.195.667,22	4.718.380,70
<b>TOTAL ACTIU</b>			<b>122.364.276,95</b>	<b>110.430.245,06</b>

# FUNDACIÓ PER A LA UNIVERSITAT OBERTA DE CATALUNYA

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2025 (euros)

PASSIU	Notes de la Memòria	Exercici 2025	Exercici 2024
<b>A) PATRIMONI NET</b>		<b>21.505.311,83</b>	<b>20.188.103,68</b>
<b>A.1) FONS PROPIS</b>	<b>Nota 10.1</b>	<b>1.859.417,53</b>	<b>1.997.884,89</b>
<b>I. Fons dotacional</b>		<b>189.038,93</b>	<b>189.038,93</b>
1. Fons dotacionals		189.038,93	189.038,93
<b>IV. Excedents d'exercicis anteriors</b>		<b>1.808.845,96</b>	<b>3.203.489,03</b>
<b>V. Excedents pendents aplicació activitats estatutàries</b>		-	-
<b>VI. Excedents de l'exercici</b>		<b>(138.467,36)</b>	<b>(1.394.643,07)</b>
<b>A.3) SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS</b>	<b>Nota 10.2</b>	<b>19.645.894,30</b>	<b>18.190.218,79</b>
1. Subvencions oficials en capital		17.207.530,87	15.672.906,45
2. Donacions i llegats en capital		2.389,98	3.587,94
3. Altres subvencions, donacions i llegats		2.435.973,45	2.513.724,40
<b>B) PASSIU NO CORRENT</b>		<b>31.016.014,98</b>	<b>26.726.507,22</b>
<b>I. Provisions a llarg termini</b>	<b>Nota 11</b>	<b>98.013,79</b>	<b>86.013,79</b>
4. Altres provisions		98.013,79	86.013,79
<b>II. Deutes a llarg termini</b>	<b>Nota 12.1</b>	<b>30.387.157,31</b>	<b>26.142.911,51</b>
1. Deutes ll/t amb entitats de crèdit		7.761.203,97	8.731.025,85
3. Altres passius financers		22.625.953,34	17.411.885,66
<b>III. Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini</b>		-	-
<b>IV. Periodificacions a llarg termini</b>		<b>530.843,88</b>	<b>497.581,92</b>
<b>C) PASSIU CORRENT</b>		<b>69.842.950,14</b>	<b>63.515.634,16</b>
<b>II. Provisions a curt termini</b>		<b>616.809,78</b>	<b>395.767,86</b>
<b>III. Deutes a curt termini</b>	<b>Nota 12.2</b>	<b>12.181.055,76</b>	<b>8.459.447,81</b>
1. Deutes amb entitats de crèdit		2.945.454,79	2.887.264,98
3. Altres passius financers		9.235.600,97	5.572.182,84
<b>VI. Creditors comercials i altres comptes a pagar</b>		<b>50.241.554,65</b>	<b>48.090.521,16</b>
1. Proveïdors		27.064.726,98	27.363.666,73
2. Proveïdors, empreses del grup i associades	<b>Nota 16.2</b>	-	-
4. Personal		3.303.935,08	2.752.369,25
5. Passius per impost corrent		-	-
6. Altres deutes amb les administracions públiques	<b>Nota 13.1</b>	5.740.667,74	4.543.527,01
7. Acomptes d'usuaris		14.132.224,85	13.430.958,17
<b>VII. Periodificacions a curt termini</b>	<b>Nota 15.4</b>	<b>6.803.529,95</b>	<b>6.569.897,33</b>
<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>		<b>122.364.276,95</b>	<b>110.430.245,06</b>

Les notes de la 1 a la 20 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del balanç de situació a 31 de desembre de 2025

# FUNDACIÓ PER A LA UNIVERSITAT OBERTA DE CATALUNYA

COMPTE DE RESULTATS A 31 DE DESEMBRE DEL 2025 (euros)

	Notes Memòria	Exercici 2025	Exercici 2024
<b>A) OPERACIONS CONTINUADES</b>			
<b>1. Ingressos per les activitats</b>	<b>Nota 15.1</b>	<b>183.997.288,74</b>	<b>172.789.477,67</b>
a) Vendes		130.599.102,97	125.099.904,59
b) Prestació de serveis		1.619.466,34	1.293.085,77
d) Ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboracions		83.227,19	88.111,87
e) Subvencions oficials a les activitats		51.303.204,36	46.068.028,83
f) Donacions i altres ingressos per a activitats		39.844,45	49.380,00
g) Altres subvencions donacions i llegats incorporats al resultat de l'exercici		352.443,43	190.966,61
<b>2. Ajuts concedits i altres despeses</b>		<b>(5.113.187,15)</b>	<b>(4.923.386,94)</b>
<b>4. Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu</b>		<b>136.022,02</b>	<b>104.692,01</b>
<b>5. Aprovisionaments</b>		<b>(903.589,85)</b>	<b>(845.227,01)</b>
a) Consum de béns destinats a les activitats		(968.354,77)	(865.581,14)
d) Deteriorament de béns destinats a les activitats, primeres matèries		64.764,92	20.354,13
<b>6. Altres ingressos d'explotació</b>		<b>68.400,59</b>	<b>156.931,68</b>
a) Ingressos per arrendaments		51.610,79	131.722,18
c) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		16.789,80	25.209,50
<b>7. Despeses de personal</b>	<b>Nota 15.2</b>	<b>(88.794.996,16)</b>	<b>(80.820.803,73)</b>
a) Sous, salaris i assimilats		(67.341.028,38)	(61.924.951,79)
b) Càrregues socials		(21.453.967,78)	(18.895.851,94)
c) Provisions		-	-
<b>8. Altres despeses d'explotació</b>		<b>(85.295.101,48)</b>	<b>(83.284.426,28)</b>
a) Serveis exteriors		(84.448.757,94)	(82.448.062,28)
a2) Arrendaments i canons		(387.220,81)	(289.162,90)
a3) Reparacions i conservació		(3.768.298,11)	(2.317.713,17)
a4) Serveis professionals independents		(58.732.144,57)	(58.508.978,50)
a5) Transports		-	-
a6) Primeres assegurances		(297.319,03)	(301.953,26)
a7) Serveis bancaris		(419.186,48)	(395.142,90)
a8) Publicitat, propaganda i relacions públiques		(6.560.828,95)	(6.402.614,80)
a9) Subministraments		(476.132,11)	(519.003,93)
a10) Altres serveis		(13.807.627,88)	(13.713.492,82)
b) Tributs		(78.807,66)	52.634,08
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions de les activitats		(767.535,88)	(888.998,08)
d) Altres despeses de gestió corrent		-	-
<b>9. Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>Nota 5 i 6</b>	<b>(9.476.554,13)</b>	<b>(9.487.716,16)</b>
a) Amortització de l'immobilitzat		(9.476.554,13)	(9.487.716,16)
<b>10. Subvencions, donacions i llegats traspassats al resultat</b>	<b>Nota 10.2</b>	<b>5.065.522,55</b>	<b>5.198.438,47</b>
<b>12. Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>		-	-
a) Deterioraments i pèrdues alienacions de l'immobilitzat		-	-
<b>13. Altres resultats</b>	<b>Nota 15.5</b>	<b>501.393,21</b>	<b>29.709,52</b>
<b>A.1) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>		<b>185.198,34</b>	<b>(1.082.310,77)</b>
<b>14. Ingressos financers</b>	<b>Nota 15.3</b>	<b>142.453,51</b>	<b>350.900,80</b>
a) De participacions en instruments de patrimoni		-	-
b) De valors negociables i altres instruments financers		142.453,51	350.900,80
<b>15. Despeses financeres</b>	<b>Nota 15.3</b>	<b>(454.410,69)</b>	<b>(664.679,88)</b>
b) Per deutes amb tercers		(454.410,69)	(664.679,88)
<b>16. Variació del valor raonable en instruments financers</b>	<b>Nota 8.1</b>	<b>89.970,31</b>	<b>124.047,37</b>
a) Cartera de negociació i altres		89.970,31	124.047,37
<b>17. Diferències de canvi</b>	<b>Nota 14</b>	<b>(26.765,33)</b>	<b>(35.100,98)</b>
<b>18. Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments</b>		<b>(74.913,50)</b>	<b>(87.499,61)</b>
a) Deteriorament i pèrdues		(74.913,50)	(87.499,61)
<b>A.2) RESULTAT FINANCER</b>		<b>(323.665,70)</b>	<b>(312.332,30)</b>
<b>A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>		<b>(138.467,36)</b>	<b>(1.394.643,07)</b>
Impostos sobre beneficis		-	-
<b>A.4) RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS</b>		<b>(138.467,36)</b>	<b>(1.394.643,07)</b>
<b>A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI</b>		<b>(138.467,36)</b>	<b>(1.394.643,07)</b>

Les notes de la 1 a la 20 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici 2025

# FUNDACIÓ PER A LA UNIVERSITAT OBERTA DE CATALUNYA

ESTAT DE CANVI EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI 2025

## A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUT

(euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2025	Exercici 2024
<b>A) Resultat del compte de resultats</b>		<b>(138.467,36)</b>	<b>(1.394.643,07)</b>
<b>III. Subvencions, donacions i llegats rebuts</b>		<b>58.176.845,85</b>	<b>51.869.880,12</b>
<b>1. Finançament públic d'inversions</b>		<b>6.598.949,01</b>	<b>4.646.687,01</b>
1.1. Subvencions CP inversions Generalitat		6.548.562,76	4.547.265,00
1.3. Subvencions altres Generalitat ( No CP)		-	-
1.4. Subvencions entitats dependents Generalitat (incloses AP)		961,92	5.707,17
1.5. Subvencions altres Ministeri		13.151,55	43.799,13
1.6. Subvencions UE		3.074,49	1.513,24
1.7. Subvencions altres del sector públic		33.198,29	48.402,47
1.9. Cessió d'ús		-	-
<b>2. Finançament privat d'inversions</b>		-	<b>1.808,66</b>
<b>3. Subvencions d'explotació</b>		<b>51.230.925,25</b>	<b>47.019.633,17</b>
3.1. Subvencions CP despeses Generalitat		41.263.199,29	36.763.606,00
3.2. Subvencions CP despeses Ministeri		-	-
3.3. Subvencions altres Generalitat (No CP)		3.019.172,16	3.310.224,46
3.4. Subvencions entitats dependents Generalitat (incloses AP)		1.863.889,03	1.783.129,42
3.5. Subvencions altres Ministeri		2.222.610,83	2.183.574,04
3.6. Subvencions UE		1.752.131,76	1.336.560,80
3.7. Subvencions altres del sector públic		1.109.922,18	1.642.538,45
<b>4. Subvencions d'explotació privades</b>		<b>346.971,59</b>	<b>201.751,28</b>
<b>IV. Per guanys i pèrdues actuàries i altres ajustaments</b>		-	-
<b>V. Efecte impositiu</b>		-	-
<b>VI. Actius no corrents i passius vinculats, mantinguts per a la venda</b>		-	-
<b>B) Total ingressos i despeses imputats directament en el PN (I+II+III+IV+V+VI)</b>		<b>58.176.845,85</b>	<b>51.869.880,12</b>
<b>Transferències al compte de resultats</b>			
<b>IX. Subvencions, donacions i llegats rebuts</b>		<b>(56.721.170,34)</b>	<b>(51.457.537,98)</b>
<b>1. Finançament públic d'inversions</b>		<b>(5.064.324,59)</b>	<b>(5.196.968,30)</b>
1.1. Subvencions CP inversions Generalitat		(4.475.382,61)	(4.609.360,65)
1.2. Subvencions CP inversions Ministeri		-	-
1.3. Subvencions altres Generalitat ( No CP)		(177.129,10)	(178.876,73)
1.4. Subvencions entitats dependents Generalitat (incloses AP)		(5.088,09)	(6.219,38)
1.5. Subvencions altres Ministeri		(20.761,49)	(24.637,04)
1.6. Subvencions UE		(2.703,15)	(5.900,60)
1.7. Subvencions altres del sector públic		(383.260,15)	(371.973,88)
1.9. Cessió d'ús		-	-
1.10. Subvencions CP Romanent anys anteriors		-	(0,02)
<b>2. Finançament privat d'inversions</b>		<b>(1.197,96)</b>	<b>(1.470,17)</b>
<b>3. Subvencions d'explotació públiques</b>		<b>(51.303.204,36)</b>	<b>(46.053.642,25)</b>
3.1. Subvencions CP despeses Generalitat		(41.263.199,29)	(36.763.606,00)
3.3. Subvencions altres Generalitat (No CP)		(3.096.663,73)	(3.025.705,72)
3.4. Subvencions entitats dependents Generalitat (incloses AP)		(1.718.516,01)	(1.480.113,58)
3.5. Subvencions altres Ministeri		(2.175.643,87)	(2.030.592,83)
3.6. Subvencions UE		(1.759.757,81)	(1.250.446,76)
3.7. Subvencions altres del sector públic		(1.289.423,65)	(1.503.073,29)
3.8. Subvencions despeses PROFIT		-	(104,07)
<b>4. Subvencions d'explotació privades</b>		<b>(352.443,43)</b>	<b>(205.457,26)</b>
<b>X. Efecte impositiu</b>		-	-
<b>XI. Actius no corrents i passius vinculats, mantinguts per a la venda</b>		-	-
<b>C) Total transferències al compte de resultats (VII+VIII+IX+X+XI)</b>		<b>(56.721.170,34)</b>	<b>(51.457.537,98)</b>
<b>EFFECTE EN EL PATRIMONI NET (B+C)</b>		<b>1.455.675,51</b>	<b>412.342,14</b>
<b>TOTAL D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (A+B+C)</b>		<b>1.317.208,15</b>	<b>(982.300,93)</b>

Les notes de la 1 a la 20 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici 2025

## FUNDACIÓ PER A LA UNIVERSITAT OBERTA DE CATALUNYA

### ESTAT DE CANVI EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI 2025

#### B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(euros)

	Notes de la Memòria	Fons Dotacionals	Excedent de l'exercici	Excedents d'exercicis anteriors	Subvencions, donacions i llegats	TOTAL
<b>SALDO AJUSTAT A L'INICI DE L'EXERCICI 2024</b>		<b>189.038,93</b>	<b>(491.823,32)</b>	<b>3.695.312,35</b>	<b>17.777.637,40</b>	<b>21.170.165,36</b>
Total ingressos i despeses reconeguts		-	(1.394.643,07)	-	412.342,14	(982.300,93)
Altres variacions del patrimoni net		-	491.823,32	(491.823,33)	239,26	239,25
<b>SALDO FINAL DE L'EXERCICI 2024</b>	Nota 10	<b>189.038,93</b>	<b>(1.394.643,07)</b>	<b>3.203.489,02</b>	<b>18.190.218,80</b>	<b>20.188.103,68</b>
<b>SALDO AJUSTAT A L'INICI DE L'EXERCICI 2025</b>		<b>189.038,93</b>	<b>(1.394.643,07)</b>	<b>3.203.489,02</b>	<b>18.190.218,80</b>	<b>20.188.103,68</b>
Total ingressos i despeses reconeguts		-	(138.467,36)	-	1.455.675,50	1.317.208,14
Altres variacions del patrimoni net		-	1.394.643,07	(1.394.643,06)	-	0,01
<b>SALDO FINAL DE L'EXERCICI 2025</b>	Nota 10	<b>189.038,93</b>	<b>(138.467,36)</b>	<b>1.808.845,96</b>	<b>19.645.894,30</b>	<b>21.505.311,83</b>

Les notes de la 1 a la 20 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici 2025

# FUNDACIÓ PER A LA UNIVERSITAT OBERTA DE CATALUNYA

## ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU DE L'EXERCICI 2025

(euros)

ESTAT DE FLUXES D'EFECTIU	Notes de la Memòria	Exercici 2025	Exercici 2024
<b>A. FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ</b>			
<b>1. Resultat de l'exercici abans d'impostos</b>		<b>(138.467,36)</b>	<b>(1.394.643,07)</b>
<b>2. Ajustaments del resultat</b>		<b>5.150.805,22</b>	<b>5.461.714,04</b>
a) Amortització de l'immobilitzat (+)	<b>Nota 5 i 6</b>	9.476.554,13	9.487.716,16
b) Correccions valoratives per deteriorament (+/-)		702.058,46	932.981,22
c) Variació de provisions (+/-)	<b>Nota 11.1</b>	340.130,46	67.518,02
d) Subvencions traspassades (-)	<b>Nota 10.2</b>	(5.065.522,55)	(5.198.438,47)
e) Resultats per baixes i alienacions de l'immobilitzat (+/-)		-	-
g) Ingressos financers (-)	<b>Nota 15.3</b>	(142.453,51)	(351.004,87)
h) Despeses financeres (+)	<b>Nota 15.3</b>	454.410,69	664.679,88
i) Diferències de canvi (+/-)		1.887,33	1.295,69
j) Variacions de valor raonable en instruments financers (+/-)		(89.970,31)	(124.047,37)
k) Altres ingressos i despeses (+/-)		(526.289,48)	(18.986,22)
<b>3. Canvis en el capital corrent</b>		<b>1.862.316,51</b>	<b>3.295.274,28</b>
a) Existències (+/-)	<b>Nota 9</b>	(13.015,83)	2.350,37
b) Deutors i altres comptes a cobrar (+/-)		111.231,97	697.887,10
c) Altres actius corrents (+/-)		(104.240,11)	(23.205,39)
d) Creditors i altres comptes a pagar (+/-)		(114.243,12)	3.655.435,07
e) Altres passius corrents (+/-)		1.982.583,60	(1.037.192,87)
<b>4. Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>		<b>(310.325,58)</b>	<b>(318.203,36)</b>
a.1) Pagament d'interessos (-)		(454.410,69)	(664.575,81)
c.1) Cobraments d'interessos (+)		144.085,11	346.372,45
<b>5. Fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació (+/-1+/-2+/-3+/-4)</b>		<b>6.564.328,79</b>	<b>7.044.141,89</b>
<b>B. FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ</b>			
<b>6. Pagaments per inversions (-)</b>		<b>(10.522.005,17)</b>	<b>(10.251.080,44)</b>
b) Immobilitzat intangible		(7.938.075,24)	(7.899.575,70)
c) Immobilitzat material		(2.504.394,93)	(2.350.995,88)
f) Altres actius financers		(79.535,00)	(508,86)
g) Actius no corrents mantinguts per a la venda		-	-
<b>7. Cobraments per desinversions (+)</b>		<b>5.729,56</b>	<b>3.206.050,42</b>
b) Entitats del grup i associades - instruments de patrimoni		5.729,56	3.206.050,42
g) Altres actius financers	<b>Nota 8.2</b>	5.729,56	3.206.050,42
h) Actius no corrents mantinguts per a la venda		-	-
<b>8. Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió (7-6)</b>		<b>(10.516.275,61)</b>	<b>(7.045.030,02)</b>
<b>C. FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT</b>			
<b>9. Cobraments i pagaments per instruments de patrimoni</b>		<b>5.734.467,50</b>	<b>3.511.679,42</b>
b) Subvencions, donacions i llegats rebuts (+)		5.734.467,50	3.511.679,42
<b>10. Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer</b>		<b>(2.305.234,16)</b>	<b>744.855,80</b>
a) Emissió		617.540,24	4.695.430,09
1. Deutes amb entitats de crèdit (+)		-	-
3. Altres deutes (+)		617.540,24	4.695.430,09
b) Devolució i amortització de		(2.922.774,40)	(3.950.574,29)
1. Deutes amb entitats de crèdit (+)	<b>Nota 12.2,12.3</b>	(911.632,07)	(840.706,98)
2. Deutes amb entitats del grup i associades (-)		-	-
3. Altres deutes (-)		(2.011.142,33)	(3.109.867,31)
<b>11. Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament (+/-9+/-10)</b>		<b>3.429.233,34</b>	<b>4.256.535,22</b>
<b>D. EFECTE DE LES VARIACIONS DEL TIPUS DE CANVI</b>			
<b>E. AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (+/-5+/-8+/-11+/-D)</b>			
		<b>(522.713,48)</b>	<b>4.255.647,09</b>
Efectiu o equivalents al començament de l'exercici		4.718.380,70	462.733,61
Efectiu o equivalents al final de l'exercici		4.195.667,22	4.718.380,70

# Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya

## Memòria

de l'exercici anual acabat el

31 de desembre de 2025

### 1. Activitat de l'empresa

La Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya, d'ara endavant FUOC, amb domicili social a Barcelona, rambla del Poblenou, 154-156, es va constituir davant de notari el dia 6 d'octubre de l'any 1994.

L'objecte fundacional de la FUOC és el següent:

- Promoure la creació i el reconeixement d'una universitat de formulació jurídica de dret privat amb la finalitat d'oferir ensenyaments universitaris no presencials per facilitar l'accés a l'ensenyament universitari a totes les persones que, per raons personals, laborals, econòmiques o de qualsevol altre tipus, volen cursar ensenyaments no presencials.
- Promoure activitats de cooperació internacional amb l'objectiu d'afavorir el progrés social, cultural, econòmic, científic i tècnic dels països en vies de desenvolupament mitjançant diverses activitats, especialment les relacionades amb l'ensenyament no presencial com a eina de promoció social, solidaritat i foment de la pau. Tanmateix, la FUOC pot ampliar les activitats a qualsevol altra finalitat d'interès per al desenvolupament de la pau, la solidaritat i la cooperació internacional.
- La FUOC també dedica atenció preferent a facilitar la implantació de les noves tecnologies de la informació i la comunicació i a impulsar l'adaptació a la societat de la informació i el coneixement, per la qual cosa pot dur a terme serveis de recerca, de consultoria, informàtics, de documentació i informació relacionats amb les tecnologies de la informació i la comunicació.

Els Estatuts actuals incorporen, en el capítol VII del Títol II, l'obligació per part del Patronat d'elaborar un informe sobre les situacions de conflictes d'interès que s'hagin pogut produir i les mesures que es van adoptar per assegurar l'objectivitat de les decisions o dels acords presos que s'inclou en l'informe de gestió.

La FUOC és la capdavantera d'una altra (Invergy) i diposita els comptes anuals individuals a la Direcció General d'Entitats Jurídiques i de Dret (Protectorat) del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya. La Fundació no presenta comptes anuals consolidats en l'exercici 2025, tot aconseguint-se a la dispensa per significativitat. Vegeu la nota 17.6.

El pressupost de la FUOC va estar inclòs dins els pressupostos de la Generalitat des de l'exercici 2008 fins a l'exercici 2012.

El 2 d'agost de 2008 va entrar en vigor la Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques. El llibre tercer refon, sistematitza i harmonitza la legislació catalana d'associacions i fundacions fins ara continguda en les lleis 7/1997 i 5/2001, respectivament.

El Patronat de la FUOC va acordar, en data 20 de desembre de 2012, la modificació dels Estatuts de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya per tal d'adaptar-los a les disposicions del llibre tercer del Codi civil de Catalunya relatiu a les persones jurídiques. El 28 de novembre de 2013 es va escripturar l'adaptació dels Estatuts de les fundacions a la nova legislació.

En data 20 de febrer de 2014, el Patronat va acordar l'adaptació dels Estatuts de la FUOC a allò que disposa la Llei 2/2014 del 27 de gener de mesures fiscals, administratives, financeres i del sector públic, a l'article 144, de modificació de la Llei 3/1995 del 6 d'abril de reconeixement de la UOC. Per aquesta llei, atès que el Patronat és format

majoritàriament per patrons privats, la Universitat es pot considerar una fundació que no forma part del sector públic i, per tant, no inclosa en els pressupostos de la Generalitat. Actualment, els Estatuts tenen l'aprovació definitiva del Govern de la Generalitat i han estat elevats a públics i inscrits al Registre de Fundacions de la Direcció General d'Entitats Jurídiques i de Dret (Protectorat) del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya perquè siguin aprovats.

Així, doncs, la modificació dels Estatuts inclou canvis en la composició del Patronat, el qual està format pels membres següents:

- Tres patrons: un representant de la Federació Catalana de Caixes d'Estalvi o l'entitat que la succeeixi, un representant de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona i un representant de l'Institut d'Estudis Catalans.
- Tres patrons designats entre persones físiques o jurídiques, de rellevància en els àmbits social, cultural, científic o professional, que no pertanyin al sector públic. La designació la farà una comissió formada per la Federació Catalana de Caixes d'Estalvi o l'entitat que la succeeixi, un representant de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona i un representant de l'Institut d'Estudis Catalans. La comissió, havent escoltat prèviament el rector o rectora, ha de designar els tres patrons per unanimitat i n'ha de garantir la independència respecte dels membres de la comissió que els designa.
- Cinc patrons designats pel Govern de la Generalitat.

El president o presidenta del Patronat s'escull per majoria entre els patrons. La Secretaria del Patronat l'ocupa el secretari o secretària general de la Universitat Oberta de Catalunya.

El Patronat de la FUOC va acordar, en data 14 de desembre de 2018, la proposta de modificació dels articles 9, 16, 17, 23 i 32 dels Estatuts de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya, l'aprovació del text refós dels Estatuts resultant d'aquesta modificació, així com la modificació dels articles 16, 22 i 33 de les Normes d'organització i funcionament de la Universitat per tal d'adaptar-les a les modificacions esmentades.

La modificació dels articles 9, 16, 17 i 32 referits queda sotmesa a la condició suspensiva de la posterior ratificació per part del Govern de la Generalitat de Catalunya, de conformitat amb el que estableix l'Acord de Govern de 10 de juliol de 2012, pel qual s'aproven criteris per a la creació, la modificació i la supressió d'entitats en què participa la Generalitat.

La modificació dels Estatuts de la UOC té bàsicament com a objectius a) una ampliació de la composició del Patronat en quatre nous membres (que passaran d'11 a 15), en la designació dels quals hi han de participar el Consell d'Universitats i el col·lectiu Alumni per garantir la seva participació en la governança de la institució, i b) una modificació de la durada del càrrec de rector o rectora, en el sentit de fer possible que el Patronat, en cas que ho consideri necessari per garantir l'assoliment dels objectius de la Fundació o un traspàs correcte de funcions, pugui acordar una renovació del càrrec per a un únic període màxim de tres anys.

Així mateix, en data 12 de desembre de 2023, el Patronat de la FUOC va acordar el trasllat de domicili social de la FUOC a la rambla del Poblenou, 154-156, 08018 Barcelona, amb la consegüent modificació de l'article 4 dels Estatuts. L'acord es va elevar a públic mitjançant escriptura notarial de 19 de desembre de 2023, atorgada per Francisco Armas Omedes, notari, amb número de protocol 2.187. En data 5 de febrer de 2024, l'esmentat acord es va inscriure en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya.

### *Personal docent*

Des de la constitució de la UOC com a universitat, i de conformitat amb la Llei 3/1995, de 6 d'abril, de reconeixement de la Universitat Oberta de Catalunya, el personal docent està format per personal propi de la UOC, amb contractació laboral, i també per personal docent col·laborador, amb contractació externa, per al qual s'han d'establir també els convenis corresponents i acords específics de col·laboració externa.

En el cas del personal docent col·laborador, aquesta figura està regulada per l'actual Disposició addicional novena de la Llei orgànica 2/2023, del sistema universitari —LOSU— (anterior Llei orgànica 6/2001, de 21 de desembre, d'universitats —LOU—), que estableix la possibilitat que les universitats no presencials disposin de professorat col·laborador per desenvolupar les funcions de suport docent i efectuar activitats d'orientació i acompanyament en

l'aprenentatge de l'estudiantat, el qual ha de tenir una dedicació professional principal aliena a l'àmbit acadèmic universitari. En el cas de la UOC, aquesta figura de professorat col·laborador ha estat avalada per sentència judicial del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya (sentència núm. 5344/2002, 19 de juliol), i en sentències més actualitzades com la del jutjat social número 32 de Barcelona (sentència núm. 390/2024, 3 de desembre) i la del jutjat social número 24 de Barcelona (sentència núm. 314/2025, 29 de setembre).

Així mateix, aquesta mateixa Disposició addicional també preveu que el professorat procedent de les universitats públiques pugui dur a terme funcions de suport docent en les universitats no presencials, públiques o parcialment finançades per les comunitats autònomes, i que operen amb preus públics. Aquesta previsió permet, en conseqüència, que el professorat de les universitats públiques pugui efectuar funcions de suport docent a la UOC, ja que és una universitat que imparteix ensenyaments no presencials, que està parcialment finançada per la Generalitat de Catalunya i que li és d'aplicació el decret pel qual es fixen els preus dels serveis acadèmics a les universitats públiques i a la UOC que, per a cada curs acadèmic, aprova el Govern català.

Pel que fa al personal propi, a banda d'altres figures de personal docent de contractació laboral a la UOC, com que es tracta d'una universitat no presencial, participada pel sector públic, que opera amb preus públics, també es podrà acollir a la modalitat de contractació laboral pròpia del personal associat de les universitats públiques, de conformitat amb el que estableix la referenciada Disposició addicional novena de la LOSU. No obstant això, el desplegament d'aquesta figura finalment va quedar aturat per una valoració de la seva viabilitat amb el model educatiu de la UOC.

### **Ajuts concedits**

La FUOC ofereix diverses modalitats d'ajuts per al seu estudiantat, destinats a facilitar l'accés i la continuïtat dels seus estudis. Els principals tipus d'ajuts són els següents:

*Descomptes per família nombrosa.* En el Decret de preus s'especifica que s'aplica la normativa vigent, corresponent a l'article 12 de la Llei 40/2003, de 18 de novembre, en què es detalla que es concedeixen descomptes en les taxes universitàries, incloent-hi la matrícula i les taxes per a l'expedició de títols, certificats i altres serveis acadèmics.

S'estableixen dues categories de descomptes:

- Categoria general: 50 % de reducció en l'import dels crèdits matriculats i la taxa de gestió de l'expedient acadèmic.
- Categoria especial: 100 % de reducció en l'import dels crèdits matriculats i la taxa de gestió de l'expedient acadèmic.

*Beques Equitat.* Com s'especifica en l'article 4 del Decret de preus en col·laboració amb la Generalitat de Catalunya i l'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR), les universitats públiques i la UOC participen en el programa de beques Equitat. Les beques Equitat tenen com a objectiu garantir la igualtat d'oportunitats, minorant l'aportació econòmica de l'estudiantat en funció del seu nivell de renda familiar, d'acord amb els percentatges establerts en la convocatòria corresponent.

*Altres ajuts.* La FUOC comptabilitza com a ajuts la part no liquidable de les exempcions gestionades per la Generalitat de Catalunya i de les beques generals que concedeix el Ministeri d'Educació, liquidades per l'AGAUR. L'import comptabilitzat d'aquests ajuts correspon, en el cas de les exempcions, als recàrrecs per estudiantat repetidor o titulat, i en el cas de les beques, a la diferència entre el preu oficial establert al Decret de preus i la tarifa aplicada pel Ministeri.

Durant l'exercici 2025, l'import total dels ajuts concedits ha estat de 5.094.665,15 euros, en comparació amb els 4.923.386,94 euros de l'exercici 2024. Aquesta xifra reflecteix l'esforç de la UOC per donar suport al seu estudiantat i garantir l'accés a l'educació superior.

**Convenis subscrits amb altres entitats**

El detall dels principals convenis de col·laboració amb impacte econòmic a l'exercici 2025 subscrits per la FUOC és el següent. En els quadres següents es detallen els convenis que tenen un efecte econòmic superior a 50.000 euros.

Convenis que representen una despesa superior a 50.000 euros

Nom de l'entitat	Núm. Plantillari	Descripció del document	Data del conveni	Data de finalització	Import
Universitat de Barcelona – UB	Núm. 3	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UB a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2024	2n semestre curs 2024-2025	562.510,11
Universitat de Girona - UdG	Núm. 52	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UdG a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2024	2n semestre curs 2024-2025	210.326,54
Universitat de Lleida - UdL	Núm. 1	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UdL a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2024	2n semestre curs 2024-2025	167.874,41
Universitat Jaume I	Núm. 1	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UJI a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2024	2n semestre curs 2024-2025	120.442,56
Universitat Politècnica de Catalunya	Núm. 1	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UPC a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2024	2n semestre curs 2024-2025	284.086,99
Universitat Pompeu Fabra - UPF	Núm. 1	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UPF a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2024	2n semestre curs 2024-2025	140.428,19

<b>Nom de l'entitat</b>	<b>Núm. Plantillari</b>	<b>Descripció del document</b>	<b>Data del conveni</b>	<b>Data de finalització</b>	<b>Import</b>
Universitat Rovira i Virgili - URV	Núm. 3	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la URV a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2024	2n semestre curs 2024-2025	384.417,76
Universitat de València, Estudi General	Núm. 1	L'objecte de la present addenda és establir l'assignació temporal de professorat o personal tècnic de la UV a la UOC per realitzar tasques d'atenció docent en les assignatures i els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC.	01/11/2025	2n semestre curs 2024-2025	282.917,86
Universitat Autònoma de Barcelona	En Negociació	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UAB a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC.		2n semestre curs 2024-2025	273.623,59
Universitat de les Illes Balears - UIB	Núm. 1	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre ambdues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UIB a la UOC per desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) de les assignatures i/o plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC.	01/09/2024	2n semestre curs 2024-2025	172.359,23
Universidad de Almeria - UAL	Núm. 1	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UAL a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2024	2n semestre curs 2024-2025	58.215,41
Universitat de Barcelona - UB	Núm. 4	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UB a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2025	1r semestre curs 2025-2026	160.036,56
Universitat de Girona - UdG	Núm. 1	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UdG a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2025	1r semestre curs 2025-2026	69.340,78

<b>Nom de l'entitat</b>	<b>Núm. Plantillari</b>	<b>Descripció del document</b>	<b>Data del conveni</b>	<b>Data de finalització</b>	<b>Import</b>
Universitat de Lleida - UdL	Núm. 2	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UdL a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2025	1r semestre curs 2025-2026	69.403,72
Universitat Politècnica de Catalunya	Núm. 1	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UPC a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2025	1r semestre curs 2025-2026	95.725,06
Universitat Rovira i Virgili - URV	Núm. 4	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la URV a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC	01/09/2025	1r semestre curs 2025-2026	118.750,37
Universitat Autònoma de Barcelona	En Negociació	L'objecte d'aquesta addenda és establir les condicions de col·laboració entre les dues universitats per a l'assignació temporal de professorat i/o personal tècnic de la UAB a la UOC per a desenvolupar tasques de consultoria i tutoria (assessorament i col·laboració en la docència) en les assignatures i/o els plans d'estudis de l'oferta formativa de la UOC.		1r semestre curs 2025-2026	69.916,52

## **2. Bases de presentació dels comptes anuals**

### **2.1. Imatge fidel i marc normatiu d'informació financera aplicable a la FUOC**

Els comptes anuals adjunts de l'exercici 2025 s'han preparat partint dels registres comptables de la Fundació i s'hi han aplicat les disposicions legals vigents en matèria comptable a fi de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats i fluxos de tresoreria de la Fundació.

Els comptes anuals han estat formulats pels patrons d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a la Fundació, que és el que estableixen els documents següents:

- La Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques.
- La Llei 5/2001, de 2 de maig, de fundacions.
- El Decret 259/2008, de 23 de desembre, pel qual s'aprova el Pla de comptabilitat de les fundacions i de les associacions subjectes a la legislació de la Generalitat de Catalunya.
- El Decret 125/2010, de 14 de setembre, de modificació del Pla de comptabilitat de les fundacions i les associacions subjectes a la legislació de la Generalitat de Catalunya, aprovat pel Decret 259/2008, de 23 de desembre.
- Supletòriament, també s'han pres com a referència les normes descrites en el Reial decret 776/1998, de 30 d'abril, de les entitats sense ànim de lucre, en tot allò que no hagi derogat el Reial decret 1514/07, de 16 de novembre, pel qual s'aprova el Pla general de comptabilitat.

### **2.2. Principis comptables no obligatoris aplicats**

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, els patrons han formulat els comptes anuals considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que hi tenen un efecte significatiu. No hi ha cap principi comptable que, essent obligatori, s'hagi deixat d'aplicar.

### **2.3. Aspectes crítics de la valoració i l'estimació de la incertesa**

En l'elaboració dels comptes anuals adjunts s'han utilitzat estimacions fetes per la direcció de la FUOC per valorar alguns dels actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Les principals estimacions aplicades als comptes anuals han estat les següents:

- La vida útil dels actius intangibles i materials (vegeu les notes 4.1 i 4.2)
- El valor actual i la recuperabilitat d'actius intangibles i materials (vegeu la nota 4.2)
- La valoració del deteriorament de les inversions i crèdits en empreses del grup (vegeu la nota 4.4.1)
- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de crèdits (vegeu la nota 4.4.1)
- La valoració dels serveis pendents de facturació (vegeu la nota 4.8)
- La valoració dels imports de les provisions i contingències (vegeu la nota 4.9)

Malgrat que les estimacions s'han fet basades en la millor informació disponible en tancar l'exercici 2025, és possible que esdeveniments futurs obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es faria, si escau, de manera prospectiva.

#### 2.4. Comparació de la informació

La informació que inclou la memòria, referida a l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025, es presenta, a efectes comparatius, amb la informació de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2024.

#### 2.5. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys i de l'estat de canvis en el patrimoni net es presenten de manera agrupada per facilitar-ne la comprensió, tot i que, fins on ha estat rellevant, s'ha inclòs la informació desagregada en les notes corresponents de la memòria.

#### 2.6. Canvis en criteris i estimacions comptables

Durant l'exercici 2025 no s'han aplicat canvis de criteris comptables significatius respecte als aplicats en l'exercici 2024.

#### 2.7. Correcció d'errors

En aquest exercici no s'ha fet cap correcció d'errors d'exercicis anteriors imputats directament al patrimoni net.

#### 2.8. Fons de maniobra

El balanç de situació de la FUOC presenta, de manera recurrent, un fons de maniobra negatiu. Sense tenir en compte les periodificacions, el fons de maniobra ha estat negatiu per un import de -27.677 milers d'euros el 2025 (fons de maniobra negatiu sense tenir en compte les periodificacions de -25.249 milers d'euros el 2024).

En general, en el cicle de maduració de la FUOC es produeix el cobrament del client (matrícula de l'estudiantat) abans de començar la prestació del servei; això, conjuntament amb el període mitjà de pagament a proveïdors, permet funcionar amb un fons de maniobra negatiu sense generar problemes de liquiditat.

Partint del pressupost corresponent a l'any 2026 aprovat pel Patronat el passat dia 9 de febrer de 2026 es va fer un pressupost de tresoreria que preveu els ingressos de la transferència a favor de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya per al finançament de les despeses de funcionament i d'inversió. Aquest pressupost no presenta tensions de tresoreria.

### 3. Aplicació del resultat

El Patronat proposa distribuir el resultat negatiu generat l'any 2025 dins de l'epígraf "Excedents d'exercicis anteriors":

	<b>Euros</b>
	<b>31/12/25</b>
<b>Bases de repartiment:</b>	
Excedents de l'exercici	(138.467,36)
<b>Total</b>	<b>(138.467,36)</b>
<b>Aplicació:</b>	
Excedent d'exercicis anteriors	<b>(138.467,36)</b>
<b>Total</b>	<b>(138.467,36)</b>

## 4. Normes de registre i valoració

Les principals normes de valoració utilitzades per la FUOC en l'elaboració dels comptes anuals per a l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025, d'acord amb les normes establertes pel Pla general de comptabilitat, han estat les següents:

### 4.1. Immobilitzat intangible

Com a norma general, l'immobilitzat intangible es valora inicialment pel preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment, es valora al cost minorat per l'amortització acumulada corresponent i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen segons la seva vida útil.

La Llei 22/2015, de 20 de juliol, d'auditoria de comptes va introduir determinades modificacions al Codi de comerç (article 39.4) que afecten els actius intangibles i el fons de comerç. La nova redacció estableix que els immobilitzats intangibles són actius de vida útil definida, i que quan la vida útil d'aquests actius no es pot estimar de manera fiable, s'han d'amortitzar en un termini de deu anys, llevat que una altra disposició legal o reglamentària estableixi un termini diferent.

El cost de les inversions incorpora el percentatge de l'IVA suportat, que, d'acord amb la regla de prorata, no es pot deduir. Al llarg de l'any, la FUOC ha aplicat el règim de sectors diferenciats amb prorata especial, i el percentatge d'IVA que s'ha aplicat com a cost més alt ha estat en funció de les operacions i/o els sectors per als quals s'han fet els serveis.

#### Drets sobre béns cedits en ús gratuïtament

Els drets sobre béns cedits en ús gratuïtament es reflecteixen en l'actiu del balanç pel valor que se'ls atribueix en el moment de concedir-los. Aquest valor es determina d'acord amb el valor raonable dels drets d'ús, i es registra en el patrimoni net la subvenció o donació en capital corresponent pel mateix import. El dret d'ús s'amortitza d'acord amb la pèrdua de valor estimada de manera lineal en acabar-se el termini de la cessió.

Els costos de renovació, ampliació o millora que es puguin fer sobre aquests béns, sempre que representin un augment de la capacitat, la productivitat o un allargament de la seva vida útil, es registren com a actius intangibles i s'amortitzen d'acord amb el període de cessió o amb la vida útil dels actius cedits si la durada fos menor.

#### Aplicacions informàtiques

És l'import satisfet per l'adquisició o dret a l'ús de programes informàtics. Es valora inicialment pel seu preu d'adquisició. Aquesta és la partida més important en inversions de la FUOC, i bàsicament són inversions relacionades amb:

1. Eines per a l'aprenentatge
2. Aplicacions de recerca
3. Aplicacions per a la gestió acadèmica
4. Aplicacions de la gestió de la difusió i la publicació
5. Aplicació de gestió docent
6. Aplicació de gestió d'atenció i informació
7. Aplicacions de gestió de la captació i accés
8. Ecosistema de dades
9. Plataformes digitals
10. Aplicacions de gestió econòmica i legal

Aquestes inversions es detallen en el punt "5. Immobilitzacions intangibles" d'aquesta memòria.

### Mòduls didàctics

Els mòduls didàctics es comptabilitzen segons el cost d'elaboració extern i, en menor grau, també capitalitzem els materials docents creats pel mateix personal de la UOC. Aquests materials s'amortitzen en cinc anys. La dotació per a l'amortització de l'exercici s'ha calculat de manera individualitzada per a cada element, a partir de la data de l'adquisició i considerant-ne la vida útil estimada.

Al tancament de cada exercici, s'avalua el possible deteriorament dels actius intangibles, d'acord amb els criteris descrits al final de la nota 4.2.

La FUOC amortitza l'immobilitzat intangible seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels béns respectius, segons el detall següent:

Concepte	Percentatge d'amortització
Marques i similars	20 %
Cessions edifici U*	6,66 %
Aplicacions informàtiques**	16,66 %-25 %
Mòduls didàctics	20 %
Llibres digitals o altres	20 %

\*Les cessions corresponents a l'edifici U del complex de Can Jaumandreu formalitzades el 26/05/2021 i 08/02/2023, respectivament, es comptabilitzen com a immobilitzat intangible per amortitzar en 15 anys (6,66 % anual) prorrogables 10 anys més.

\*\*Les aplicacions informàtiques s'amortitzen normalment en 4 anys a excepció d'aquelles que corresponen a grans projectes estratègics (EGD, LMS, Gaudí, Avaluació digital i Portals) que s'amortitzen en 6 anys. Del projecte Gaudí, les altes d'inversions dels exercicis 2024 i 2025 tenen consideració d'inversions en curs, capitalitzables en l'exercici 2026 que és quan està prevista la seva entrada en funcionament.

#### **4.2. Immobilitzat material**

L'immobilitzat material es valora inicialment pel preu d'adquisició o cost de producció, i posteriorment es minora per l'amortització acumulada corresponent; les pèrdues per deteriorament, si n'hi ha, es valoren segons el criteri esmentat al final de la nota 4.2.

El cost de les inversions incorpora el percentatge de l'IVA suportat, que, d'acord amb la regla de prorrata, no es pot deduir. Al llarg de l'any, la FUOC ha aplicat el règim de sectors diferenciats amb prorrata especial i el percentatge d'IVA que s'ha aplicat com a cost més alt ha estat en funció de les operacions i/o els sectors per als quals s'han fet els serveis.

Les despeses de conservació i manteniment es carreguen al compte d'explotació de l'exercici en què es produeixen.

La FUOC té implantat un sistema de control de les immobilitzacions, que detalla de manera individualitzada els diversos elements de què es componen i les amortitzacions acumulades corresponents.

L'immobilitzat material s'amortitza seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels béns respectius, segons el detall següent:

Concepte	Percentatge d'amortització
Construccions	4%
Edifici Jaumandreu (O+C)	1,68%
Instal·lacions tècniques	10%
Mobiliari	20%
Equips d'àudio i vídeo	20%
Equips per a processos de la informació	25%
Equip Labs	20%
Altres immobilitzats materials	20%

L'edifici de Can Jaumandreu (edifici O i C), adquirit el 31 d'octubre de 2018, s'amortitza d'acord amb la durada del dret de superfície, constituït originalment el 17 de març de 2003 i que, segons l'escriptura de compravenda inicial, tenia un termini màxim de 75 anys (venciment el 17 de març de 2078). Per tant, en data de la compra, la seva vida útil restant era de 59 anys i 5 mesos (1,68 % anual).

#### Deteriorament de valor d'actius intangibles i materials

Al tancament de cada exercici, o sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, la FUOC estima, mitjançant el *test de deteriorament*, la possible existència de pèrdues de valor que en redueixin el valor recuperable a un import inferior al del valor comptable.

Al tancament de l'exercici 2025 no s'han detectat indicis de pèrdua de valor.

### **4.3. Arrendaments**

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte es transfereixen substancialment a l'arrendatari. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

La FUOC actualment no té arrendaments financers.

#### *Arrendament operatiu*

Les despeses derivades dels acords d'arrendaments operatius es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es meriten.

Els cobraments o pagaments que es facin en contractar un arrendament operatiu es tractaran com a cobraments o pagaments avançats que s'imputaran a resultats al llarg del període de l'arrendament, a mesura que se cedeixin o es rebin els beneficis de l'actiu arrendat.

### **4.4. Instruments financers**

#### **4.4.1. Actius financers**

##### *Classificació*

- a) Préstecs i partides per cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de tràfic de l'empresa, o els que, pel fet de no tenir un origen comercial, no siguin instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments dels quals siguin de quantia fixa o determinable i no es negociïn en un mercat actiu.

- b) Fiances i dipòsits constituïts per la Fundació en compliment de les clàusules contractuals dels diversos arrendaments operatius formalitzats.
- c) Inversions en el patrimoni d'empreses del grup, empreses associades i multigrup: es consideren empreses del grup les vinculades amb l'entitat per una relació de control, i empreses associades sobre les quals l'entitat exerceix una influència significativa. Addicionalment, dins la categoria de multigrup hi ha les societats sobre les quals, en virtut d'un acord, s'exerceix un control conjunt amb un o més socis.
- d) Actius financers mantinguts per negociar: són els actius adquirits amb l'objectiu d'alienar-los a curt termini o els que formen part de carteres de les quals hi ha evidències d'actuacions recents amb aquest objectiu. Aquesta categoria també inclou els derivats financers que no siguin contractes de garanties financeres (per exemple, avals) ni s'hagin designat com a instruments de cobertura.
- e) Actius financers disponibles per a la venda: s'inclouen els valors representatius de deute i instruments de patrimoni d'altres empreses que no s'han classificat en cap de les categories que s'han descrit anteriorment.

### *Valoració*

Les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, empreses associades i multigrup es valoren pel seu cost, minorant-lo, si escau, per l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. Aquestes correccions es calculen com la diferència entre el seu valor en llibres i l'import recuperable, entenent-se aquest com l'import més gran entre el seu valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió. Sense millor evidència de l'import recuperable, es pren en consideració el patrimoni net de l'entitat participada, corregit per les plusvàlues tàcites existents en la data de la valoració.

Els actius financers mantinguts per negociar es valoren pel seu valor raonable, i el resultat de les variacions d'aquest valor raonable es registra en el compte de pèrdues i guanys.

Els actius financers disponibles per a la venda es valoren pel seu valor raonable, i el resultat de les variacions d'aquest valor es registra en el patrimoni net, fins que l'actiu s'alieni o hagi experimentat un deteriorament de valor (de caràcter estable o permanent), moment en el qual aquests resultats acumulats en el patrimoni net es passen a registrar en el compte de pèrdues i guanys. En aquest sentit, hi ha la presumpció que hi ha deteriorament (caràcter permanent) si s'ha produït una caiguda de més del 40 % del valor de cotització de l'actiu o s'ha produït un descens del valor de cotització de manera prolongada durant un període d'un any i mig sense que hagi recuperat el valor.

Al tancament de l'exercici, i com a mínim una vegada, la FUOC fa un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan això es produeix, el registre d'aquest deteriorament es registra en el compte de pèrdues i guanys.

En particular, i respecte a les correccions valoratives de deutes amb els usuaris, patrocinadors i altres deutors, cada any es fa l'estimació del deteriorament de valor dels actius financers, de manera homogènia amb els exercicis anteriors.

Per fer l'estimació del deteriorament dels deutes de clients, apliquem els criteris següents:

- Titulacions oficials de graus i màsters oficials i formació professional i doctorat: el deteriorament per morositat registrat es correspon amb la totalitat del deute de l'estudiantat que no ha atès el pagament de la matrícula un cop ha cursat la totalitat del semestre. Es traspasa tot el saldo pendent a clients de dubtós cobrament i se sanciona l'expedient acadèmic, de manera que l'estudiantat ha de pagar el deute pendent si vol tornar a estudiar a la UOC.
- Formació permanent, cursos professionalitzadors i més grans de 25 anys): les provisions de morositat comptabilitzades es calculen per a cada línia de negoci, fent una estimació d'acord amb les dades històriques de què disposem, per tal que cobreixin els futurs impagaments previstos.

Les provisions per insolvències d'altres deutors abasten els saldos vençuts amb més d'un any d'antiguitat, sense expectativa de cobrament o amb gestió de cobrament acabada.

#### **4.4.2. Passius financers**

Són passius financers els debèits i les partides per pagar que té la Fundació i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic de l'empresa, o també els que, sense tenir un origen comercial, no es poden considerar instruments financers derivats.

Els debèits i les partides per pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

Els instruments financers derivats del passiu es compten al valor raonable, seguint els mateixos criteris que els corresponents als actius financers mantinguts per negociar, descrits en l'apartat anterior.

Els passius financers es donen de baixa quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

#### **4.5. Existències**

Les existències es valoren inicialment al preu d'adquisició. Els descomptes comercials, les rebaixes obtingudes, altres partides similars i els interessos incorporats al valor nominal dels debèits es dedueixen en la determinació del preu d'adquisició.

La FUOC fa les correccions valoratives oportunes i les reconeix com a despesa en el compte de pèrdues i guanys quan el valor net realitzable de les existències és inferior al preu d'adquisició (o al cost de producció).

Els béns que componen la partida d'existències, els materials de l'estudiantat i les col·leccions de l'editorial es valoren a preu d'adquisició o cost de producció.

##### Existències referent a materials de l'estudiantat:

El deteriorament per depreciació del valor de les existències s'ha estimat considerant totalment deteriorades les referències no incloses en els plans d'estudis vigents.

S'ha consolidat completament el pla de racionalització que va començar el curs 2019/20 amb la plena digitalització de la Universitat. Aquestes existències principalment consisteixen en productes que s'envien a l'estudiantat, com ara components informàtics i algun llibre manual del qual no hi ha edició digital.

##### Existències referent a col·leccions de l'editorial:

Per norma general es considera que hi ha un risc de deteriorament d'aquells elements que tenen una antiguitat superior a 3 anys amb rotació inferior al 50 %, dels elements que tenen una antiguitat de 2 anys i amb rotació inferiors al 30 % i de les referències amb antiguitat d'un any i rotació inferior al 10 %.

#### **4.6. Transaccions en moneda estrangera**

La moneda funcional utilitzada és l'euro. En conseqüència, les operacions en divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents en les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç de situació. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen.

#### **4.7. Impost sobre beneficis**

La FUOC, com a entitat sense finalitat de lucre, està exempta de tributació per l'impost sobre societats, de conformitat amb la normativa establerta en la Llei 49/2002, de règim fiscal de les entitats sense finalitats lucratives. Aquesta exempció s'aplica als resultats i increments de patrimoni relacionats amb l'objecte social i les finalitats específiques. No n'estaran exempts els increments de patrimoni obtinguts dels béns no afectes a l'objecte social o a la finalitat específica, ni els rendiments derivats d'explotacions econòmiques no incloses en les establertes com a exemptes en la llei anteriorment esmentada.

#### **4.8. Ingressos i despeses**

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Els ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, havent-ne deduït els descomptes i impostos.

##### *Ingressos per matrícules*

Per imputar a resultats les matrícules es fa una estimació dels ingressos i les despeses amb periodicitat semestral, seguint el calendari de l'organització de la docència i la durada acadèmica. Al final de l'exercici, i sempre que hi hagi prou informació per fer una estimació acurada de les despeses, circumstància que normalment es produirà quan la major part de la docència s'hagi fet dins l'exercici, s'incorporarà el marge semestral corresponent.

#### **4.9. Provisions i contingències**

En la formulació dels comptes anuals, el Patronat de la FUOC distingeix entre els conceptes següents.

- a) Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de fets passats, la cancel·lació dels quals és probable que origini una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant a l'import i/o moment de cancel·lació.
- b) Passius contingents: obligacions possibles sorgides a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que es produeixin, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat de l'entitat. Al tancament de l'exercici 2025, la FUOC no tenia coneixement de cap passiu contingent.

Els comptes anuals recullen totes les provisions respecte de les quals es consideri que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és més alta que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals; se n'informa a les notes de la memòria, sempre que no es considerin remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències.

La compensació a rebre d'un tercer en el moment de liquidar l'obligació, sempre que no hi hagi dubtes que es percebrà, es registra com a actiu, excepte en el cas que hi hagi un vincle legal pel qual s'hagi externalitzat part del risc, i en virtut del qual la FUOC no estigui obligada a respondre. En aquesta situació, la compensació es tindrà en compte per estimar l'import pel qual, si escau, figurarà la provisió corresponent.

#### **4.10. Indemnitzacions per acomiadament**

D'acord amb la legislació vigent, la FUOC és obligada a pagar indemnitzacions als empleats amb els quals, en determinades condicions, rescindeixi les relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament que es puguin quantificar de manera raonable es registren com a despesa en l'exercici en què es pren la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida respecte de tercers.

#### **4.11. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental**

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que s'utilitzen de manera duradora en l'activitat i que tenen com a finalitat principal minimitzar l'impacte mediambiental i protegir i millorar el medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura.

Per la seva naturalesa, l'activitat de la FUOC no té un impacte mediambiental significatiu.

#### **4.12. Subvencions, donacions i llegats**

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, se segueixen els criteris següents:

- a) Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, depenent de si són de caràcter monetari o no ho són, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització feta en el període per als elements subvencionats o, si escau, quan s'alienin o se'n faci la correcció valorativa per deteriorament, a excepció dels rebuts de socis o propietaris, que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.
- b) Subvencions de caràcter reintegrable: sempre que tinguin el caràcter de reintegrables es comptabilitzen com a passius.
- c) Subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs, cas en el qual s'imputaran durant aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es farà a mesura que es meritin les despeses finançades.

Les subvencions es reconeixen pel valor raonable quan hi ha una seguretat que la subvenció es cobrarà i que es compliran totes les condicions establertes en les bases reguladores respectives, que incrementen directament el patrimoni net, valorades per l'import nominal concedit. En concret, d'acord amb l'Ordre EHA/733/2010, de 25 de març de 2010, d'aspectes comptables d'empreses públiques que operen en determinades circumstàncies (BOE núm. 74, de 26 de març de 2010), per qualificar una subvenció com a no reintegrable s'han aplicat els criteris següents:

- Subvencions concedides per a actius amb exigència de mantenir l'actiu durant un nombre determinat d'anys: quan la inversió s'hagi fet i no hi hagi dubtes raonables que es mantindrà durant el període fixat.
- Subvencions concedides per a la construcció d'actius, en execució parcial: es considerarà no reintegrable en proporció a l'obra executada, quan no hi hagi dubtes raonables que s'acabarà fent la inversió d'acord amb els termes de la concessió.
- Subvencions concedides per finançar despeses d'execució plurianual: es considerarà no reintegrable en proporció a la despesa executada.

Es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys sobre una base sistemàtica i racional de manera relacionada amb les despeses o la depreciació que experimenten els actius finançats amb la subvenció.

#### **4.13. Negocis conjunts**

La FUOC col·labora amb altres entitats (universitats i empreses de la societat del coneixement) en l'organització de graus, màsters, formació permanent i FP. No hi ha altres negocis conjunts de significació, a excepció dels que s'han constituït mitjançant la participació en societats mercantils, els quals s'han valorat segons els criteris de valoració d'instruments financers especificats anteriorment.

#### **4.14. Classificació entre actiu i passiu corrent i no corrent**

Els actius i els passius es classifiquen en corrents i no corrents, de manera similar a com es fa en el Pla general de comptabilitat del 2007. Així, un actiu o passiu corrent agrupa els elements que la FUOC espera vendre, consumir o realitzar al llarg del cicle normal d'explotació; elements dels quals se n'espera el venciment, l'alienació o la realització dins el termini d'un any; que es consideren com a mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats a llarg termini, i els d'efectiu i equivalents. La resta es classificaran com a no corrents.

#### **4.15. Transaccions amb parts vinculades**

Les operacions entre parts vinculades es comptabilitzen en el moment inicial pel valor raonable. Si el preu acordat en una operació difereix del valor raonable, la diferència es registra atenent la realitat econòmica de l'operació. Les transaccions es formalitzen en contractes i consisteixen principalment en serveis que fa la FUOC.

## 5. Immobilitzacions intangibles

La composició i el moviment d'aquest epígraf durant els exercicis 2025 i 2024 es mostren a continuació:

### Exercici 2025

Cost	Euros			
	Saldo Inicial	Altes	Baixes	Saldo final
Patents, llicències, marques i similars	115.674,28			115.674,28
Fons de comerç	13.400.000,00			13.400.000,00
Aplicacions informàtiques**	41.982.631,43	7.973.538,23		49.956.169,66
Mòduls didàctics*	20.403.045,90	1.858.866,46		22.261.912,36
Drets sobre actius cedits en ús gratuïtament	7.023.656,11	0,00		7.023.656,11
Altres immobilitzats intangibles	724.762,92	96.700,38		821.463,30
<b>Total cost</b>	<b>83.649.770,64</b>	<b>9.929.105,07</b>	<b>0,00</b>	<b>93.578.875,71</b>

\*Les altes incorporen 240.239,09 euros de mòduls didàctics en curs.

\*\*Les altes incorporen 2.555.970,94 euros d'aplicacions informàtiques en curs, corresponents al projecte Gaudí.

Amortització acumulada	Euros			
	Saldo inicial	Dotacions	Baixes	Saldo final
Patents, llicències, marques i similars	(115.674,28)			(115.674,28)
Fons de comerç	(13.400.000,00)			(13.400.000,00)
Aplicacions informàtiques	(27.865.296,84)	(4.581.776,97)		(32.447.073,81)
Mòduls didàctics	(14.895.393,80)	(2.118.842,55)		(17.014.236,35)
Drets sobre actius cedits en ús gratuïtament	(1.229.421,75)	(468.243,73)		(1.697.665,48)
Altres immobilitzats intangibles	(544.965,58)	(65.650,26)		(610.615,84)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(58.050.752,25)</b>	<b>(7.234.513,51)</b>	<b>0,00</b>	<b>(65.285.265,76)</b>

Total immobilitzat intangible	Euros			
	Saldo inicial	Altes (Dotacions)	Baixes	Saldo final
Cost	83.649.770,64	9.929.105,07		93.578.875,71
Amortització	(58.050.752,25)	(7.234.513,51)		(65.285.265,76)
<b>Total net</b>	<b>25.599.018,39</b>	<b>2.694.591,56</b>	<b>0,00</b>	<b>28.293.609,95</b>

## Exercici 2024

Cost	Euros			
	Saldo Inicial	Altes	Baixes	Saldo final
Patents, llicències, marques i similars	115.674,28			115.674,28
Fons de comerç	13.400.000,00			13.400.000,00
Aplicacions informàtiques	35.898.160,64	6.084.470,79		41.982.631,43
Mòduls didàctics*	18.391.043,71	2.012.002,19		20.403.045,90
Drets sobre actius cedits en ús gratuïtament	22.925.932,47	0,00	(15.902.276,36)	7.023.656,11
Altres immobilitzats intangibles	640.432,98	84.329,94		724.762,92
<b>Total cost</b>	<b>91.371.244,08</b>	<b>8.180.802,92</b>	<b>(15.902.276,36)</b>	<b>83.649.770,64</b>

\*Les altes incorporen 300.856,58 euros de mòduls didàctics en curs.

\*\*Les altes incorporen 1.116.669,31 euros d'aplicacions informàtiques en curs, corresponents al projecte Gaudí.

Amortització acumulada	Euros			
	Saldo inicial	Dotacions	Baixes	Saldo final
Patents, llicències, marques i similars	(115.259,56)	(414,72)		(115.674,28)
Fons de comerç	(13.400.000,00)	0,00		(13.400.000,00)
Aplicacions informàtiques	(23.424.499,49)	(4.440.797,35)		(27.865.296,84)
Mòduls didàctics*	(12.662.615,38)	(2.232.778,42)		(14.895.393,80)
Drets sobre actius cedits en ús gratuïtament	(16.663.454,38)	(468.243,73)	15.902.276,36	(1.229.421,75)
Altres immobilitzats intangibles	(482.083,05)	(62.882,53)		(544.965,58)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(66.747.911,86)</b>	<b>(7.205.116,75)</b>	<b>15.902.276,36</b>	<b>(58.050.752,25)</b>

Total immobilitzat intangible	Euros			
	Saldo inicial	Altes (Dotacions)	Baixes	Saldo final
Cost	91.371.244,08	8.180.802,92	(15.902.276,36)	83.649.770,64
Amortització	(66.747.911,86)	(7.205.116,75)	15.902.276,36	(58.050.752,25)
<b>Total net</b>	<b>24.623.332,22</b>	<b>975.686,17</b>	<b>0,00</b>	<b>25.599.018,39</b>

Les altes de l'exercici 2025 corresponents a mòduls didàctics fan referència als drets d'autor i continguts de les assignatures.

Les principals aplicacions informàtiques de l'exercici, que representen el 80 % de totes les altes d'immobilitzat intangible, són les següents:

### Eines per a l'aprenentatge

- Espai Assignatura fase II: Proporcionar un espai on integrar tota la informació, documentació i eines necessàries per donar suport a la tasca dels docents.

- Milliores EDNA (EDNA és una aplicació que permet mostrar els recursos d'aprenentatge, dintre l'aula Canvas): per la millora del procés de còpia dels Niu ( agrupació de recursos d'aprenentatge que els permet mostrar de manera més adient dintre de les aules) entre semestres, opcions de configuració i visualització dels Niu dins de l'aula i millores d'usabilitat i accessibilitat de l'eina EDNA.
- Aula Futur: Evolució a curt i mig termini de diverses solucions implantades a la nova aula de Canvas
- Passar FP a estructura UOC per tal que les aules de docència de FP i CP, tinguin el mateix funcionament que la resta d'iniciatives UOC, a nivell de Canvas i Pla Docent.
- Evolució del disseny i edició de l'aula per facilitar i estandarditzar la creació, edició i visualització de les aules virtuals per millorar l'experiència docent i estudiantil, estalviar temps i reduir errors en el procés de disseny i manteniment de les assignatures.
- Espai assignatura - les meves assignatures i comunicacions incorporant noves funcionalitats a l'eina que facilitin als docents la realització de les accions que han de fer en el seu rol de PRA (professora responsable d'assignatura) i els permeti estar assabentats dels fets més rellevants.
- Canvi de l'eina de detecció de plagi
- LMS - Decomissat

#### **Aplicacions de recerca**

- Orió, per millorar la informació estructurada vinculada a la recerca al portal web de la UOC.
- Nexus Fase 2 Despeses
- Nexus Fase 2 Ingressos
- Millores en la gestió de trams
- Evolució del tarificador

#### **Aplicacions de gestió acadèmica**

- Implantació Gaudí
- Avaluació
- Desplegament docent
- Tarificació
- Tramitador
- Plataforma Interoperabilitat
- Adaptació plataforma de dades
- Adaptacions d'altres sistemes satèl·lit
- Millora del tràmit d'AEP (avaluació estudis previs)
- Digitalització de la documentació del l'estudiantat
- Assignació places de pràctiques del Departament d'Educació per Experience
- Gestió integral del sistema de qualitat (SGIQ - Unikude)
- Nou Repositori Documental

#### **Aplicació de la gestió de la difusió i la publicació**

- DXP Millora continua
- DXP Formació contínua
- DXP Sobre la UOC. Primers nivells de navegació
- DXP Adequació disseny web seguint evolució marca UOC
- DXP Aliances
- DXP Arquitectura informativa. Capçalera, menú i footer
- GPS en obert per oferta pròpia integrat amb "Formació Contínua"
- RGPD Nova política RGPD B2C/B2B (fase 2 RPD'24)
- Servei OCAP - Redisseny plantilles Symposium

#### **Aplicacions de gestió docent**

- Transformar la producció i publicació dels recursos d'aprenentatge propis de la UOC (Fase1)
- Transformar la producció i publicació dels recursos d'aprenentatge (Fase 2)
- Assegurar la disponibilitat i seguretat dels recursos d'aprenentatge en WordPress (Fase 2)
- Assegurar la disponibilitat i seguretat dels RAs en els espais de publicació
- Gestió integral de TF (processos previs a la defensa)
- Gestió de la Tramesa Digital. Anàlisi per a l'automatització

#### **Aplicacions de gestió d'atenció i informació**

- Transformació veu de l'estudiantat, Qualtrics és l'eina utilitzada pels equips d'experiència a l'usuari per dur a terme el programa de veu de l'estudiantat.
- Transformació del servei d'atenció i tutoria
- Assistent IA a SAU
- Adaptació de la fitxa de l'estudiantat per complir la RGPD
- GPS en obert per oferta pròpia integrat amb "Formació Contínua"

#### **Aplicacions de la gestió de la captació i accés**

- Millora procés comercial
- Ampliació àmbits d'ús Salesforce B2B
- Xatbot IA. Omnichannel

#### **Ecosistema de dades**

- Producte de Dades AT
- Producte de Dades AT (Fase 2)
- Tableau Bridge

#### **Plataformes digitals**

- Assistent IA a SAU (Fase 2)
- Dominis Workspace
- Observabilitat: Sondes sintètiques
- Vulnerabilitats
- Migració API Gateway Layer 7
- DevOps SoflA

#### **Aplicació de gestió econòmica i legal**

- Migració serveis CaixaBank del API GW de Layer 7 (risc)
- Gestió eficient de reclamacions telefòniques de cobrament
- QDC: Informe de curs 2025
- Implementació QdC Cofros-FIU-FUSION
- Sistema per gestionar els CRA's
- Adaptacions facturació electrònica emesa
- Tractament Fitxers CAPTIO amb interoperabilitat i integració FUSION
- SEPA i signatura digital estudiant
- Paquet de millores posada en marxa reserva d'espais

En els elements que componen l'immobilitzat no hi ha restriccions a la titularitat, excepte en els béns cedits en ús, els quals s'han cedit amb caràcter temporal.

En data 26 de maig de 2021 es va donar lloc a un dret de superfície equivalent a un 52 % de l'edifici de l'antiga fàbrica de Can Jaumandreu (edifici U), que juntament amb l'ocupació de l'Ajuntament de Barcelona de part de l'edifici C per 4 anys, es va valorar per un import de 3.002.751,11 euros amb una durada de 15 anys, prorrogable

10 anys més. Així mateix, en data 8 de febrer de 2023 es va modificar el dret de superfície anterior, i es va adquirir el 48 % restant per un valor de 4.020.905 euros amb una durada de 15 anys, prorrogable 10 anys més, fins a arribar a tenir la totalitat de l'edifici de l'antiga fàbrica de Can Jaumandreu (edifici U).

Amb aquest dret de superfície, s'aconsegueix el nou campus, integrat pels tres edificis del complex de Can Jaumandreu, que es converteix en el centre de referència de tota l'activitat docent, de recerca i de gestió de la UOC.

El 2024 es va efectuar la baixa de les cessions corresponents a les finques ubicades al Tibidabo, sense impacte en el compte de resultats en ser cessions gratuïtes, registrades per 15,90 milions d'euros, distribuïts en 6,51 milions d'euros corresponents a la valoració que la Generalitat de Catalunya va fer de la cessió de la finca situada a l'avinguda del Tibidabo, núm. 39-43, i 9,38 milions d'euros corresponents a la valoració de la cessió de la finca situada al carrer d'Adrià Margarit, núm. 36-40, adjacent a la finca de l'avinguda del Tibidabo, núm. 39-43.

En data 31 de desembre de 2025, el valor net comptable (VNC) dels drets sobre béns cedits en ús gratuïtament és:

Descripció	Valor a 31/12/2025	Amortització Acum. a 31/12/2025	Valor Net Comptable a 31/12/2025
Complex Can Jaumandreu (52% Edifici U – part edifici C)	3.002.751,11	921.392,09	2.081.359,02
Complex Can Jaumandreu (48% Edifici U)	4.020.905,00	776.273,39	3.244.631,61
<b>Total</b>	<b>7.023.656,11</b>	<b>1.697.665,48</b>	<b>5.325.990,63</b>

Durant l'exercici 2025 no s'han fet adquisicions a empreses del grup, tampoc durant l'exercici 2024.

Al tancament dels exercicis 2025 i 2024 hi havia elements de l'immobilitzat intangible totalment amortitzats que continuaven en ús, d'acord amb el detall següent (en euros):

Descripció	31/12/2025	31/12/2024
Drets sobre actius cedits en ús gratuïtament	0,00	0,00
Propietat intel·lectual	115.674,28	115.674,28
Fons de Comerç	13.400.000,00	13.400.000,00
Aplicacions informàtiques	23.126.521,97	19.855.009,50
Mòduls didàctics	11.875.535,15	9.669.552,75
Altre immobilitzat intangible	470.469,74	387.643,31
<b>Total</b>	<b>48.988.201,14</b>	<b>43.427.879,84</b>

A 31 de desembre de 2025 no hi ha actius intangibles relacionats amb inversions situades fora de Catalunya de valor significatiu ni actius no subjectes directament a l'activitat de la FUOC.

## 6. Immobilitzacions materials

La composició i el moviment d'aquest epígraf durant els exercicis 2025 i 2024 es mostren a continuació:

### Exercici 2025

Cost	Euros			
	Saldo inicial	Altes	Baixes	Saldo final
Construccions	30.862.740,17	0,00	0,00	30.862.740,17
Instal·lacions tècniques	4.057.708,63	1.284.447,51	(2.150,59)	5.340.005,55
Mobiliari	2.170.697,02	391.614,40	67,51	2.562.378,93
Equips per a processos informàtics	5.647.174,11	757.227,49	(850.540,55)	5.553.861,05
Elements de transport	0,00	0,00	0,00	0,00
Altres immobilitzat material	1.041.884,62	25.051,22	(8.116,16)	1.058.819,68
<b>Total cost</b>	<b>43.780.204,55</b>	<b>2.458.340,62</b>	<b>(860.739,79)</b>	<b>45.377.805,38</b>

Amortització acumulada	Euros			
	Saldo inicial	Dotacions	Baixes	Saldo final
Construccions	(3.283.101,01)	(525.516,60)	0,00	(3.808.617,61)
Instal·lacions tècniques	(754.709,18)	(441.396,59)	2.150,59	(1.193.955,18)
Mobiliari	(1.481.368,35)	(275.737,77)	(67,51)	(1.757.173,63)
Equips per a processos informàtics	(3.754.132,85)	(881.594,93)	850.540,55	(3.785.187,23)
Elements de transport	0,00		0,00	0,00
Altres immobilitzat material	(619.280,80)	(117.794,71)	8.116,16	(728.959,35)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(9.892.592,19)</b>	<b>(2.242.040,60)</b>	<b>860.739,79</b>	<b>(11.273.893,00)</b>

Total immobilitzat material	Euros			
	Saldo inicial	Altes (dotacions)	Baixes	Saldo final
Cost	43.780.204,55	2.458.340,62	(860.739,79)	45.377.805,38
Amortització	(9.892.592,19)	(2.242.040,60)	860.739,79	(11.273.893,00)
<b>Total net</b>	<b>33.887.612,36</b>	<b>216.300,02</b>	<b>0,00</b>	<b>34.103.912,38</b>

**Exercici 2024**

Cost	Euros			
	Saldo inicial	Altes	Baixes	Saldo final
Construccions	31.918.066,08	0,00	(1.055.325,91)	30.862.740,17
Instal·lacions tècniques	3.909.530,16	1.021.206,61	(873.028,14)	4.057.708,63
Mobiliari	2.620.707,12	177.304,55	(627.314,65)	2.170.697,02
Equips per a processos informàtics	9.217.178,77	622.391,94	(4.192.396,60)	5.647.174,11
Elements de transport	0,00	0,00	0,00	0,00
Altres immobilitzats materials	1.020.949,50	157.155,68	(136.220,56)	1.041.884,62
<b>Total cost</b>	<b>48.686.431,63</b>	<b>1.978.058,78</b>	<b>(6.884.285,86)</b>	<b>43.780.204,55</b>

Amortització acumulada	Euros			
	Saldo inicial	Dotacions	Baixes	Saldo final
Construccions	(3.812.910,27)	(525.516,65)	1.055.325,91	(3.283.101,01)
Instal·lacions tècniques	(1.279.606,63)	(348.130,69)	873.028,14	(754.709,18)
Mobiliari	(1.819.233,11)	(289.449,89)	627.314,65	(1.481.368,35)
Equips per a processos informàtics	(6.932.818,17)	(1.013.711,28)	4.192.396,60	(3.754.132,85)
Elements de transport	0,00		0,00	0,00
Altres immobilitzats materials	(649.710,44)	(105.790,92)	136.220,56	(619.280,80)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(14.494.278,62)</b>	<b>(2.282.599,43)</b>	<b>6.884.285,86</b>	<b>(9.892.592,19)</b>

Total immobilitzat material	Euros			
	Saldo inicial	Altes (dotacions)	Baixes	Saldo final
Cost	48.686.431,63	1.978.058,78	(6.884.285,86)	43.780.204,55
Amortització	(14.494.278,62)	(2.282.599,43)	6.884.285,86	(9.892.592,19)
<b>Total net</b>	<b>34.192.153,01</b>	<b>(304.540,65)</b>	<b>0,00</b>	<b>33.887.612,36</b>

Els elements de l'immobilitzat es valoren al cost d'adquisició i no s'han actualitzat ni revalorat.

Les altes de l'exercici 2025 corresponen a equips per a processos de la informació que fan referència bàsicament a l'actualització del maquinari de comunicacions dels edificis corporatius i a instal·lacions tècniques de les quals la més important fa referència a la reforma de les plantes 3 i 4 de l'edifici C.

Durant el 2025 s'efectuen baixes per import de 860.739,79 euros d'actius que estaven totalment amortitzats i, per tant, no té efecte al compte de resultats.

En data 31 de desembre de 2025 no hi ha actius materials relacionats amb inversions situades fora de Catalunya de valor significatiu ni actius no subjectes directament a l'activitat de la FUOC.

Al tancament dels exercicis 2025 i 2024 hi havia elements de l'immobilitzat material totalment amortitzats, d'acord amb el detall següent (en euros):

<b>Descripció</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Construccions	0,00	0,00
Instal·lacions tècniques	54.161,11	56.311,70
Mobiliari	957.271,97	855.731,14
Equips per a processos informàtics	2.240.837,09	2.152.234,58
Altres immobilitzats materials	514.855,88	450.904,02
<b>Total</b>	<b>3.767.126,05</b>	<b>3.515.181,44</b>

La FUOC ha formalitzat pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals estan subjectes els diversos elements de les immobilitzacions materials, a més de les possibles reclamacions que es puguin presentar durant l'exercici derivades de l'activitat, i s'entén que les pòlisses cobreixen els riscos de manera suficient.

Dins les immobilitzacions materials no es disposa de béns adquirits en règim d'arrendament financer.

El detall d'altres de l'exercici 2025 per concepte es presenta a continuació (en euros):

<b>CONCEPTE</b>	<b>IMPORT</b>
<b>INST. TÈCNIQUES</b>	<b>1.284.447,51</b>
IN instal·lacions	660.328,81
IN Mampara	624.118,70
<b>MOBILIARI</b>	<b>391.614,40</b>
MO Cortina	44.809,11
MO Armari	71.386,57
MO Buc	6.087,19
MO Cadira	118.470,35
MO Penjador	1.146,04
MO Prestatgeria	27.299,12
MO Sofa	41.429,38
MO Taula	80.986,64
<b>MAQUINARI</b>	<b>757.227,49</b>
MA Acces Point	300,92
MA Càmera	550,00
MA CPU	1.334,33
MA Equip Mesura	1.605,36
MA IPAD	4.053,33
MA Iphone	2.414,63
MA Monitor	94.057,61
MA Portàtil	463.466,32
MA Servidor	66.736,00
MA Smartwatch	2.672,50
MA Switch	100.601,58
MA Telèfon	19.434,91
<b>MAT.BIBL.FÍSICS</b>	<b>8.028,60</b>
BI Llibres Físics	8.028,60
<b>EQUIP AUDIO / VIDEO</b>	<b>2.120,30</b>
AV Casc RV	1.960,40
AV Gravadora	159,90
<b>EQUIP LABS</b>	<b>14.902,32</b>
MA Equip Labs	14.902,32
<b>Total general</b>	<b>2.458.340,62</b>

## 7. Arrendaments

### 7.1. Arrendaments operatius

#### 7.1.1. La FUOC com a arrendatària

Els arrendaments operatius vigents durant l'exercici 2025 corresponen fonamentalment al lloguer dels locals de les seus i centres de suport. El detall és el següent:

Tipus d'edifici	Ubicació	Proveïdor	Import 2025	Data inicial	Data final*	Vigència total (anys)	Límit de la pròrroga (anys)
Centres de suport	Madrid	Gmp Property Socimi, S.A.	61.777,00	23/12/2022	22/12/2027	5	Obligació de 5 anys  Prorrogat anualment
Centres de suport	Sevilla	C.B. Hermanas Borrego Gonz.	46.649,28	7/1/2012	25/7/2027	15	
Centres de suport	València	Jecama, S.L.	30.922,30	1/4/2023	31/3/2028	5	
Centres de suport	Lleida	R. Pelegrí Rosselló y otros C.B.	31.267,92	1/1/2014	31/12/2018	5	
Centres de Suport	Palma	María Frau Riutort	15.762,95	30/5/2022	30/5/2027	5	
Incubadora Almogàvers	Barcelona	Barcelona Activa	3.917,60	30/4/2022	29/3/2025	3	
<b>Total</b>			<b>190.297,05</b>				

Altres conceptes que imputem al compte d'arrendaments operatius i que no tenim en compte en el quadre anterior serien els lloguers de les sales i espais per a altres activitats puntuals.

Al tancament de l'exercici 2025, la FUOC té contractades amb els arrendadors les quotes d'arrendament mínimes que s'indiquen a continuació, d'acord amb els contractes actuals en vigor, sense tenir en compte la repercussió de despeses comunes, increments futurs per IPC, ni actualitzacions futures de rendes pactades contractualment.

Arrendaments operatius quotes mínimes	Euros	
	2025	2024
Menys d'un any	124.135,45	187.910,81
Entre un i cinc anys*	218.106,60	646.378,56
Més de cinc anys	31.267,92	0,00
<b>Total</b>	<b>373.509,97</b>	<b>834.289,37</b>

\*La disminució es deu a la no renovació de les seus de Sevilla, València i Palma que tancaran el 2026, així com la finalització prevista de la seu de Madrid el 2027, quedant únicament a partir del 2028 la seu de Lleida.

#### 7.1.2. La FUOC com a arrendadora

Durant l'exercici 2024, es van anar rescindint els contractes vigents per llogar les places de pàrquing del 22@ a externs i ampliant les places disponibles per a l'equip propi de la FUOC.

En data 31 de desembre de 2025 totes les places de pàrquing han estat disponibles per l'equip propi de la FUOC.

## 8. Inversions financeres

### 8.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" al tancament dels exercicis 2025 i 2024 és el següent (en euros):

	Instruments de patrimoni		Crèdits, derivats i altres		Total	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Actius al valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys:</b>						
Mantinguts per a negociar	258,25	258,25	-	-	258,25	258,25
<b>Inversions mantingudes fins al venciment:</b>						
Fiances i dipòsits	-	-	517.600,76	522.030,32	517.600,76	522.030,32
<b>Préstecs i partides per cobrar:</b>						
Deutors per subvencions concedides	-	-	21.678.194,54	16.303.650,88	21.678.194,54	16.303.650,88
<b>Actius disponibles per a la venda:</b>						
Valorats a valor raonable	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>258,25</b>	<b>258,25</b>	<b>22.195.795,30</b>	<b>16.825.681,20</b>	<b>22.196.053,55</b>	<b>16.825.939,45</b>

- Instruments de patrimoni mantinguts per negociar. Es corresponen amb el detall següent (en euros):

Entitat	31/12/2025	31/12/2024
Portal Universia, SA (inversió inicial)	83.720,00	83.720,00
Deteriorament	(83.720,00)	(83.720,00)
<b>Inversió neta</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Xarxa virtual SCC	1.022,19	1.022,19
Deteriorament	(763,94)	(763,94)
<b>Inversió neta</b>	<b>258,25</b>	<b>258,25</b>
<b>Total</b>	<b>258,25</b>	<b>258,25</b>

Les participacions al Portal Universia, SA, corresponen a una cessió gratuïta d'accions (0,07 % del capital social).

- Fiances i dipòsits: no hi ha una diferència significativa respecte al 2024.
- Deutors per subvencions atorgades: es corresponen bàsicament amb els drets de cobrament futurs dels projectes competitiu atorgats i pendents de justificació, el venciment dels quals es materialitzarà d'acord amb les bases de les convocatòries o contractes signats. S'observa un increment significatiu, amb una variació neta de 5,3 milions d'euros respecte a l'exercici 2024, aquesta evolució respon a la consolidació del volum de captació de recursos assolida en els darrers dos exercicis. Donada la naturalesa plurianual de la majoria d'aquestes subvencions i contractes, l'increment reflecteix l'acumulació de l'execució d'aquests projectes d'envergadura econòmica més elevada captats recentment. Destaca a 2025 la contractació del projecte "Interdisciplinary international training on ICT for developing societal impact" de la convocatòria

Marie Skłodowska-Curie Actions Co-funding of regional, national and international programmes, amb un finançament de 2.851.200 euros.

### 8.2. Inversions financeres a curt termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a curt termini" al tancament dels exercicis 2025 i 2024 és el següent (en euros):

Categories	Instruments financers a curt termini	
	Crèdits, derivats i altres	
	31/12/2025	31/12/2024
Inversions financeres (*)	2.088.422,24	2.000.383,53
Fiances a curt termini (**)	78.535,00	-
<b>Total</b>	<b>2.166.957,24</b>	<b>2.000.383,53</b>

\*Les inversions financeres del 2025 corresponen a fons d'inversió.

\*\*Les fiances a curt termini corresponen bàsicament a la fiança de 78.210 euros, constituïda davant el Ministeri de Drets Socials pel projecte 24180GB, que correspon a una subvenció per al desenvolupament d'investigacions relacionades amb la prevenció dels trastorns de joc, amb els efectes dels trastorns esmentats o amb els riscos associats a aquesta activitat.

### 8.3. Usuaris, patrocinadors i deutors de les activitats i altres comptes per cobrar

Aquest epígraf inclou els deutes de l'estudiantat, els deutors per subvencions, els imports per prestació de serveis i les provisions.

#### Alumnes

El detall de l'estudiantat el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent (en euros):

Concepte	31/12/2025	31/12/2024
Estudiantat de titulacions oficials (graus i màsters oficials)	2.862.247,70	2.614.368,48
Estudiantat de doctorat	2.851,78	4.407,73
Estudiantat d'FP / CP / M25	652.564,04	528.386,11
Estudiantat de formació permanent	961.990,62	1.250.444,83
Estudiantat del Centre d'Idiomes Moderns	22.818,56	33.587,19
Estudiantat de programes oberts	9.163,72	12.714,35
Estudiantat amb factures /abonaments pendents de formalitzar	(122.471,54)	(432.617,61)
Cobraments pendents d'aplicar/identificar	(273.730,50)	(519.303,90)
Factures a nom d'empresa	-	-
Estudiantat de cobrament dubtós	3.864.584,61	4.315.459,95
<b>Total</b>	<b>7.980.018,99</b>	<b>7.807.447,13</b>
Deteriorament del crèdit (nota 8.4)	(3.864.584,61)	(4.315.459,95)
<b>Total alumnes</b>	<b>4.115.434,38</b>	<b>3.491.987,18</b>

Tal com es comenta en el punt "4.4. Normes de registre i valoració - Instruments financers", en l'apartat "Préstecs i partides per cobrar", per fer l'estimació del deteriorament dels deutes de clients, apliquem els criteris següents:

- Titulacions oficials de graus i màsters oficials i formació de postgrau: el deteriorament per morositat registrat es correspon amb la totalitat del deute de l'estudiantat que no ha atès el pagament de la matrícula un cop ha cursat la totalitat del semestre. Es traspasa tot el saldo pendent a clients de dubtós cobrament i se sanciona l'expedient acadèmic, de manera que l'estudiantat ha de pagar el deute pendent si vol tornar a estudiar a la UOC.
- Formació permanent, cursos professionalitzadors i més grans de 25 anys: les provisions de morositat comptabilitzades es calculen per a cada línia de negoci, fent una estimació d'acord amb les dades històriques de què disposem, per tal que cobreixin els futurs impagaments previstos.

### **Deutors per subvencions**

El desglossament d'aquest epígraf en tancar els exercicis 2025 i 2024 és el següent (en euros):

<b>Deutor</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Subvencions:</b>		
Generalitat de Catalunya despeses funcionament i inversions *	13.603.745,37	8.667.737,25
Generalitat de Catalunya – Exempcions **	1.087.989,91	2.985.510,48
Generalitat de Catalunya (projectes de recerca i altres)	693.657,14	698.639,55
Subvencions de la UE a projectes europeus	274.491,01	638.229,16
Agència Gestió Ajuts Univ. I Recerca	135.673,42	22.168,81
Instituto Nacional de Ciberseguridad Incibe	85.507,44	0,00
Administració central	85.368,39	70.789,47
Ajuntament de Barcelona	56.430,10	56.430,10
Acció Agència per a la Competitivitat de l'Empresa	53.372,83	53.372,83
Diputació de Lleida	51.000,00	44.000,00
Fundación Bancaria la Caixa	42.648,85	0,00
Fundació Española para la Ciència y Tecnología F.S.P.	35.096,94	83.736,74
Servicio Español Para la Internacionalización de La Educación (Sepie)	18.703,00	0,00
Fundación BBVA	15.951,20	8.237,47
Internacionals	9.774,99	(4.576,76)
Fundación Once	6.569,00	4.569,00
Servei D'Ocupació de Catalunya	5.712,10	0,00
Social Sciences And Humanities Research Council	(170,56)	(170,56)
Altres	16.542,39	3.000,00
<b>Total</b>	<b>16.278.063,52</b>	<b>13.331.673,54</b>
<b>Subvencions pendents de formalitzar: ***</b>		
Administració central	2.417.198,13	1.804.751,80
Subvencions de la UE a projectes europeus	1.416.643,59	993.930,66
Agència Gestió Ajuts Univ. I Recerca	782.689,07	1.483.927,10
ConSORCI per a la Formació Contínua de Catalunya	613.921,56	579.961,25
Generalitat de Catalunya	812.971,49	745.685,05
Instituto Nacional de ciberseguridad (INCIBE)	198.747,00	126.703,17

Institució Catalana de Recerca i Estudis Avançats (ICREA)	157.291,37	47.215,43
Instituto de Salud Carlos III	127.337,49	166.621,86
Fundació La Caixa	113.219,21	77.435,38
Internacionals	104.989,50	81.001,61
Dirección General de Ordenación del Juego	49.683,46	0
Diputacio de Tarragona	40.000,00	8.800,00
Acció Agència per a la Competitivitat de l'Empresa	29.708,43	3.230,28
Agència Catalana Cooperació Desenvolupament	26.860,47	24.551,94
Institut d'Estudis de l'Autogovern	21.479,15	0,00
Institut D'Estudis Catalans	18.718,43	0,00
Servei D'Ocupació de Catalunya	9.568,00	0,00
Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE)	7.893,15	650.640,87
Diputació de Lleida	0,00	5.000,00
Fund. Española Para la Ciencia y La Tecnología	(16.516,53)	(16.516,53)
Ajuntament de Barcelona	(24.764,84)	(39.089,75)
Altres	(89.586,60)	(51.718,54)
<b>Total</b>	<b>6.818.051,53</b>	<b>6.692.131,58</b>
<b>Total deutors per subvencions</b>	<b>23.096.115,05</b>	<b>20.023.805,12</b>

\*L'import és superior al de l'any anterior principalment per les subvencions atorgades a final d'any per a inversions per a millores tecnològiques i per les accions vinculades a garantir la disponibilitat i fidelització del personal docent i investigador (PDI).

\*\*L'import a cobrar per exempcions ja exclou la part corresponent a les exempcions no liquidables, que ascendeix a 53.661,37 euros (52.355,98 euros el 2024).

\*\*\*Les subvencions pendents de formalitzar són majoritàriament subvencions competitives de la Unió Europea (pendents de justificació), de l'Administració central i de la Generalitat de Catalunya.

### Deutors per altres prestacions de serveis

El detall per conceptes el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent (en euros):

Concepte	31/12/2025	31/12/2024
Deutors per prestació de serveis	557.623,16	692.589,67
AGAUR-Beques Generals*	811.278,64	477.523,00
Deutors per factures pendents d'emetre **	254.376,70	132.021,76
Cobraments no aplicats	(2.202,71)	(17.617,49)
<b>Total</b>	<b>1.621.075,79</b>	<b>1.284.516,94</b>

\* En l'import a cobrar de les Beques generals ja està exclosa la part corresponent a les beques no liquidables d'import 242.371,93 euros (258.812,37 euros el 2024). L'increment respecte al 2024 es deu principalment a un increment de la facturació emesa per beques, degut a l'increment d'estudiants que l'han sol·licitada.

\*\*Aquest increment es deu principalment a més facturació de projectes de recerca i de Corporate.

### Altres deutors

El detall d'aquest epígraf el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent (en euros):

Concepte	31/12/2025	31/12/2024
Bestretes a proveïdors	50.343,53	57.984,91
UOC Mèxic*	-	32.415,73
AGAUR - Pagament fraccionat de matrícules d'estudiants	6.907,75	1.072,75
C/C Altres	(1.110,72)	-
<b>Total</b>	<b>56.140,56</b>	<b>91.473,39</b>

\* L'import corresponia al préstec que va atorgar la FUOC a UOC AC Mèxic, formalitzat el 14 de desembre de 2020. Tenia la finalitat d'ajudar UOC AC amb les tensions de tresoreria provocades pel retard en la devolució de l'IVA. A finals d'any, el préstec s'ha amortitzat totalment, sense que quedi cap saldo.

### **8.4. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers**

La gestió dels riscos financers està centralitzada en la direcció financera, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i tipus de canvi, i també l'exposició als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers:

#### 1. Risc de crèdit

La FUOC no disposa d'assegurances de crèdit que garanteixin els comptes a cobrar de clients. La principal exposició al risc de crèdit prové dels comptes a cobrar de l'estudiantat de titulacions oficials i formació permanent.

L'evolució de les correccions (provisions per cobrir les possibles pèrdues per impagament de clients) per risc de crèdit produïdes durant els exercicis 2025 i 2024 ha estat la següent (en euros):

#### **Exercici 2025**

Concepte	Saldo 01/01/2025	Altes	Baixes per recuperació	Cancel·lació*	Saldo 31/12/2025
<b>Estudiants</b>					
Titulacions oficials (graus i màsters oficials)	2.626.969,31	1.420.388,48	(638.164,91)	(71.635,32)	3.337.557,56
Formació Permanent	296.010,96	23.693,79	(184.322,31)	12.734,14	148.116,58
Estudiants FP / CP / M25	1.392.479,68	40.358,12	(61.070,76)	(992.856,57)	378.910,47
<b>Total estudiants</b>	<b>4.315.459,95</b>	<b>1.484.440,39</b>	<b>(883.557,98)</b>	<b>(1.051.757,75)</b>	<b>3.864.584,61</b>

\*La pèrdua de 992.856,57 € correspon bàsicament a saldos d'estudiants cedits de UOC X-Extended Studies SLU (empresa del grup dissolta, l'activitat principal de la qual era la formació no universitària) ja provisionats, que es donen per perduts definitivament en tancar-se la via jurídica. Aquesta xifra és el resultat d'una revisió exhaustiva i del tancament d'expedients oberts realitzats durant l'exercici actual.

## Exercici 2024

Concepte	Saldo 01/01/24	Altes	Baixes per recuperació	Cancel·lació	Saldo 31/12/2024
<b>Estudiants</b>					
Titulacions oficials (Graus i Màsters Oficials)	2.139.975,78	1.256.971,28	(583.868,28)	(186.109,47)	2.626.969,31
Formació Permanent	358.838,57	134.025,97	(157.590,96)	(39.262,62)	296.010,96
Estudiants FP / CP / M25	1.431.481,50	108.676,82	(42.153,61)	(105.525,03)	1.392.479,68
<b>Total estudiants</b>	<b>3.930.295,85</b>	<b>1.499.674,07</b>	<b>(783.612,85)</b>	<b>(330.897,12)</b>	<b>4.315.459,95</b>

Amb caràcter general, la FUOC manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici.

### 2. Risc de liquiditat

Amb la finalitat d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, la FUOC disposa de la tresoreria que mostra el seu balanç, així com de les línies de crèdit que es detallen a la nota 12.3 d'aquesta Memòria.

En general, en el cicle de maduració de la FUOC, es produeix el cobrament del client (matrícula de l'estudiantat) abans de començar amb la prestació del servei. Això, conjuntament amb el període mitjà de pagament a proveïdors, permet funcionar amb un fons de maniobra negatiu sense generar problemes de liquiditat.

### 3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès i tipus de canvi):

Tant la tresoreria com el deute financer de la FUOC estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos d'efectiu. Durant l'exercici 2025 no s'ha disposat de cap instrument financer de cobertura de tipus d'interès.

El risc de tipus de canvi es concentra principalment en els comptes a cobrar, els comptes a pagar i els comptes bancaris, alguns dels quals es denominen en moneda estrangera. No es disposa d'instruments financers (assegurances de tipus de canvi) que redueixin les diferències de canvi per transaccions en moneda estrangera. Per tant, està exposada a fluctuacions de tipus de canvi de divisa, però es considera que el risc per a aquest concepte no és significatiu pel volum d'operacions en moneda estrangera dutes a terme durant l'exercici.

## 8.5. Empreses de grup, multigrup i associades

Després de la reestructuració empresarial realitzada aquests darrers anys, la FUOC només té com a empresa del grup la societat Invergy B. Side, SLU.

Denominació	Domicili	Activitat
Invergy B. Side, SL	Rambla del Poblenou, 154-156 de Barcelona	Impulsar projectes empresarials innovadors en l'àmbit universitari (empreses derivades i empreses emergents).

## Exercici 2025

Denominació	Euros							
	% de participació directa	% de participació indirecta	Capital	Prima d'emissió i reserves	Resultat de l'exercici	Resultat d'exercicis anteriors i altres aportacions dels socis	Total patrimoni	Cost comptable
Invergy B. Side, SL	100%	-	150.000,00	(1.940,60)	(105.667,58)	(231.802,09)	(189.410,27)	0,00

A tancament de l'exercici 2025, Invergy presenta un patrimoni net negatiu a causa de les pèrdues acumulades en els últims anys. Tanmateix, la FUOC té concedit un préstec participatiu de 350.000 euros i aquests tipus de préstecs es tenen en compte en el càlcul del patrimoni net a efectes de determinar l'equilibri mercantil d'acord amb l'article 3.1 de la Resolució del 5 de març de 2019, de l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes.

La FUOC té deteriorat el 100 % de la participació financera i, a més a més, una part del préstec participatiu tal com es detalla a la nota 16.2.

## Exercici 2024

Denominació	Euros							
	% de participació directa	% de participació indirecta	Capital	Prima d'emissió i reserves	Resultat de l'exercici	Resultat d'exercicis anteriors i altres aportacions dels socis	Total patrimoni	Cost comptable
Invergy B. Side, SL	100%	-	150.000,00	(1.940,60)	(87.499,61)	(144.302,48)	(83.742,69)	0,00

## 9. Existències

La composició de l'epígraf d'existències el 31 de desembre de 2025 i 2024, en euros, és la següent:

Existències	2025			2024		
	Brut	Deteriorament	Net	Brut	Deteriorament	Net
Material Estudiantat	49.500,15	(4.370,60)	45.129,55	36.484,32	(4.370,60)	32.113,72
Col·leccions Oberta UOC	259.863,99	(227.843,82)	32.020,17	314.622,98	(292.608,74)	22.014,24
<b>Total</b>	<b>309.364,14</b>	<b>(232.214,42)</b>	<b>77.149,72</b>	<b>351.107,30</b>	<b>(296.979,34)</b>	<b>54.127,96</b>

Respecte a les col·leccions d'Oberta, aquest 2025 s'ha realitzat una destrucció del 25% aproximadament del valor deteriorat el 2024.

## 10. Patrimoni net i fons propis

### 10.1. Fons propis

La composició dels epígrafs d'aquest capítol i els moviments durant l'exercici han estat els següents (en euros):

**Exercici 2025**

Titularitat	Saldo el 31/12/2024	Aplicació de resultats de 2024	Resultats de l'exercici	Saldo el 31/12/2025
Fons dotacional	189.038,93	-	-	189.038,93
Excedents pendents d'aplicació	3.203.489,03	(1.394.643,07)		1.808.845,96
Resultats de l'exercici	(1.394.643,07)	1.394.643,07	(138.467,36)	(138.467,36)
<b>Total</b>	<b>1.997.884,89</b>	<b>0,00</b>	<b>(138.467,36)</b>	<b>1.859.417,53</b>

**Exercici 2024**

Titularitat	Saldo el 01/01/2024	Aplicació de resultats de 2023	Resultats de l'exercici	Saldo el 31/12/2024
Fons dotacional	189.038,93	-	-	189.038,93
Excedents pendents d'aplicació	3.695.312,35	(491.823,32)		3.203.489,03
Resultats de l'exercici	(491.823,32)	491.823,32	(1.394.643,07)	(1.394.643,07)
<b>Total</b>	<b>3.392.527,96</b>	<b>0,00</b>	<b>(1.394.643,07)</b>	<b>1.997.884,89</b>

El fons dotacional correspon a les aportacions dels patrons fundadors en el moment de constituir-se la FUOC, més una aportació de 90.152 euros de l'any 1998 i els resultats positius dels exercicis 1994, 1995, 1996, 1997 i part de l'any 1998.

**10.2. Subvencions**

La variació que va tenir lloc durant els exercicis 2025 i 2024 va ser la següent (en euros):

**Exercici 2025**

Concepte	Font	Saldo 01/01/25	Subv. Rebudes	Sanejament	Saldo 31/12/25
<b>Subvencions oficials de capital</b>					
	Totes (Anteriors 2025)	11.258.457,45		(4.385.285,43)	6.873.172,02
	Subv. Inversió Generalitat no reintegrable		6.548.562,76	(312.339,79)	6.236.222,97
	Subv. Entitats Dependents Generalitat (incloses AAAPP)		961,92	(21,08)	940,84
	Subv. Altres Ministeri		13.151,55	(1.851,64)	11.299,91
	Subv. UE		3.074,49	(486,80)	2.587,69
	Subvencions altres del sector públic		33.198,29	(1.390,22)	31.808,07
<b>Total Subvencions oficials de capital</b>		<b>11.258.457,45</b>	<b>6.598.949,01</b>	<b>(4.701.374,96)</b>	<b>13.156.031,50</b>
<b>Cessions gratuïtes</b>					
	Cessió d'Ús Edifici U-C	4.414.449,00	-	(362.949,63)	4.051.499,37
<b>Total cessions gratuïtes</b>		<b>4.414.449,00</b>	<b>-</b>	<b>(362.949,63)</b>	<b>4.051.499,37</b>
<b>Donacions i llegats de capital</b>					
<b>Altres subvencions, donacions i llegats</b>	<b>Altres donacions privades</b>	<b>3.587,94</b>	<b>-</b>	<b>(1.197,96)</b>	<b>2.389,98</b>
	Totes	2.513.724,40			2.513.724,40
	Sub. Despeses Profit			-	-
	Subvencions Despeses de funcionament Generalitat		41.263.199,29	(41.263.199,29)	-
	Subvencions altres Generalitat		3.019.172,16	(3.116.040,66)	(96.868,50)
	Subvencions Entitats Dependents Generalitat (inc AAAPP)		1.863.889,03	(1.694.996,99)	168.892,04
	Subvencions altres Ministeri		2.222.610,83	(2.175.643,87)	46.966,96
	Subvencions UE		1.752.578,32	(1.760.204,37)	(7.626,05)
	Subvencions altres del sector públic		1.109.475,62	(1.293.119,18)	(183.643,56)
	Subvencions privades		346.971,59	(352.443,43)	(5.471,84)
<b>Total altres subvencions, donacions i llegats</b>		<b>2.513.724,40</b>	<b>51.577.896,84</b>	<b>(51.655.647,79)</b>	<b>2.435.973,45</b>
<b>Subvencions, donacions i llegats rebuts</b>		<b>18.190.218,79</b>	<b>58.176.845,85</b>	<b>(56.721.170,34)</b>	<b>19.645.894,30</b>

**Exercici 2024**

Concepte	Font	Saldo 01/01/24	Subv. Rebudes	Sanejament	Saldo 31/12/24
<b>Subvencions oficials de capital</b>					
	Totes (Anteriors 2024)	11.445.549,86		(4.450.868,23)	6.994.681,63
	Subv. Inversió Generalitat		4.547.265,00	(378.711,01)	4.168.553,99
	Subv. Entitats Dependents Generalitat (incloses AAAPP)		5.707,17	(290,79)	5.416,38
	Subv. Altres Ministeri		43.799,13	(1.521,30)	42.277,83
	Subv. UE		10.129,68	(1.551,43)	8.578,25
	Subvencions altres del sector públic		39.786,03	(836,65)	38.949,38
<b>Total Subvencions oficials de capital</b>		<b>11.445.549,86</b>	<b>4.646.687,01</b>	<b>(4.833.779,41)</b>	<b>11.258.457,46</b>
<b>Cessions gratuïtes</b>					
	Cessió d'Ús Edifici A-C	4.777.398,63	-	(362.949,63)	4.414.449,00
<b>Total cessions gratuïtes</b>		<b>4.777.398,63</b>	<b>-</b>	<b>(362.949,63)</b>	<b>4.414.449,00</b>
<b>Donacions i llegats de capital</b>					
<b>Altres subvencions, donacions i llegats</b>					
	<b>Altres donacions privades</b>	<b>3.249,45</b>	<b>1.808,66</b>	<b>(1.470,17)</b>	<b>3.587,94</b>
	Totes	1.551.439,46			1.551.439,46
	Sub. Despeses Profit			(104,07)	(104,07)
	Subvencions Despeses de funcionament Generalitat		36.763.606,00	(36.763.606,00)	-
	Subvencions altres Generalitat		3.310.224,46	(3.025.705,72)	284.518,74
	Subvencions Entitats Dependents Generalitat (inc AAAPP)		1.783.129,42	(1.480.113,58)	303.015,84
	Subvencions altres Ministeri		2.183.574,04	(2.030.592,83)	152.981,21
	Subvencions UE		1.465.876,69	(1.379.762,65)	86.114,04
	Subvencions altres del sector públic		1.513.222,56	(1.373.757,40)	139.465,16
	Subvencions privades		201.751,28	(205.457,26)	(3.705,98)
<b>Total altres subvencions, donacions i llegats</b>		<b>1.551.439,46</b>	<b>47.221.384,45</b>	<b>(46.259.099,51)</b>	<b>2.513.724,40</b>
<b>Subvencions, donacions i llegats rebuts</b>		<b>17.777.637,40</b>	<b>51.869.880,12</b>	<b>(51.457.298,72)</b>	<b>18.190.218,80</b>

### 10.3 Ajuts de la Generalitat de Catalunya

Els ajuts públics rebuts de la Generalitat de Catalunya i considerats no reintegrables durant els exercicis 2025 i 2024 van ser els següents (en euros):

	<b>Concepte</b>	<b>Departament</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	
Subvencions d'inversió Generalitat (rebudes) *	Transferència per al finançament de les despeses d'inversió	Departament de Recerca i Universitats	8.547.265,00	4.547.265,00	
Subvencions d'inversió Generalitat (pendent a ser no reintegrable) **	Transferència per al finançament de les despeses d'inversió	Departament de Recerca i Universitats	(1.998.702,24)	0,00	
Subvencions altres Generalitat	Finançament inversió de projectes competitiu	Departament de Recerca i Universitats	0,00	0,00	
Subvencions Entitats Dependents Generalitat (incloses AAPP)	Finançament inversió de projectes competitiu	AGAUR-Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca	961,92	5.707,17	
Subvencions Despeses Generalitat (rebudes) ***	Transferència per al finançament de les despeses de funcionament	Departament de Recerca i Universitats	42.098.098,02	35.707.161,00	
Subvencions Despeses Generalitat (efecte meritament) ****	Transferència per al finançament de les despeses de funcionament	Departament de Recerca i Universitats	(834.898,73)	1.056.445,00	
Subvencions altres Generalitat	Finançament despesa de projectes competitiu	Compensacions per les exempcions dels preus dels serveis acadèmics*	Departament de Recerca i Universitats	2.123.745,03	2.068.161,21
		Departament de Cultura	49.334,04	60.417,10	
		Departament de Justícia i Qualitat Democràtica	(3.743,91)	30.000,00	
		Departament de la Presidència	0,00	23.010,69	
		Departament de Recerca i Universitats	499.335,61	539.456,09	
		Departament d'Economia i Finances	7.515,39	0,00	
		Departament d'Educació i Formació Professional	28.877,83	301.282,32	
		Departament d'Empresa i Treball	151.939,70	53.552,46	
		Departament d'Igualtat i Feminisme	5.019,77	348,14	
		Departament d'Unió Europea i Acció Exterior	157.148,70	233.996,45	
Subvencions Entitats Dependents Generalitat (incloses AAPP)	Finançament despesa de projectes competitiu	ACCD	47.969,48	24.551,94	
		ACCIÓ	26.478,16	15.230,28	
		AGAUR	841.490,27	989.788,68	
		CONFORCAT	633.960,31	636.384,83	
		EAPC	11.167,87	9.910,45	
		ICD	9.314,79	(452,40)	
		ICIP	7.766,06	9.088,61	
		ICREA	150.075,94	46.651,70	
		IEA	21.479,15	0,00	
		Institut Ramón Llull	1.680,00	0,00	
		SOC	112.507,00	51.975,33	
		<b>Total</b>	<b>52.695.785,16</b>	<b>46.409.932,05</b>	

Subvencions inversions de la Generalitat (rebudes)\*

<b>Signatura Resolució</b>	<b>Concepte Subvenció</b>	<b>Import</b>
13/3/2025	Resolucions despeses d'inversió 2025 Imputació any comptable 2025	4.547.265,00
18/12/2025	Resolució per inversions per a millores tecnològiques (Proj GAUDÍ) 2025 i 2026 Imputació anys comptables 2025 i 2026	4.000.000,00
	<b>Total</b>	<b>8.547.265,00</b>

Subvencions inversions de la Generalitat pendent d'assolir la condició de no reintegrable\*\*

<b>Signatura Resolució</b>	<b>Concepte Subvenció</b>	<b>Import</b>
18/12/2025	Resolució per inversions per a millores tecnològiques (Proj GAUDÍ) 2025 i 2026 Imputació any comptable 2026	(1.998.702,24)
	<b>Total</b>	<b>(1.998.702,24)</b>

La Generalitat de Catalunya, mitjançant Resolució de 18 de desembre de 2025 per la qual s'autoritza una per al finançament d'inversions per a millores tecnològiques de la UOC, finança part de les inversions del Projecte Gaudí a realitzar en els exercicis 2025 i 2026 per un import de 4 milions d'euros. A 31 de desembre de 2025 resta pendent d'executar-se inversió per import de 1.998.702,24 euros, els quals han estat considerats com deutes transformables en subvencions fins al moment de materialitzar-se les inversions previstes pel 2026.

Subvencions inversions de la Generalitat (efecte meritament)

<b>Signatura Resolució</b>	<b>Concepte Subvenció</b>	<b>Import</b>
Anys anteriors (2003-2017)	Resolucions despeses d'inversió 2003-2017 Meritament any comptable 2025	2.473,03
16/02/2018	Resolució despeses d'inversió 2018 Meritament any comptable 2025	0,00
12/03/2019	Resolució despeses d'inversió 2019 Meritament any comptable 2025	0,00
12/03/2020	Resolució despeses d'inversió 2020 Meritament any comptable 2025	236.837,84
25/01/2021	Resolució despeses d'inversió 2021 Meritament any comptable 2025	797.755,24
09/02/2022	Resolució despeses d'inversió 2022 Meritament any comptable 2025	1.037.167,99
25/01/2023	Resolució despeses d'inversió 2023 Meritament any comptable 2025	1.038.716,61
01/02/2024	Resolució despeses d'inversió 2024 Meritament any comptable 2025	1.050.092,11
13/03/2025	Resolució despeses d'inversió 2025 Meritament any comptable 2025	312.339,79

18/12/2025	Resolució per inversions per a millores tecnològiques (Proj GAUDÍ) 2025 i 2026 Meritació any comptable 2025	0,00
	<b>Total</b>	<b>4.475.382,61</b>

Subvencions despeses de la Generalitat (rebudes)\*\*

<b>Signatura Resolució</b>	<b>Concepte Subvenció</b>	<b>Import</b>
13/03/2025	Resolució despeses funcionament 2025 En aplicació del criteri de meritament s'assigna a l'any comptable 2025	29.966.730,00
20/11/2025	Resolució ampliació de despeses funcionament 2025 (compensació rebaixa preus MU no habilitants) En aplicació del criteri de meritació s'assigna als anys comptables 2025 i 2026	1.890.937,02
20/11/2025	Resolució ampliació de despeses funcionament 2025 1 (resta) En aplicació del criteri de meritament s'assigna a l'any comptable 2025	3.133.914,13
18/12/2025	Resolució ampliació de despeses funcionament 2025 (accions disponibilitat i fidelització PDI) En aplicació del criteri de meritament s'assigna a l'any comptable 2025	2.400.000,00
18/12/2025	Resolució ampliació de despeses funcionament 2025 2 (resta) En aplicació del criteri de meritament s'assigna a l'any comptable 2025	3.706.516,87
18/12/2025	Resolució despeses funcionament 2025 En aplicació del criteri de meritament s'assigna a l'any comptable 2025	1.000.000,00
	<b>Total</b>	<b>42.098.098,02</b>

Subvencions despeses de la Generalitat (efecte meritament) \*\*\*

<b>Signatura Resolució</b>	<b>Concepte Subvenció</b>	<b>Import</b>
20/11/2025	Resolució ampliació de despeses funcionament 2025 (compensació rebaixa preus MU no habilitants) En aplicació del criteri de meritament s'assigna a l'any comptable 2026	(834.898,73)
	<b>Total</b>	<b>(834.898,73)</b>

### **Informació de les subvencions rebudes**

Obligacions informatives establertes en la Instrucció 10/2023 sobre les subvencions, transferències i aportacions de capital a entitats públiques i privades aprovada mitjançant Resolució de l'interventor general, de 16 de novembre de 2023

- Compliment de les condicions imposades per a la percepció de l'aportació

Les aportacions de la Generalitat de Catalunya rebudes per al finançament de les despeses de funcionament i inversió han de ser justificades cada any presentant davant de la Direcció General d'Universitats, abans del 30 de juny de l'any següent, un compte justificatiu amb aportació d'informe d'auditor, d'acord amb l'Ordre ECO/172/2015, de 3 de juny, sobre les formes de justificació de les subvencions, que contingui la informació següent:

- Memòria explicativa en què es descriuen les actuacions realitzades amb el finançament rebut.

- Memòria econòmica que contingui un estat detallat de les despeses de les activitats subvencionades.
- Liquidació del pressupost en què s'indiquin i es motivin les desviacions respecte al pressupost inicial.
- Els estats comptables de la FUOC han d'incloure els comptes de resultats diferenciats entre el campus principal i el global, a través del dictamen específic sobre la imputació de costos.

Adicionalment, s'expedeix un certificat signat pel responsable econòmic de la Universitat en què s'expressi que les aportacions han estat registrades i s'han destinat a les activitats per a les quals s'ha concedit. Així mateix, es comunica al Departament de Recerca i Universitats la informació relativa a les retribucions dels òrgans de direcció o administració.

Fins a aquest moment, s'ha complert amb les condicions imposades per a la percepció de l'aportació.

- Actuacions i despeses realitzades i el detall del seu finançament

La Generalitat de Catalunya finança les despeses de funcionament i el programa d'inversions de la FUOC (vegeu el quadre anterior) a través de transferència per al finançament de les despeses de funcionament i d'inversió. La finalitat de la subvenció atorgada és la millora de la qualitat i la diversificació de l'oferta de la UOC en el campus principal.

La transferència per al finançament de les despeses de funcionament i d'inversió pretén donar continuïtat a la col·laboració entre la Generalitat de Catalunya i la FUOC, d'acord amb les directrius que han de guiar les polítiques de la UOC els pròxims anys, on s'estableixen els compromisos pressupostaris de la Generalitat de Catalunya amb el campus principal de la UOC, entenent com a campus principal aquell on es matricula l'estudiantat als qual li és d'aplicació el Decret de preus dels serveis acadèmics de les universitats públiques de Catalunya i a la UOC per a cada curs acadèmic.

Atès que el darrer conveni programa (2015-2018) va esgotar la seva vigència el 31 de desembre de 2018, a partir de l'any 2019 el Departament de Recerca i Universitats autoritza unes transferències per al finançament de la Fundació.

En aquest sentit, en l'annex I s'adjunta el compte de resultats diferenciat entre el campus principal i el campus global, d'acord amb els requeriments establerts en el conveni programa 2015-2018 entre l'Administració de la Generalitat de Catalunya, mitjançant la Secretaria d'Universitats i Recerca de l'actual Departament de Recerca i Universitats, i la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya per al finançament de la Universitat Oberta de Catalunya per al període 2015-2018, en què es detallen les despeses corrents del campus principal finançades.

En relació amb les inversions diferenciades entre el campus principal i el campus global, han estat les següents:

	<b>Campus principal</b>	<b>Campus global</b>	<b>Total</b>
TECNOLOGIA: Actuacions vinculades a la millora i la transformació tecnològica i del model educatiu	8.476.255,33	35.254,28	8.511.509,61
MATERIALS DOCENTS	1.680.218,46	380.105,48	2.060.323,94
ALTRES INVERSIONS	1.756.457,45	119.772,21	1.876.229,66
<b>TOTAL INVERSIONS</b>	<b>11.912.931,24</b>	<b>535.131,97</b>	<b>12.448.063,21</b>
ALTRES FINANÇAMENTS D'INVERSIONS	50.386,25		50.386,25
APORTACIÓ GENERALITAT PER FINANÇAMENT INVERSIONS (PART NO REINTEGRABLE)	6.548.562,76		6.548.562,76
<b>TOTAL FINANÇAMENT D'INVERSIONS</b>	<b>6.598.949,01</b>		<b>6.598.949,01</b>
<b>RESULTAT D'INVERSIONS</b>	<b>(5.313.982,23)</b>	<b>(535.131,97)</b>	<b>(5.849.114,20)</b>

- Criteri d'imputació a resultats, en els termes previstos en els plans comptables d'aplicació a l'entitat.

Les aportacions rebudes per finançar despesa corrent han estat imputades en la seva totalitat al compte de resultats en correlació a l'execució d'aquestes.

Les aportacions destinades a finançar inversions han estat registrades a patrimoni net una vegada han complert amb les condicions per ser considerades com a no reintegrables, i s'imputen al compte de resultats a mesura que es practica l'amortització comptable del bé finançat.

Així mateix, aquest any 2025 s'ha rebut una subvenció per al finançament de la direcció acadèmica del Pla de doctorats industrials de 14.000 euros, la qual compleix les condicions per a la seva percepció, la qual s'ha imputat com a ingrés en la seva totalitat al compte de resultats en correlació a l'execució de l'acció finançada.

Les subvencions més significatives rebudes en els exercicis 2024 i 2025 han estat les següents:

En data 1 de febrer de 2024, el conseller de Recerca i Universitats va signar una resolució per la qual s'autoritza una transferència a favor de la FUOC per al finançament de les despeses de funcionament (29.966.730 euros) i d'inversió (4.547.265 euros) del 2024.

En data 25 de juliol de 2024, el conseller de Recerca i Universitats va signar una resolució per la qual s'autoritza una transferència a favor de la FUOC per al finançament de les despeses de funcionament (4.240.431 euros), que ampliava la resolució anterior.

En data 16 de desembre de 2024, el conseller de Recerca i Universitats va signar una resolució per la qual s'autoritza una transferència a favor de la FUOC per contribuir al finançament d'una major despesa de personal per increments retributius (1.500.000,00 euros).

En data 13 de març de 2025, la consellera de Recerca i Universitats va signar una resolució per la qual s'autoritza una transferència a favor de la FUOC per al finançament de les despeses de funcionament (29.966.730 euros) i d'inversió (4.547.265 euros) del 2025.

En data 20 de novembre de 2025, la consellera de Recerca i Universitats va signar una resolució per la qual s'autoritza una transferència a favor de la FUOC per al finançament de les despeses de funcionament per un import de 5.024.851,15 euros, dels quals 1.890.937,02 euros són per compensar la pèrdua d'ingressos de matrícula de la UOC, per la rebaixa del preu per crèdit dels màsters que no habiliten per a l'exercici d'una professió regulada determinat en el Decret 125/2025, de 17 de juny, pel qual es fixen els preus dels serveis acadèmics a les universitats públiques de Catalunya i a la Universitat Oberta de Catalunya per al curs 2025-2026.

En data 18 de desembre de 2025, la consellera de Recerca i Universitats va signar una resolució per la qual s'autoritza una transferència a favor de la FUOC per al finançament de les despeses de funcionament per un import de 6.106.516,87 euros, dels quals 2.400.000 euros són per fer front al cost de les accions vinculades a garantir la disponibilitat i fidelització del personal docent i investigador (PDI) de la FUOC.

En data 18 de desembre de 2025, la consellera de Recerca i Universitats va signar una resolució per la qual s'atorga una subvenció a la FUOC Catalunya, per un import d'1.000.000,00 euros, per al finançament del "Pla de suport a l'acció del personal docent i investigador de la Fundació Universitat Oberta de Catalunya", per a la promoció de l'aprenentatge virtual d'aquest personal. Aquest ajut té codi de finançament FFRECERCA (Transferències de l'Estat pel fons de recerca. Acord CMAEF)

En data 18 de desembre de 2025, la consellera de Recerca i Universitats va signar una resolució per la qual s'atorga una subvenció a la FUOC Catalunya, per un import de 4.000.000,00 euros, per a inversions per a millores tecnològiques de la Universitat Oberta de Catalunya, en concret per a la implementació del projecte de transformació digital GAUDÍ els anys 2025 i 2026. Aquest ajut té codi de finançament FFRECERCA (Transferències de l'Estat pel fons de recerca. Acord CMAEF)

Actualment, s'està treballant en l'elaboració d'un nou conveni programa per als anys vinents.

### ***Projectes competitiu d'R+i: activitats finançades***

La UOC estructura la seva activitat de recerca mitjançant centres de recerca i innovació i els estudis, i es porta a terme majoritàriament en grups de recerca, però també individualment. A més, també es realitza activitat de recerca a l'Escola de Doctorat de la universitat.

L'any 2025, l'activitat d'R&I de la UOC s'ha organitzat en 57 grups de recerca (30 dels quals reconeguts per la Generalitat de Catalunya) vinculats a un estudi, als Centres de Recerca: UOC -TRÀNSIC, UOC DIGIT, UOC -eHEALTH, UOC FUTURED, UOC TECH així com col·laboracions amb el centre d'innovació de la Universitat, l'eLearning Innovation Center (eLinC).

La FUOC compleix els compromisos derivats de les ajudes, és a dir, desenvolupar la recerca, la innovació o la transferència per a la qual s'ha concedit un ajut, tot respectant les bases i les regles d'elegibilitat i activitat de cada ajuda.

Es registren com a passiu no corrent les ajudes rebudes fins al moment en què compleixen les condicions per a tractar-les com a no reintegrables. Els imports registrats com a «deutes transformables en subvencions» ascendeixen a 21.678.194,54 euros (16.303.452,91 euros en l'exercici 2024), dins de l'epígraf «Altres passius financers a llarg termini» del balanç de situació.

Les modificacions produïdes sobre els imports inicialment concedits, les quals corresponen fonamentalment a ampliacions de les ajudes rebudes inicialment i a ajustaments dels imports finalment justificats, no han representat imports significatius en els exercicis 2025 ni 2024.

## 11. Provisions i contingències

### 11.1. Provisions reconegudes

El detall de les provisions del balanç de situació al tancament de l'exercici 2025, i també els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents (en euros):

#### Exercici 2025

Concepte	Saldo el 31/12/2024	Dotacions	Aplicacions/ Recuperacions	Reclassificació ll/t a c/t	Saldo el 31/12/2025
Provisions ll/t Projectes competitiu	86.013,79	12.000,00			98.013,79
<b>Provisions a llarg termini</b>	<b>86.013,79</b>	<b>12.000,00</b>			<b>98.013,79</b>

#### Exercici 2024

Concepte	Saldo el 01/01/2024	Dotacions	Aplicacions/ Recuperacions	Reclassificació ll/t a c/t	Saldo el 31/12/2024
Provisions ll/t Projectes competitiu	35.015,51	77.829,13	(26.830,85)		86.013,79
<b>Provisions a llarg termini</b>	<b>35.015,51</b>	<b>77.829,13</b>	<b>(26.830,85)</b>		<b>86.013,79</b>

### 11.2. Garanties compromeses amb tercers i altres passius contingents

El 31 de desembre de 2025, la FUOC té vigents avals rebuts de les entitats financeres per un import de 222.064,03 euros, dels quals 152.381,25 euros són dos avals constituïts en l'exercici 2022, davant el Ministeri d'Afers Econòmics i Transformació Digital, per al desenvolupament de projectes de recerca ECSEL CALL 2020 que se centren en l'automatització augmentada amb intel·ligència artificial (IA).

En l'exercici 2025 s'ha cancel·lat l'aval per import de 28.081,50 euros constituït com a garantia per les obligacions davant del Instituto de las mujeres.

## 12. Deutes (llarg i curt termini)

### 12.1. Passius financers a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Deutes a llarg termini" al tancament dels exercicis 2025 i 2024 és el següent:

<b>Deutes a llarg termini</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Deutes ll/t entitats de crèdit (Hipoteca Can Jaumandreu)	7.761.203,97	8.731.025,85
Deutes a llarg termini transformables en subvencions, donacions i llegats	21.678.194,54	16.303.650,88
Proveïdors Immobilitzat ll/t	947.758,80	1.105.718,60
Fiances rebudes ll/t	-	2.516,18
<b>Total</b>	<b>30.387.157,31</b>	<b>26.142.911,51</b>

Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit (hipoteca edifici Can Jaumandreu)

Correspon al deute a llarg termini el 31 de desembre de 2025 del préstec hipotecari per la compra dels edificis del 22@ de capital 15.000.000 euros concedit amb data 31 d'octubre de 2018 amb venciment 1 de novembre de 2033. La diferència de l'any 2025 respecte al 2024 correspon al capital a amortitzar l'exercici 2026 i que la FUOC té com a deute a curt termini (quadre 12.2).

Deutes a llarg termini transformables en subvencions, donacions i llegats

Corresponen a les subvencions rebudes, les quals resten pendents de complir les condicions per ser considerades no reintegrables. Aquest increment de l'exercici 2025 respecte del 2024 ja queda explicat en el punt "8.1 Deutors per subvencions atorgades".

Proveïdors d'immobilitzat llarg termini

Es va establir un acord amb la Generalitat i l'Ajuntament de Barcelona per intercanviar l'edifici de Castelldefels, que va passar a ocupar l'ICFO, per la totalitat de l'edifici històric U de Can Jaumandreu. En l'escriptura de renúncia i constitució d'un nou dret real de superfície sobre l'edifici U, amb data 8 de febrer de 2023, es va establir un preu social anual de 131.000 euros més IVA durant els 10 primers anys de la cessió.

La FUOC registra el deute pel període de 10 anys amb l'Ajuntament de Barcelona, pel principal i la part d'IVA no deduïble. En aquest apartat hi ha la part corresponent al llarg termini.

El detall per venciments del deute el 31 de desembre de 2025 i 2024 a llarg termini és el següent (en euros):

**Exercici 2025**

	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031-2033</b>	<b>Total</b>
<b>Dèbits i partides per pagar:</b>						
Deutes ll/t entitats crèdit (Hipoteca CanJaumandreu)	1.004.570,05	1.041.936,39	1.080.692,62	1.120.890,45	3.513.114,46	7.761.203,97
Deutes transformables en subvencions	21.678.194,54	-	-	-	-	21.678.194,54
Proveïdors Immobilitzat ll/t	157.959,80	157.959,80	157.959,80	157.959,80	315.919,60	947.758,80
Fiances rebudes ll/t	-	-	-	-	-	0,00
Bestretes reemborsables	-	-	-	-	-	0,00
<b>Total</b>	<b>22.840.724,39</b>	<b>1.199.896,19</b>	<b>1.238.652,42</b>	<b>1.278.850,25</b>	<b>3.829.034,06</b>	<b>30.387.157,31</b>

## Exercici 2024

	2026	2027	2028	2029	2030-2034	Total
<b>Dèbits i partides per pagar:</b>						
Deutes ll/t entitats crèdit (Hipoteca CanJaumandreu)	954.932,01	994.333,85	1.035.361,50	1.078.081,97	4.668.316,52	8.731.025,85
Deutes transformables en subvencions	16.303.650,88	-	-	-	-	16.303.650,88
Proveïdors Immobilitzat ll/t	157.959,80	157.959,80	157.959,80	157.959,80	473.879,40	1.105.718,60
Fiances rebudes ll/t	2.516,18	-	-	-	-	2.516,18
Bestretes reemborsables	0,00	-	-	-	-	0,00
<b>Total</b>	<b>17.419.058,87</b>	<b>1.152.293,65</b>	<b>1.193.321,30</b>	<b>1.236.041,77</b>	<b>5.142.195,92</b>	<b>26.142.911,51</b>

### 12.2. Passius financers a curt termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" al tancament dels exercicis 2025 i 2024 és el següent (en euros):

Deutes a curt termini	31/12/2025	31/12/2024
<b>Deutes amb entitats de crèdit</b>	<b>2.945.454,79</b>	<b>2.887.264,98</b>
Préstec hipoteca Can Jaumandreu	968.543,76	917.091,53
Pòlisses de crèdit (nota 12.3)	1.976.911,03	1.970.173,45
<b>Altres passius financers</b>	<b>9.235.600,97</b>	<b>5.572.182,83</b>
<b>Total</b>	<b>12.181.055,76</b>	<b>8.459.447,81</b>

El "Préstec hipoteca Can Jaumandreu" fa referència al deute del préstec per la compra dels edificis del 22@ que la FUOC té, a curt termini, per pagar durant l'exercici 2026 i la pòlissa de crèdit disposada és la de l'entitat bancària Caixa d'Enginyers.

Altres passius financers corresponen bàsicament a:

- Proveïdors d'immobilitzat per import de 5.420.656,77 euros, aquest import incrementa 2.102.935,34 euros respecte a l'any 2024 degut principalment a les inversions d'aplicacions tecnològiques.
- Deutes a c/t transformables en subvencions per import de 2.855.170,02 euros, corresponent per una banda a la part de la subvenció de capital que finança inversions del projecte Gaudí pendent d'assumir la condició de no reintegrable per 1.998.702,24 euros i per l'altra, a la part pendent de meritjar pel 2026 de la subvenció per la compensació de preus de MU no habilitants per un import de 834.898,73 euros.
- Deutors per partners per import de 80.992,86 euros de projectes competitiu de recerca, aquest import disminueix 1.391.085,91 euros respecte a l'any 2024 degut bàsicament pel projecte "pmsamper 24 Erasmus + OpenEU" d'import 1.456.960,42 euros que durant l'any 2025 s'ha pagat als corresponents partners.

### 12.3. Pòlisses de crèdit

L'import disponible i l'import disposat de les línies de descompte i pòlisses de crèdit contractades han estat els següents (en euros):

Pòlisses de crèdit	31/12/2025			31/12/2024		
	Límit	Disposat	Venciment	Límit	Disposat	Venciment
La Caixa	4.600.000,00	0,00	26/09/2026	4.600.000,00	-	26/09/2025
Caixa d'Enginyers	4.000.000,00	1.976.911,03	28/05/2026	4.000.000,00	1.970.173,45	31/05/2025
<b>Total</b>	<b>8.600.000,00</b>	<b>1.976.911,03</b>		<b>8.600.000,00</b>	<b>1.970.173,45</b>	

La FUOC té a la seva disposició dues línies de pòlisses de crèdit, que al tancament de l'exercici 2025 estaven disposades en 1.976.911,03 d'euros (1.970.173,45 euros el 2024).

**12.4. Informació sobre els pagaments fets a proveïdors. Disposició addicional tercera. "Deure d'informació" de la Llei 15/2010, de 5 de juliol**

A continuació es detalla la informació requerida per la disposició addicional tercera de la Llei 15/2010, de 5 de juliol, modificada per la disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre, per la qual es modifica la Llei de societats de capital per a la millora del govern corporatiu, d'acord amb el que s'estableix en la Resolució de 29 de gener de 2016, de l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes, sobre la informació que cal incorporar a la memòria dels comptes anuals en relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials, publicada en el BOE el 4 de febrer de 2016:

	2025	2024
	<b>Dies</b>	
<b>Període mitjà de pagament a proveïdors</b>	<b>47,09</b>	<b>48,97</b>
Ràtio d'operacions pagades	49,67	52,23
Ràtio d'operacions pendents de pagament	26,75	26,36
	<b>Euros</b>	
Total de pagaments realitzats	47.515.320,59	47.859.261,38
Total de pagaments pendents	6.018.361,60	6.902.671,05

Les dades anteriors sobre els pagaments a proveïdors fan referència a aquells que per la seva naturalesa són creditors comercials per deutes amb tercers de béns i serveis, de manera que inclouen les dades dels epígrafs "Proveïdors" i "Creditors diversos" del passiu corrent del balanç de situació adjunt.

S'entén per "termini mitjà de pagament a proveïdors" el temps de pagament o el retard en el pagament del deute comercial. Aquest "termini mitjà de pagament a proveïdors" es calcula com el quocient format en el numerador, pel sumatori de la ràtio d'operacions pagades per l'import total dels pagaments duts a terme més la ràtio d'operacions pendents de pagament per l'import total de pagaments i, en el denominador, per l'import total de pagaments realitzats i els pagaments pendents.

La ràtio d'operacions pagades es calcula com el quocient formulat en el numerador, pel sumatori dels productes corresponents als imports pagats, pel nombre de dies de pagament (diferència entre els dies naturals transcorreguts des de la data de recepció de les mercaderies o prestació dels serveis fins al pagament material de l'operació) i, en el denominador, l'import total de pagaments duts a terme.

Tanmateix, la ràtio d'operacions pendents de pagament correspon al quocient formulat en el numerador pel sumatori dels productes corresponents als imports pendents de pagament, pel nombre de dies pendent de pagament (diferència entre els dies naturals transcorreguts des de la data de recepció de les mercaderies o prestació dels serveis fins al dia de tancament dels comptes anuals) i, en el denominador, l'import total de pagaments pendents. Aquest exercici 2025 s'ha afinat el càlcul de la ràtio tal com es va fer l'any 2024; no s'han inclòs els deutes corresponents a les garanties establertes en els contractes amb proveïdors.

El termini màxim legal de pagament de l'entitat en l'exercici 2025, segons la Llei 3/2004, de 29 de desembre, per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comercials, i d'acord amb les disposicions transitòries establertes en la Llei 15/2010, de 5 de juliol, és de seixanta dies fins a la publicació de la Llei 11/2013, de 26 de juliol, i de trenta dies a partir de la publicació d'aquesta llei i fins a l'actualitat, llevat que s'hagi pactat amb el proveïdor un termini superior que no pot excedir els seixanta dies, com en el cas de la FUOC, que permet elevar aquest termini legal de pagament fins a seixanta dies.

### 13. Administracions públiques i situació fiscal

#### 13.1. Saldos corrents amb les administracions públiques

El saldo d'administracions públiques el 31 de desembre de 2025 i de 2024 és el següent (en euros):

##### Saldos deutors

	31/12/2025	31/12/2024
Hisenda Pública deutora per impostos	23.843,88	19.158,90
Hisenda Pública retencions i pagaments a compte	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>23.843,88</b>	<b>19.158,90</b>

##### Saldos creditors

	31/12/2025	31/12/2024
Hisenda Pública creditora per IVA	44.765,14	19.373,60
Hisenda Pública creditora per IRPF	3.109.806,29	2.344.474,93
Organismes de la Seguretat Social creditors	2.586.096,31	2.179.678,48
<b>Total</b>	<b>5.740.667,74</b>	<b>4.543.527,01</b>

#### Impost de societats

D'acord amb la Llei 49/2002, de 23 de desembre, la FUOC s'acull al règim fiscal de les entitats sense finalitat lucrativa i dels incentius fiscals al mecenatge. Aquesta llei ha estat modificada posteriorment per la Llei 62/2003, de 30 de desembre.

Als efectes d'aquesta llei, atès que compleix els requisits de l'article 3.10, la FUOC es considera entitat sense finalitat lucrativa.

Un dels requisits és la presentació anual d'una memòria econòmica a l'Agència Tributària. La informació que hi ha de constar es detalla en el reglament per a l'aplicació del règim fiscal aprovat el 10 d'octubre de 2003. La FUOC presenta la memòria econòmica des de l'any 2003.

Totes les activitats que duu a terme la FUOC es consideren exemptes de l'impost de societats, ja que o formen part de les rendes exemptes descrites en l'article 6 de la Llei o són explotacions econòmiques exemptes segons l'article 7.

#### Impost sobre activitats econòmiques

La FUOC, per les activitats que desenvolupa, està donada d'alta en quatre epígrafs de l'impost sobre activitats econòmiques i n'està exempta, segons l'article 15 de la Llei 49/2002 i l'article 2 del Reial decret 1270/2003, pels motius següents: pel fet que les activitats que duu a terme estan exemptes de l'impost de societats i pel fet que s'ha comunicat a l'Ajuntament aquesta situació d'exempció.

#### Impost sobre el valor afegit

El 29 de desembre de 2016 es va comunicar a l'AEAT l'opció per l'aplicació de la prorrata especial amb efectes des de l'exercici 2016. Aquest fet el que permet és que, en aquelles factures rebudes de les quals es pot identificar les operacions per les quals es realitza, i, per tant, si tenen o no dret a deducció, s'hagi deduït tot l'IVA suportat o no s'hagi deduït cap import. Per a la resta de factures, s'aplica la prorrata comuna de cada sector (1 % sector 1 de docència i 100 % sector 2 de recerca i altres serveis, per l'any 2025) o la prorrata comuna general (2 % per l'any 2025).

#### Impost sobre transmissions patrimonials

La FUOC, pel fet d'estar acollida a la Llei 49/2002, està automàticament exempta de l'impost sobre transmissions patrimonials.

### **Impost sobre béns immobles**

El 31 de desembre de 2025 la FUOC està pendent de rebre la resolució de la sol·licitud de devolució d'ingressos indeguts presentada en data 28 de juny de 2024 a l'Ajuntament de Castelldefels, per l'ingrés del deute en concepte de l'impost sobre béns Immobles de l'exercici 2023, referent a l'edifici que tenia la FUOC cedit al municipi de Castelldefels.

En referència a l'altre immoble del qual la FUOC és subjecte passiu d'aquest impost, cal esmentar que en data 29 de febrer de 2019, l'Ajuntament de Barcelona va estimar la sol·licitud d'exempció de l'impost per a l'edifici del complex de Can Jaumandreu, situat al carrer del Perú, 46-48 (edificis O i C). El 8 de febrer de 2023 s'adquireix la totalitat de la cessió d'ús de l'edifici situat al carrer de Sant Joan de Malta, 64-74 (edifici U).

### **13.2. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores**

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no es poden considerar definitivament liquidats fins que les declaracions presentades no hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagi transcorregut el termini de prescripció de quatre anys. En tancar l'exercici 2025, estan en aquesta situació l'impost sobre societats per a l'exercici 2021 i següents, i els exercicis 2022 a 2025 per a la resta d'impostos que li siguin aplicables. Els administradors i patrons de la Fundació consideren que s'han practicat adequadament les liquidacions dels esmentats impostos, de manera que, encara que sorgeixin discrepàncies en la interpretació de la normativa vigent pel tractament fiscal atorgat a les operacions, els eventuals passius resultants, en cas de materialitzar-se, no afectarien de manera significativa els comptes anuals adjunts.

## **14. Moneda estrangera**

El detall de les transaccions en moneda estrangera més significatives és el següent:

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Ingressos per les activitats</b>	<b>4.214,94</b>	<b>29.255,23</b>
<b>Vendes (serveis Docents)</b>		
Formació Permanent	-	-
<b>Prestació de serveis</b>		
Ingressos de projectes competitius	0,00	1.058,10
<b>Altres</b>		
Interessos préstec	4.214,94	7.397,13
Altres Ingressos	-	20.800,00
<b>Despeses</b>	<b>910.951,44</b>	<b>970.540,67</b>
Formació	10.149,98	511,78
Altres despeses	0,00	0,00
Despeses en informàtica	28.700,75	48.987,96
Material digital	14.690,45	8.860,93
Subcontractació de serveis	601.831,84	657.055,76
Subscripcions / Quotes	255.578,42	255.124,24
<b>Inversions</b>	<b>540,67</b>	<b>-</b>
Altres Immobilitzat Material	540,67	-

En l'exercici 2025 s'han reconegut diferències de canvi positives i negatives amb un import net negatiu de 26.765,33 euros (35.100,98 euros d'import net negatiu en l'exercici 2024). Les diferències de canvi inclouen l'actualització dels imports pendents de pagament i de cobrament segons el tipus de canvi vigent a 31 de desembre, els quals representen un import no significatiu.

## 15. Ingressos i despeses

### 15.1. Ingressos per les activitats

La distribució de l'activitat per línies de servei de l'Import net de la xifra de negocis per als exercicis 2025 i 2024 és la següent (en euros):

Categoria	31/12/2025	31/12/2024
Graus	78.972.837,46	73.759.151,56
Màsters Oficials	33.534.778,84	33.273.899,94
Formació Permanent	3.916.374,58	4.681.679,04
Centre d'Idiomes Moderns	2.064.364,47	2.581.892,10
Seminaris i cursos de curta durada	1.481.021,18	793.165,21
Doctorats	395.628,46	314.860,91
Formació Professional	4.283.614,55	3.787.494,30
Cursos Professionalitzadors	829.514,64	1.016.768,80
Majors de 25 anys	1.365.120,93	1.365.512,89
Altres Ingressos Estudiants	3.381.594,24	3.238.114,16
Ingressos Altres Projectes	498.870,41	730.821,59
Ingressos Projectes R&T*	1.006.782,22	439.938,11
Altres Ingressos	488.067,33	409.691,75
Ingressos per promocions, patrocinadors i col·laboracions	83.227,19	88.111,87
Subvencions oficials a les activitats **	51.303.204,36	46.068.028,83
Donacions i altres ingressos per a activitats	39.844,45	49.380,00
Altres subvencions, donacions i llegats	352.443,43	190.966,61
<b>Total</b>	<b>183.997.288,74</b>	<b>172.789.477,67</b>

\* Els ingressos dels projectes R+T corresponen exclusivament a "Prestacions de serveis", i no inclouen subvencions.

\*\* L'augment de les subvencions oficials per a les activitats es deu, principalment, al cost de les accions vinculades a garantir la disponibilitat i fidelització del personal docent i investigador (PDI), al pla de suport per a la promoció de l'aprenentatge virtual del PDI i a la subvenció per compensar la pèrdua d'ingressos de matrícula de la UOC, per la rebaixa del preu per crèdit dels màsters que no habiliten per a l'exercici d'una professió regulada.

### 15.2. Despeses de personal

El saldo del compte "Despeses de personal" dels exercicis 2025 i 2024 presenta la composició següent (en euros):

	31/12/2025	31/12/2024
Sous i salaris*	67.341.028,38	61.924.951,79
Seguretat Social a càrrec de l'empresa	20.038.989,92	18.271.068,44
Formació	672.515,89	476.053,36
Altres despeses socials**	742.461,97	148.730,14
Provisions	-	-
<b>Total</b>	<b>88.794.996,16</b>	<b>80.820.803,73</b>

\* Una part de l'augment es deu al cost pel pla de talent i competitivitat acadèmica, inclou la incorporació pel 2025 de 32 PDI i 6 TSD i una nova política acadèmica activant la transició cap a un sistema de trams. També cal destacar l'increment de personal de suport per projectes de transformació tecnològica com Gaudí i Avaluació Digital.

\*\* Aquest increment es deu a la millora en la comptabilització de certes partides que abans es registraven dins de l'epígraf de serveis exteriors.

### 15.3. Ingressos i despeses financeres

L'import dels ingressos i despeses financeres calculat per l'aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu durant els exercicis 2025 i 2024 ha estat el següent (en euros):

	31/12/2025		31/12/2024	
	Ingressos financers	Despeses financeres	Ingressos financers	Despeses financeres
Ingressos i Despeses Financeres	142.453,51	(454.410,69)	350.900,80	(664.679,88)
Variació valor raonable instruments financers	89.970,31	0,00	124.047,37	0,00

Els ingressos financers per variació de valor raonable de 89.970,31 euros, corresponen als ingressos vinculats als fons d'inversió per la valoració correctiva dels fons el 31 de desembre de 2025.

Dels 142.453,51 euros d'ingressos financers, la majoria correspon als interessos generats durant l'any 2025 per les imposicions realitzades a curt termini dins del mateix any.

De les despeses financeres, 370.978,72 euros corresponen als interessos de la hipoteca de l'edifici de Can Jaumandreu.

### 15.4. Ajustaments per periodificació

La composició dels ajustaments de passiu per periodificacions al tancament dels exercicis 2025 i 2024 és la següent (en euros):

Ingressos avançats	31/12/2025	31/12/2024
Prestacions de serveis a projectes recerca	575.060,83	306.690,17
Prestacions de serveis a projectes corporatius	118.203,09	71.642,10
Altres projectes	26.268,81	164.114,80
Graus i Màsters Oficials	3.743.279,37	3.316.103,19
Formació Permanent	1.429.666,37	1.813.583,42
Formació Professional	83.579,37	81.925,42
Cursos Professionalitzadors	443.166,16	313.659,86
Majors de 25 anys	191.094,88	256.205,04
Centre Idiomes Moderns	106.689,24	139.814,72
Programes oberts	86.521,83	106.158,61
<b>Total</b>	<b>6.803.529,95</b>	<b>6.569.897,33</b>

La disminució en la formació permanent es deu bàsicament a la menor venda de titulacions pròpies de màsters i diplomes d'especialització.

La composició dels ajustaments d'actiu per periodificacions és la següent (en euros):

Despeses avançades	31/12/2025	31/12/2024
Despeses avançades de costos d'estructura	1.791.545,52	1.627.370,76
Despeses avançades de costos variables	426.046,93	528.200,33
<b>Total</b>	<b>2.217.592,45</b>	<b>2.155.571,09</b>

Les despeses avançades tenen un saldo el 31 de desembre de 2025 semblant a l'import final de l'any anterior.

### 15.5. Altres resultats

Altres resultats	31/12/2025	31/12/2024
Altres Resultats	501.393,21	29.709,52
<b>Total</b>	<b>501.393,21</b>	<b>29.709,52</b>

L'increment dels altres resultats es deu, principalment, a la regularització de saldos antics d'estudiants i de deutors, així com a devolucions d'estudiants prescrites —que computen com a més ingressos extraordinaris— i a una menor despesa extraordinària. Aquesta reducció de la despesa prové de la regularització de saldos d'ingressos anticipats de projectes finalitzats i de la cancel·lació de previsions de recerca i e-treball que no s'executaran. D'altra banda, l'any 2024 es va registrar com a despesa extraordinària la provisió per riscos d'un litigi d'estudiants relacionat amb el MU de Psicopedagogia.

## 16. Operacions i saldos amb parts vinculades

### 16.1. Operacions amb parts vinculades

Es consideren parts vinculades les societats següents:

Parts vinculades	Vinculació	Participació
Invergy B. Side, S.L.	Societat dominada	Directa
Xarxa Virtual de Consum, SCCL	Altres parts vinculades	
Immersium Studio SL (*)	Altres parts vinculades	
UOC, AC Mèxic	Altres parts vinculades	
Fundación UOC Colombia	Altres parts vinculades	

\* S'inclou Immersium perquè, malgrat que la FUOC només té una participació indirecta del 15% a través d'Invergy, hi exerceix influència pel fet que el Consell d'Administració està compost només per 3 socis.

El detall d'operacions fetes amb empreses del grup durant els exercicis 2025 i 2024 és el següent (en euros):

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Invergy</b>		
<b>Operacions d'explotació:</b>		
Serveis prestats	655,71	655,71
Serveis rebuts		
<b>Total</b>	<b>655,71</b>	<b>655,71</b>

### 16.2. Saldos amb empreses del grup

L'import dels saldos en balanç amb empreses del grup vinculades el 31 de desembre de 2025 i el 31 de desembre de 2024 és el següent (en euros):

#### Exercici 2025

	Actiu		Passiu		
	Deutors	Altres actius financers	Creditors	Proveïdors d'immobilitzat	Altres deutes a ll/t*
Invergy B. Side, SL*	0	350.000,00	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*Els 350.000 euros corresponen al préstec participatiu cedit per Grup UOC en la seva dissolució. La FUOC té registrat un deteriorament en aquest préstec per un import de -158.656,19 euros.

### Exercici 2024

	Actiu		Passiu		
	Deutors	Altres actius financers	Creditors	Proveïdors d'immobilitzat	Altres deutes a ll/t*
Invergy B. Side, SL*	0	350.000,00	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*Els 350.000 euros corresponen al préstec participatiu cedit per Grup UOC en la seva dissolució. La FUOC té registrat un deteriorament en aquest préstec per un import de -83.742,69 euros.

### 16.3. Altres parts vinculades

L'import dels saldos amb les parts vinculades el 31 de desembre de 2025 i el 31 de desembre de 2024 és el següent (en euros):

Altres parts vinculades	2025			2024		
	Deutors	Creditors	Altres actius financers	Deutors	Creditors	Altres actius financers
<b>Saldos:</b>						
Xarxa Virtual Consum	-	-	-	-	-	-
Immersium Studio SL	36.129,63	(4.840,00)		18,15	(20.372,04)	
UOC, AC Mèxic*			2.896,75			36.944,08
Fundación UOC Colombia	-	-	-	-	(23.842,65)	-

\* La partida «Altres actius financers» inclou la previsió d'interessos corresponent a un préstec en compte corrent formalitzat el 2020 amb UOC, AC Mèxic. Aquest préstec té un límit d'1.500.000 pesos mexicans (58.184,64 euros, aplicant el tipus de canvi contractual de 25,78 pesos/euro), sense cap saldo disposat a la data de tancament.

Les operacions fetes amb altres parts vinculades han estat les següents (en euros):

Altres parts vinculades	2025		2024	
	Serveis prestats	Serveis rebuts	Serveis prestats	Serveis rebuts
<b>Operacions:</b>				
Xarxa Virtual Consum, SCCL	-	-	492,00	-
Immersium Studio SL	30.969,92	(10.400,00)	28.732,68	(46.124,00)
UOC, AC Mèxic	2.583,34	(244.043,23)	11.925,48	(287.870,65)
Fundación UOC Colombia	-	(309.113,56)	-	(328.742,71)

Els serveis rebuts de UOC, AC Mèxic i Fundación UOC Colombia corresponen a les activitats d'introducció i expansió internacional de la Universitat Oberta de Catalunya al pla hispanoamericà, principalment a Mèxic i Colòmbia. Aquestes entitats desenvolupen tasques de promoció, publicitat i relacions institucionals amb l'objectiu d'enfortir el desenvolupament de l'educació superior per a l'estudiantat d'Amèrica Llatina.

#### 16.4. Retribucions i altres prestacions per a la Junta del Patronat i l'alta direcció

Durant els exercicis 2025 i 2024, els membres del Patronat no han rebut retribucions en concepte de dietes per desplaçament per a assistència a reunions ni hi ha hagut cap altra remuneració ni cap mena d'obligació en matèria de pensions, assegurances de vida, bestretes o crèdits amb cap dels patrons.

Durant l'exercici 2025 el Consell de Direcció estava format per la rectora, el gerent, el vicerector de Recerca, Transferència i Emprenedoria, el vicerector d'Aliances, Comunitat i Cultura, la vicerectora de Governança i Política Acadèmica, la vicerectora de Docència i Aprenentatge, el secretari general, el vicegerent de Desenvolupament Global, la vicegerent de Docència, el vicegerent de Transformació Digital, el vicegerent de Recerca i Transferència i el director del Gabinet del Rector i de Relacions Institucionals. La retribució total dels seus membres és d'1.751.344,47 euros durant l'exercici 2025; aquest import inclou el pagament d'una indemnització i omissió de preavís per import total de 70.413,81 €. L'import de la retribució total dels seus membres per a l'exercici 2024 va ser d'1.592.633,82 euros.

### 17. Altra informació

#### 17.1. Personal

El nombre mitjà de persones contractades durant els exercicis 2025 i 2024, detallat per sexe i categories, és el següent:

##### Exercici 2025

Categories	Base		Temporals/Projecte	
	Dones	Homes	Dones	Homes
Direcció d'àrea, estudis i assimilats	24	22		
Direcció de grup i assimilats	64	27		
Personal docent	224	207	13	9
Personal de recerca	5	2	56	100
Tècnics	531	241	66	32
Administratius				
Becaris (convenis de col·laboració)			16	12
<b>Total</b>	<b>848</b>	<b>499</b>	<b>151</b>	<b>153</b>

##### Exercici 2024

Categories	Base		Temporals/Projecte	
	Dones	Homes	Dones	Homes
Direcció d'àrea, estudis i assimilats	19	32		
Direcció de grup i assimilats	61	23		
Personal docent	180	159	18	17
Personal de recerca	4	5	117	107
Tècnics	517	234	41	19
Administratius				
Becaris (convenis de col·laboració)			7	4
<b>Total</b>	<b>781</b>	<b>453</b>	<b>183</b>	<b>147</b>

Igualment, la distribució per sexes al final dels exercicis 2025 i 2024, detallada per categories, és la següent:

#### Exercici 2025

Categories	Base		Temporals/Projecte	
	Dones	Homes	Dones	Homes
Direcció d'àrea, estudis i assimilats	24	22		
Direcció de grup i assimilats	64	27		
Personal docent	214	191	27	16
Personal de recerca	5	6	86	87
Tècnics	533	236	61	24
Administratius				
Becaris (convenis de col·laboració)				
<b>Total</b>	<b>840</b>	<b>482</b>	<b>174</b>	<b>127</b>

#### Exercici 2024

Categories	Base		Temporals/Projecte	
	Dones	Homes	Dones	Homes
Direcció d'àrea, estudis i assimilats	31	33		
Direcció de grup i assimilats	59	20		
Personal docent	191	180	22	18
Personal de recerca	5	10	111	108
Tècnics	498	238	43	21
Administratius				
Becaris (convenis de col·laboració)			12	11
<b>Total</b>	<b>784</b>	<b>481</b>	<b>188</b>	<b>158</b>

El nombre mitjà de persones amb discapacitat contractades durant els exercicis 2025 i 2024 és el següent:

#### Exercici 2025

Categories	Base		Temporals/Projecte	
	Dones	Homes	Dones	Homes
Direcció d'àrea, estudis i assimilats	1			
Direcció de grup i assimilats		3		
Personal docent	1	1	1	
Personal de recerca				
Tècnics	7	1		
Becaris				
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

## Exercici 2024

Categories	Base		Temporals/Projecte	
	Dones	Homes	Dones	Homes
Direcció d'àrea, estudis i assimilats				
Direcció de grup i assimilats				
Personal docent	1			
Personal de recerca				
Tècnics	2			
Becaris				1
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

### 17.2. Honoraris d'auditoria

L'auditoria de la FUOC de l'exercici 2025 ha estat realitzada per la firma d'auditoria Faura-Casas SL. Els honoraris relatius als serveis d'auditoria dels comptes anuals el 31 de desembre del 2025 tenen un import de 31.260,00 euros per als individuals, més 4.000,00 euros per altres serveis.

L'auditoria de la FUOC de l'exercici 2024 va ser realitzada per la firma d'auditoria Faura-Casas SL. Els honoraris relatius als serveis d'auditoria dels comptes anuals el 31 de desembre del 2024 van ser de 31.260,00 euros per als individuals, més 4.000,00 euros per altres serveis.

### 17.3. Canvis en la composició del Patronat

En data 6 de febrer de 2025, en el Ple del Patronat de la FUOC, i a conseqüència dels canvis produïts en la composició del Govern de la Generalitat de Catalunya, que es van designar com a nous membres del Patronat:

- La Sra. Núria Montserrat Pulido, consellera responsable d'Universitats, en substitució del Sr. Joaquim Nadal i Farreras.
- La Sra. Esther Niubó Cidoncha, consellera responsable d'Educació, en substitució de la Sra. Anna Simó i Castelló.
- El Sr. Josep Oriol Escardíbul Ferrà, secretari general del Departament de Recerca i Universitats, en substitució del Sr. Joaquim Nin Borredà.
- La Sra. Sandra Ruiz Peralta, directora general de Societat Digital, en substitució de la Sra. Liliana Arroyo Moliner.

En data també 6 de febrer de 2025 va quedar coberta la plaça vacant del representant de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona ocupada pel Sr. Josep Garcia i Garcia.

En data 8 de setembre de 2025 va acceptar el càrrec el Sr. Miquel Soriano Ibáñez, com a Director General d'Universitats en substitució de la Sra. M. Victòria Girona Brumós.

En data 9 de febrer de 2026 va acceptar el càrrec el Sr. Angel Messeguer Peypoch, com a representant de l'Institut d'Estudis Catalans en substitució de la Sra. Maria Teresa Cabré Castellví.

#### 17.4. Aplicació d'elements patrimonials i d'ingressos a finalitats estatutàries

La Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques, estableix, en l'article 333.2 que "les fundacions han de destinar almenys el 70 % de les rendes i altres ingressos nets anuals que obtenen al compliment dels fins fundacionals...". D'acord amb el que es desprèn de la liquidació del seu pressupost, la FUOC destina la totalitat de les rendes obtingudes a finalitats estatutàries.

D'altra banda, la FUOC no té actius no destinats a les finalitats estatutàries.

	Rendes Exemptes / Expl. Ec. Exemptes				
	2025	2024	2023	2022	2021
Ingressos	190.001.050,93	178.754.197,52	171.935.315,69	161.694.446,51	158.418.244,45
Despeses necessàries (Patrimoni i Altres Serveis)	996.159,60	1.466.457,02	1.722.358,90	1.390.647,28	1.672.399,80
<b>Renda Obtinguda</b>	<b>189.004.891,33</b>	<b>177.287.740,50</b>	<b>170.212.956,79</b>	<b>160.303.799,23</b>	<b>156.745.844,65</b>
<b>70% Rendes a aplicar</b>	<b>132.303.423,93</b>	<b>124.101.418,35</b>	<b>119.149.069,75</b>	<b>112.212.659,46</b>	<b>109.722.091,25</b>
Despeses Fundacionals	189.143.358,69	178.682.383,57	170.704.780,11	161.411.737,62	157.609.277,73
Correcció Desp Fundacionals per Amortització	(9.476.554,13)	(9.487.716,16)	(11.785.384,66)	(9.763.168,45)	(9.394.916,28)
Inversions fundacionals	12.387.445,72	10.158.861,55	10.284.567,73	10.420.369,23	12.377.930,00
<b>Total rendes aplicades</b>	<b>192.054.250,28</b>	<b>179.353.528,96</b>	<b>169.203.963,18</b>	<b>162.068.938,40</b>	<b>160.592.291,45</b>
<b>Excedent aplicació</b>	<b>59.750.826,35</b>	<b>55.252.110,61</b>	<b>50.054.893,43</b>	<b>49.856.278,94</b>	<b>50.870.200,19</b>

#### 17.5 Aspectes sobre transparència

La FUOC coneix la normativa de la transparència (Llei 19/2014 del 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern, així com la Resolució JUS/1563/2015, de 6 de juliol) i ha implementat en la seva pàgina web les obligacions de publicitat tot seguint els requisits establerts amb el "Portal de transparència".

L'any 2021 el Portal de transparència va rebre el premi a la millor comunicació de temes relacionats amb la transparència, una iniciativa que reconeix aquells professionals i entitats públiques i privades que desenvolupen eines de comunicació que són favorables a la transparència en la gestió i la rendició de comptes. Aquest premi el va atorgar el Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya.

L'any 2022,2024 i 2025 la Fundación Haz (antiga Fundación Compromiso y Transparencia) ha atorgat a la UOC la màxima distinció, T\*\*\*, del segell "t de transparente", pel seu Portal de transparència. L'assoliment de la UOC va ser del 100 % dels indicadors. Al 2025 el segell ha analitzat 49 universitats públiques i 40 de privades de l'Estat espanyol i n'ha avaluat la transparència en qüestions com ara la informació econòmica, els resultats acadèmics i de recerca, la demanda de l'oferta acadèmica o la rendició de comptes. L'atorgament del segell posa en valor la política de transparència de la UOC, la qual està orientada a garantir una informació clara, accessible i de qualitat per a tots els seus grups d'interès.

La FUOC dona estricta compliment a la Llei de prevenció del blanqueig de capitals i al reglament que la desenvolupa (Llei 10/2010 de 28 d'abril i Reial decret 304/2014 de 5 de maig), al tenir, en tant que fundació, la condició de subjecte obligat de règim especial en virtut de l'establert a l'article 2 de la referida Llei. Així mateix, compta amb el seu propi Manual de prevenció del blanqueig de capitals, aprovat en data 30 de març del 2017 i recentment revisat (juny 2025). Aquest manual té com a objectiu determinar els procediments i mecanismes dels quals disposa la Universitat per a garantir el compliment de la legislació vigent en matèria de prevenció del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme.

### 17.6 Unitat de decisió

La FUOC forma un grup amb la societat Invergy B. Side, SL, de la qual és el seu soci únic. Els actius i passius de les entitats l'any 2025 són els següents:

	FUOC	INVERGY	TOTAL
Actiu no corrent	84.784.919,69	154.673,52	84.939.593,21
Actiu corrent	37.579.357,26	8.197,80	37.587.555,06
<b>Total actiu</b>	<b>122.364.276,95</b>	<b>162.871,32</b>	<b>122.527.148,27</b>

Patrimoni net	21.505.311,83	(189.410,27)	21.315.901,56
Passiu no corrent	31.016.014,98	350.000,00	31.366.014,98
Passiu corrent	69.842.950,14	2.281,59	69.845.231,73
<b>Total passiu</b>	<b>122.364.276,95</b>	<b>162.871,32</b>	<b>122.527.148,27</b>

### 18. Informació sobre el medi ambient

Les activitats en les quals s'han centrat les tasques en els diferents àmbits durant l'exercici 2025 per potenciar la millora del medi ambient fan referència a aquests contractes:

Al contracte relatiu al servei de neteja de l'edifici "U" del C/ Perú 52, i de les 8 seus territorials de la Universitat Oberta de Catalunya, expedient HSE00010/2025 (Lot 1 i Lot 2), s'ha inclòs que:

- Tots els productes tindran l'etiqueta d'Ecoembes o bé l'empresa adjudicatària tindrà un contracte firmat amb un gestor de residus que assegurí una gestió adequada dels envasos utilitzats.
- Els productes hauran de ser ecològics amb certificació oficial europea o com a mínim altament biodegradables.
- Els productes dedicats a la neteja de manteniment diari seran neutres i biodegradables més del 90 %.
- Els àcids i alcalins per a neteges a fons seran biodegradables en més del 80 %.
- Els desinfectants seran d'assecat ràpid i com a mínim amb espectre d'acció bactericida, fungicida, biocida homologat per AEMPS.
- Els desincrustants àcids no contindran sulfumant ni totalment ni parcialment.
- Queda prohibit l'ús de productes clorats o lleixiu.

Al contracte relatiu al servei de recollida selectiva de l'edifici "U" del C/ Perú 52 de la Universitat Oberta de Catalunya, expedient HSE00010/2025 (Lot 3), s'ha inclòs que es destinin a l'execució del contracte vehicles amb distintiu ECO.

Al contracte relatiu amb el Subministrament i muntatge de mobiliari d'oficina a les dependències de la Universitat Oberta de Catalunya, expedient HSU00002/2005, es demana que tot el mobiliari subministrat ha de complir amb:

- Certificat UNE EN ISO 9001: Sistema de Gestió de la Qualitat o equivalent.
- Certificat UNE EN ISO 14001: Sistema de Gestió Mediambiental o equivalent.
- Certificat UNE EN ISO 14025: Declaracions ambientals basades en l'Anàlisi del Cicle de la Vida dels productes o serveis (ACV) o equivalent.

## 19. Liquidació del pressupost de la FUOC de l'exercici 2025

### 19.1. Liquidació del pressupost corrent de la FUOC

	PRES 2025	LIQ 2025	VARIACIONS
MATRÍCULA	128.885.174,90	127.994.595,28	(890.579,62)
CONVENI PROGRAMA: SUBV. CORRENT (1)	40.207.161,00	42.098.098,02	1.890.937,02
INGRESSOS PROJECTES R&T	7.386.345,00	8.037.218,95	650.873,95
INGRESSOS PROJECTES CORPORATE	1.620.078,00	788.911,93	(831.166,07)
ALTRES INGRESSOS	5.460.475,99	5.209.818,67	(250.657,32)
<b>TOTAL INGRESSOS 1</b>	<b>183.559.234,89</b>	<b>184.128.642,85</b>	<b>569.407,96</b>
SUBV.CAPITAL TRASPASSADA EXERCICI (2)	4.973.128,70	5.065.522,55	92.393,85
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>188.532.363,59</b>	<b>189.194.165,40</b>	<b>661.801,81</b>
DESPESES VARIABLES	48.794.869,45	49.643.316,43	848.446,98
COSTOS PERSONAL ESTRUCTURA	75.774.829,36	75.919.121,27	144.291,91
DESPESES PROJECTES R&T	6.888.808,00	7.324.630,10	435.822,10
DESPESES PROJECTES CORPORATE	615.629,64	337.176,83	(278.452,81)
ALTRES DESPESES	51.731.186,63	51.042.865,58	(688.321,05)
<b>TOTAL DESPESES 1</b>	<b>183.805.323,08</b>	<b>184.267.110,21</b>	<b>461.787,13</b>
AMORTITZACIONS FINANÇADES	4.973.128,70	5.065.522,55	92.393,85
<b>TOTAL DESPESES</b>	<b>188.778.451,78</b>	<b>189.332.632,76</b>	<b>554.180,98</b>
<b>RESULTAT CORRENT</b>	<b>(246.088,19)</b>	<b>(138.467,36)</b>	<b>107.620,83</b>
APLICACIÓ RESULTATS ANYS ANTERIORS (3)	246.088,19	246.088,19	0,00
<b>RESULTAT amb APLICACIÓ RTATS. ANTERIORS</b>	<b>0,00</b>	<b>107.620,83</b>	<b>107.620,83</b>

(1): correspon a l'import de les resolucions rebudes de la Generalitat de Catalunya per despeses corrents per l'any 2025. L'efecte de la meritació està recollit dins de la partida d'"Altres ingressos". Vegeu quadres de la nota 10.3.

(2): correspon al traspàs de totes les subvencions de capital a ingrés, dels quals 4.475.382,61 euros corresponen a la meritació l'any 2025 de les transferències de despeses d'inversió rebudes anualment de la Generalitat de Catalunya segons el quadre de la nota 10; la resta correspon a la meritació d'altres subvencions d'inversió.

## 19.2. Liquidació del pressupost d'inversions de la FUOC

	PRES 2025	LIQ 2025	VARIACIONS
CONVENI PROGRAMA: SUBV. CAPITAL (1)	4.547.265,00	8.547.265,00	4.000.000,00
MERITAMENT C.PROGRAMA 2025-2026 (2)	0,00	(1.998.702,24)	(1.998.702,24)
ALTRES FINANÇAMENTS EXTERNES	150.000,00	50.386,25	(99.613,75)
<b>TOTAL FINANÇAMENT ORDINARI</b>	<b>4.697.265,00</b>	<b>6.598.949,01</b>	<b>1.901.684,01</b>
MATERIALS DIDÀCTICS PROPIS	2.134.473,80	1.778.050,12	(356.423,68)
INVERSIONS TECNOLÒGIQUES	8.413.819,43	8.427.274,69	13.455,26
ALTRES INVERSIONS	2.250.776,50	2.242.738,40	(8.038,10)
<b>TOTAL INVERSIONS</b>	<b>12.799.069,73</b>	<b>12.448.063,21</b>	<b>(351.006,52)</b>
<b>RESULTAT INVERSIONS</b>	<b>(8.101.804,73)</b>	<b>(5.849.114,20)</b>	<b>2.252.690,53</b>

(1): correspon a la resolució de la Generalitat de Catalunya de 4.547.265 euros per al finançament de despeses d'inversió per a l'any 2025 més els 4.000.000 corresponents a la subvenció de la Generalitat de Catalunya pel finançament del Projecte Gaudí pels anys 2025 i 2026.

(2): correspon a la part pendent de considerar-se no reintegrable de la subvenció de la Generalitat de Catalunya pel finançament del Projecte Gaudí, per l'any 2026.

No inclòs en la liquidació del pressupost d'inversions els actius en curs de materials didàctics per valor de 240.239,09 euros.

## 20. Fets posteriors

Amb posterioritat al 31 de desembre de 2025 no s'han produït fets significatius que requereixin modificar la informació continguda en aquests comptes anuals.

No obstant això, es fa constar que el Patronat de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya, en la sessió de 9 de febrer de 2026, va aprovar el text definitiu de modificació de les Normes d'organització i funcionament de la Universitat Oberta de Catalunya i va acordar elevar-lo al Govern de la Generalitat de Catalunya per a la seva aprovació definitiva.

Aquestes Normes van ser finalment aprovades mitjançant l'Acord GOV/40/2026, de 24 de febrer, i publicades al Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya (DOGC) el 26 de febrer de 2026.

## ANNEX I

**FUNDACIÓ PER A LA UNIVERSITAT OBERTA DE CATALUNYA****COMPTE DE RESULTATS DIFERENCIAT ENTRE EL CAMPUS PRINCIPAL I EL CAMPUS GLOBAL DE LA UNIVERSITAT OBERTA DE CATALUNYA CORRESPONENT A L'ANY NATURAL 2025 (euros)**

	<b>Campus principal</b>	<b>Campus global</b>	<b>Total</b>
Matrícula (Periodificada)	111.828.116,58	16.166.478,69	127.994.595,28
Altres ingressos	12.720.955,67	1.314.993,88	14.035.949,55
<b>Ingressos Sense Aportació Generalitat i sense subvenció de capital traspàs exercici</b>	<b>124.549.072,25</b>	<b>17.481.472,57</b>	<b>142.030.544,83</b>
Subvencions de capital traspàs exercici	5.065.522,55		5.065.522,55
<b>Ingressos totals</b>	<b>129.614.594,80</b>	<b>17.481.472,57</b>	<b>147.096.067,38</b>
Despeses variables en funció de l'activitat	44.819.494,43	4.823.822,00	49.643.316,43
<i>Despeses variables :Col·laboradors Docents</i>	<i>37.104.154,29</i>	<i>3.270.551,43</i>	<i>40.374.705,72</i>
<i>Despeses variables :Altres</i>	<i>7.715.340,14</i>	<i>1.553.270,57</i>	<i>9.268.610,71</i>
Costos de personal d'Estructura	70.610.551,66	5.308.569,60	75.919.121,26
Altres despeses d'estructura (funcionament)	51.933.066,32	6.771.606,20	58.704.672,52
<b>Despeses sense amortització finançades</b>	<b>167.363.112,42</b>	<b>16.903.997,80</b>	<b>184.267.110,21</b>
Amortitzacions finançades	5.065.522,55		5.065.522,55
<b>Despeses totals</b>	<b>172.428.634,97</b>	<b>16.903.997,80</b>	<b>189.332.632,76</b>
<b>Resultat corrent sense subvenció corrent (I)</b>	<b>(42.814.040,16)</b>	<b>577.474,78</b>	<b>(42.236.565,38)</b>
Subvenció corrent	42.098.098,02		42.098.098,02
<b>Subvenció corrent total (II)</b>	<b>42.098.098,02</b>		<b>42.098.098,02</b>
<b>Resultat corrent total ( I+II) - Benefici/(Pèrdua)</b>	<b>(715.942,14)</b>	<b>577.474,78</b>	<b>(138.467,36)</b>

### 1. Antecedents

El 21 d'abril de 1995 es va publicar al DOGC la Llei de reconeixement de la Universitat Oberta de Catalunya (6 d'abril de 1995).

Constituïda la Universitat Oberta de Catalunya l'any 1995, durant el 1996 se'n va continuar el procés de consolidació. I així, el 17 de gener de 1996 es va publicar al DOGC núm. 2155 l'aprovació, per part del Govern de la Generalitat, de la composició i les funcions del Consell de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya, en endavant FUOC, la qual es va constituir definitivament el 2 de desembre de 1996.

L'activitat docent es va iniciar el curs 1995-1996. Durant els anys 1995, 1996 i 1997 la Generalitat de Catalunya va concedir a la FUOC diverses subvencions per atendre les despeses generades pel funcionament i els programes d'inversions.

El 29 de juliol de 1998 es va signar amb la Generalitat de Catalunya el contracte programa per als anys 1998-2000, en què es preveia l'activitat que la Universitat havia de desenvolupar durant aquest període i la subvenció que havia de percebre en concepte de despesa corrent i inversió.

El 21 de gener de 2002 es va signar amb la Generalitat de Catalunya un nou contracte programa per al període 2001-2004, en què es preveia impulsar les actuacions necessàries per assolir els objectius de millora de la Universitat fixats de comú acord, establiment dels mecanismes de gestió i avaluació pertinents i execució de les clàusules de finançament corresponents.

S'hi estableixen les estratègies d'actuació per a la docència, la recerca, els serveis, la cooperació internacional, la gestió interna i l'activitat internacional i institucional. També es defineixen els objectius d'acord amb les estratègies i els indicadors corresponents.

En data 22 de setembre de 2005, la FUOC i el Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació van signar una addenda al contracte programa 2001-2004, amb vigència per a tot l'exercici 2005.

En data 20 d'abril de 2006, la FUOC i el Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació van signar el contracte programa per als anys 2006-2009, amb la voluntat que fos una eina d'impuls i de millora de la qualitat, un compromís de la Universitat amb la societat per garantir el compliment de la seva missió.

En data 7 de setembre de 2009, la FUOC i el Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació van signar un contracte programa per als anys 2009-2014. Amb el finançament que s'hi preveia, es volia assolir, amb totes les garanties, l'adaptació de la UOC a l'espai europeu d'ensenyament superior i de recerca.

En data 16 de desembre de 2015, la FUOC i la Generalitat de Catalunya, mitjançant la Secretaria d'Universitats i Recerca del Departament d'Economia i Coneixement, signen el conveni per al finançament de la Universitat Oberta de Catalunya per al període 2015-2018. Atès que aquest conveni va esgotar la seva vigència el 31 de desembre de 2018, per al 2019, 2020 i 2021, 2022, 2023, 2024 i 2025 el Departament d'Empresa i Coneixement autoritza unes transferències per al seu finançament.

En data 1 de febrer de 2024, el secretari d'Universitats i Recerca autoritza una transferència a favor de la FUOC per al finançament de les despeses de funcionament i d'inversió del 2024.

En data 25 de juliol de 2024, el conseller de Recerca i Universitats va signar una resolució per la qual s'autoritza una transferència extra a favor de la FUOC per al finançament de les despeses de funcionament que ampliava la resolució anterior.

En data 16 de desembre de 2024, el secretari d'Universitats i Recerca autoritza una transferència a favor de la FUOC per contribuir a finançar els costos més elevats del personal derivat dels increments retributius.

En data 14 de març de 2025, la consellera de Recerca i Universitats autoritza una transferència a favor de la FUOC per al finançament de les despeses de funcionament i d'inversió del 2025.

En data 20 de novembre de 2025 la consellera de Recerca i Universitats autoritza una transferència a favor de la FUOC per al finançament de les despeses de funcionament per compensar la pèrdua d'ingressos de matrícula per la rebaixa del preu per crèdit dels màsters que no habiliten per a l'exercici d'una professió pel curs 25-26 i per cobrir parcialment els imports pendents de resolució pels anys 2023-2024 en concepte d'IPC i compensació del recàrrec de titulats.

En data 18 de desembre de 2025 la consellera de Recerca i Universitats autoritza una transferència a favor de la FUOC per al finançament de les despeses de funcionament que ampliava la resolució anterior per la part de l'IPC i compensació del recàrrec de titulats, afegint una part corresponent al cost de les accions de l'any 2025 vinculades a garantir la disponibilitat i fidelització del personal docent i investigador (PDI) de la FUOC.

En data també 18 de desembre de 2025, la consellera de Recerca i Universitats autoritza una transferència a favor de la FUOC que ampliava la resolució anterior pel pla de suport a l'acció del PDI per a la promoció de l'aprenentatge virtual d'aquest personal.

En data també 18 de desembre de 2025, la consellera de Recerca i Universitats autoritza una transferència a favor de la FUOC pel finançament per les inversions necessàries per a la implementació del projecte de transformació digital anomenat GAUDÍ, pels anys 2025 i 2026.

En data 20 de febrer de 2014, el Patronat va acordar l'adaptació dels Estatuts de la FUOC a allò que disposa la Llei 2/2014, de 27 de gener, de mesures fiscals, administratives, financeres i del sector públic, en l'article 144, de modificació de la Llei 3/1995, de 6 d'abril, de reconeixement de la UOC. Per aquesta llei, atès que el Patronat està format majoritàriament per patrons privats, la Universitat es pot considerar una fundació que no forma part del sector públic i, per tant, no inclosa en els pressupostos de la Generalitat. Actualment, els Estatuts tenen l'aprovació definitiva del Govern de la Generalitat i han estat elevats a públics i inscrits al Registre de Fundacions de la Direcció General de Dret i Entitats Jurídiques (Protectorat) del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya per a la seva aprovació.

Així, doncs, la modificació dels Estatuts inclou canvis en la composició del Patronat, el qual està format pels membres següents:

- Tres patrons: un representant de la Federació Catalana de Caixes d'Estalvi o l'entitat que la succeeixi, un representant de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona i un representant de l'Institut d'Estudis Catalans.
- Tres patrons designats entre persones físiques o jurídiques, de rellevància en els àmbits social, cultural, científic o professional, que no pertanyin al sector públic. La designació la farà una comissió formada per la Federació Catalana de Caixes d'Estalvi o l'entitat que la succeeixi, un representant de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona i un representant de l'Institut d'Estudis Catalans. La comissió, havent escoltat prèviament el rector o rectora, ha de designar els tres patrons per unanimitat i n'ha de garantir la independència respecte dels membres de la comissió que els designa.
- Cinc patrons designats pel Govern de la Generalitat.

El president del Patronat és escollit pels patrons per majoria. La secretaria del Patronat l'ocupa el secretari o secretària general de la Universitat Oberta de Catalunya

El Patronat de la FUOC va acordar, en data 14 de desembre de 2018, la proposta de modificació dels articles 9, 16, 17, 23 i 32 dels Estatuts de la FUOC, l'aprovació del text refós dels Estatuts resultant d'aquesta modificació, així com la modificació dels articles 16, 22 i 33 de les Normes d'organització i funcionament de la Universitat per tal d'adaptar-les a les modificacions esmentades.

La modificació dels articles 9, 16, 17 i 32 referits queda sotmesa a la condició suspensiva de la posterior ratificació per part del Govern de la Generalitat de Catalunya, de conformitat amb el que estableix l'Acord de Govern de 10 de juliol de 2012, pel qual s'aproven criteris per a la creació, la modificació i la supressió d'entitats en què participa la Generalitat.

La modificació dels Estatuts de la FUOC té bàsicament com a objectiu a) una ampliació de la composició del Patronat en quatre nous membres (que passen d'11 a 15), en la designació dels quals hi ha de participar el Consell d'Universitats i el col·lectiu Alumni, per tal de garantir la seva participació en la governança de la institució, i b) una modificació de la durada del càrrec de rector o rectora, en el sentit de fer possible que el Patronat, en cas que ho consideri necessari per garantir l'assoliment dels objectius de la FUOC o un traspàs correcte de funcions, pugui acordar una renovació del càrrec per a un únic període màxim de tres anys.

Així mateix, en data 12 de desembre de 2023, el Patronat de la FUOC va acordar el trasllat de domicili social de la FUOC a la rambla del Poblenou, 154-156, 08018 Barcelona, amb la consegüent modificació de l'article 4 dels Estatuts. L'acord es va elevar a públic mitjançant escriptura notarial de 19 de desembre de 2023, atorgada per Francisco Armas

Omedes, notari, amb número de protocol 2.187. En data 5 de febrer de 2024, l'esmentat acord es va inscriure en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya.

## 2. Composició actual del Patronat de la FUOC

- Un representant de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona:
  - Sr. Josep Garcia i Garcia
- Un representant de l'Institut d'Estudis Catalans:
  - Sr. Angel Messeguer Peypoch
- Un representant de Barcelona Tech City, que és representada per:
  - Sr. Miquel Martí Pérez
- Cinc membres designats pel Govern de la Generalitat de Catalunya:
  - Conseller responsable d'Universitats (Sra. Núria Montserrat Pulido)
  - Consellera responsable d'Educació (Sra. Esther Niubó Cidoncha)
  - Secretari general del Departament de Recerca i Universitats (Sr. Josep Oriol Escardíbul Ferrà)
  - Directora General d'Universitats (Sr. Miquel Soriano Ibáñez)
  - Directora General de Societat Digital (Sra. Sandra Ruiz Peralta)
- Tres membres designats entre persones físiques o jurídiques, de rellevància en els àmbits social, cultural, científic o professional, que no pertanyin al sector públic.
  - Sr. Pere Vallès i Fontanals
  - Sr. Josep Maria Coronas i Guinart
  - Sra. Helena Guardans i Cambó

El Sr. Pere Vallès i Fontanals n'ocupa la presidència, i el secretari general de la UOC, Sr. Pere Fabra i Abat, n'ocupa la secretaria.

## 3. Docència

La UOC és una universitat global amb impacte social. Les seves activitats clau giren entorn de l'expertesa de la societat del coneixement, i posa el focus en la interacció entre les ciències humanes i socials i la tecnologia. La UOC treballa des del convenciment que l'educació no solament transforma vides individuals, sinó que també canvia les relacions amb la comunitat i l'ecosistema on vivim.

L'element distintiu de la UOC és la seva aposta per una formació contínua, d'acord amb les necessitats i els contextos actuals, que es troben en constant evolució. El seu model no presencial d'aprenentatge, basat en les TIC, facilita començar a estudiar a les persones que en el seu moment no ho van poder fer, o reprendre els estudis a qui en el seu moment no els va poder acabar. La flexibilitat també ofereix a l'estudiantat la possibilitat de compaginar estudis de grau o de màster amb una feina. L'oferta formativa també s'adapta a cada moment vital i professional.

Un dels reptes principals, iniciat l'any 2024 i que cal consolidar aquest 2025 és adaptar els processos d'ensenyament i avaluació per preparar l'estudiantat per a un món en transformació constant. La irrupció de la intel·ligència artificial comporta un canvi de paradigma, que no només redefineix les competències que requerirà el mercat laboral, sinó que també afecta el que s'ensenya i la manera com s'ensenya, s'aprèn i s'avalua. La Universitat vol aprofitar les possibilitats que ofereix la intel·ligència artificial (IA) generativa des del vessant de la docència, però també té la intenció d'ensenyar a l'estudiantat a aprofitar-ne les capacitats i entendre'n els riscos i les limitacions. Per impulsar aquesta transformació l'any 2025 la UOC aposta per SOFIA, un projecte institucional que està transformant no tan sols la docència, sinó també

la gestió universitària, els serveis d'acompanyament a l'estudiantat i el desenvolupament professional del personal, amb l'objectiu d'arribar a ser un referent AI-enabled (la IA, integrada a tots els nivells) del panorama universitari internacional. La IA no substitueix el factor humà, sinó que l'amplifica, la qual cosa ha de permetre que els professionals se centrin en tasques de més valor afegit. SofIA és un marc de treball de la IA que està avalat per un enfocament humanista i ètic, la finalitat del qual és alliberar el potencial de les persones. És a dir, que el projecte SofIA es guia per principis ètics rigorosos per assegurar que la IA es converteixi en una eina que potenciï les capacitats humanes, en lloc de substituir-les, reforçant el valor de la intel·ligència col·lectiva present a la comunitat UOC.

Una de les grans novetats formatives de la UOC són les microcredencials, unes formacions de curta durada que ofereixen a la ciutadania una via per desenvolupar i acreditar competències professionals i compartir-les amb ocupadors mitjançant el currículum o les xarxes socials. Són la gran aposta formativa de la Universitat per promoure l'ocupabilitat. Durant el curs 2024-2025, prop de 600 persones han cursat una microcredencial de la UOC. D'aquestes, més de la meitat ho han fet des de l'Escola de Programació i el UOC Skills Lab.

Una de les grans prioritats de la UOC és combatre la bretxa digital i fomentar l'equitat territorial. Aquesta missió s'ha abordat, entre d'altres aquest 2025 a través del projecte UOC Rural Digital, una de les iniciatives de la Xarxa UOC Rural. El programa té com a finalitat capacitar més de 5.000 persones d'entorns rurals amb formació digital de manera gratuïta. L'objectiu és impulsar la digitalització i millorar les oportunitats de desenvolupament personal i professional en l'entorn rural, dirigint-se a residents en municipis de fins a 5.000 habitants. Aquest curs ha ofert vuit cursos en línia, flexibles i pràctics, amb itineraris formatius cobreixen temàtiques essencials com l'ús segur i responsable de la tecnologia (ciberseguretat), la comunicació i la col·laboració en xarxa, l'adquisició de nocions bàsiques sobre la intel·ligència artificial (IA) o l'emprenedoria digital per a la creació d'oportunitats.

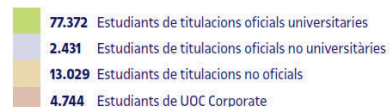
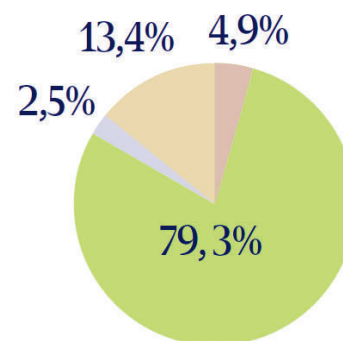
Aquest curs 2024-2025, amb la voluntat de seguir liderant la innovació educativa, hem posat el focus en fer evolucionar el nostre model educatiu en el marc del projecte Insígnia, que hem presentat a l'equip propi en la jornada UOC2TheFuture, impulsada per l'eLearning Innovation Center (eLinc). En els pròxims anys, Insígnia reforçarà el nostre paper com a institució pionera a oferir una experiència educativa personalitzada i acompanyada, flexible i connectada amb les necessitats del món laboral. Cada estudiant traça el seu propi camí: però des de la UOC l'acompanyem, donant-li les eines i el coneixement per fer-ho realitat. Aquesta filosofia és la que dona sentit a un projecte que implementarem de manera gradual per tal d'acompanyar les persones en totes les fases del seu recorregut educatiu i professional. A mesura que Insígnia es desplegui i s'alineï, l'estudiantat disposarà d'una xarxa d'eines, recursos i assessorament que li permetrà conèixer-se millor, prendre decisions fonamentades i adequar el perfil acadèmic a les seves preferències laborals.



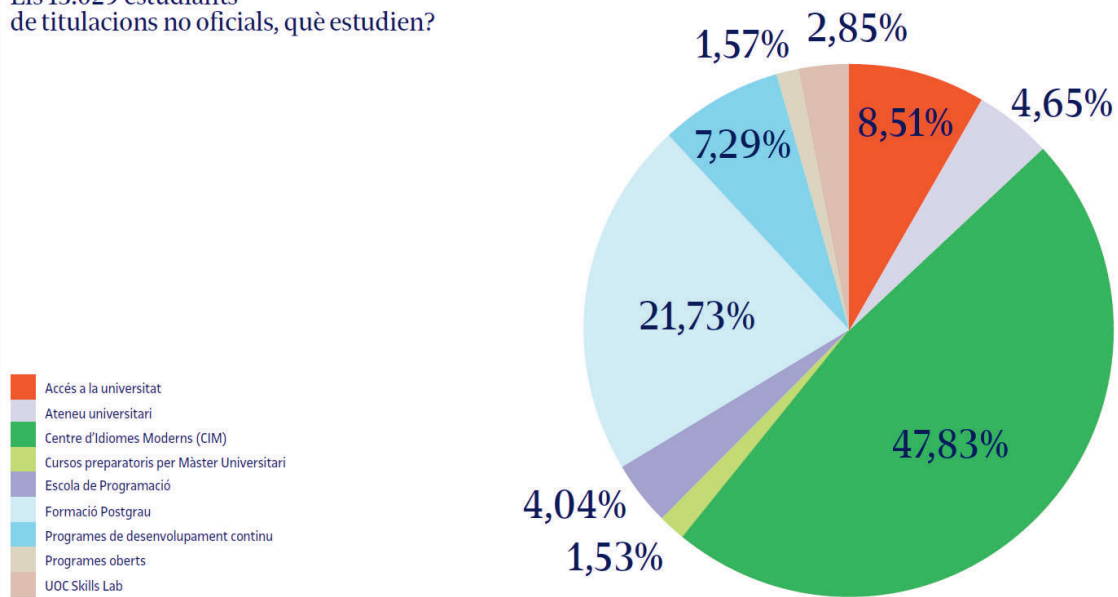
Titulacions oficials universitàries	Estudiants totals	Nou accés
Grau	54.487	13.636
Màster Universitari	22.475	9.678
Doctorat	410	117

Titulacions oficials no universitàries	Estudiants totals	Nou accés
Formació Professional	2.431	1.269

Titulacions no oficials	Estudiants totals	Nou accés
Titulacions no oficials	13.029	11.142

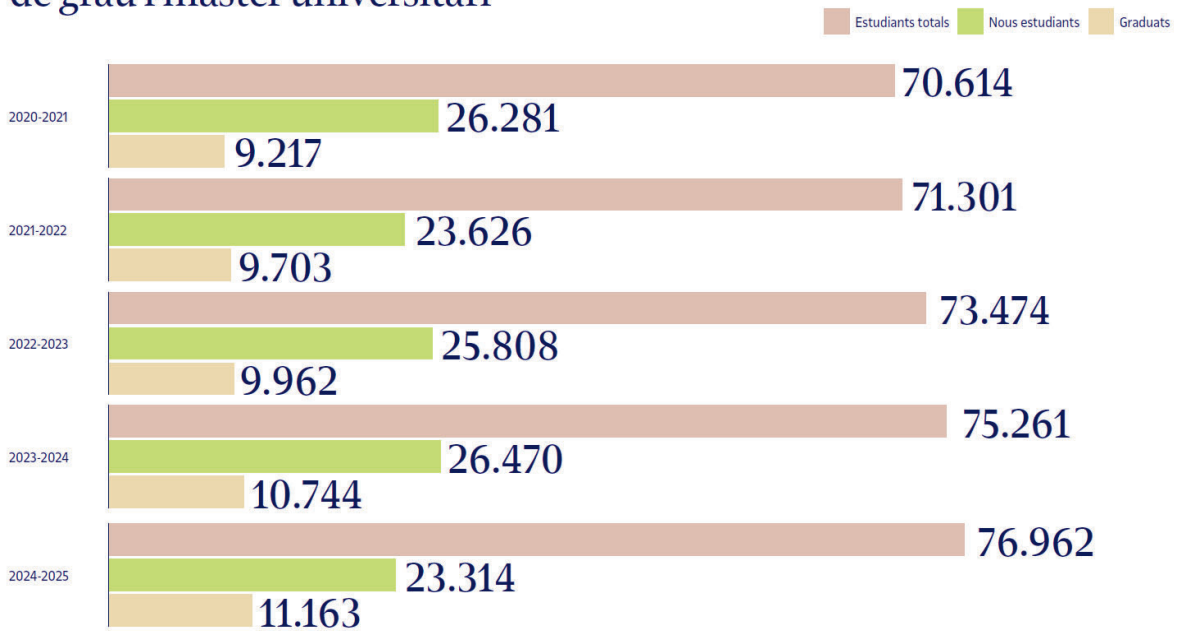


Els 13.029 estudiants de titulacions no oficials, què estudien?



## Evolució d'estudiants de grau i màster universitari

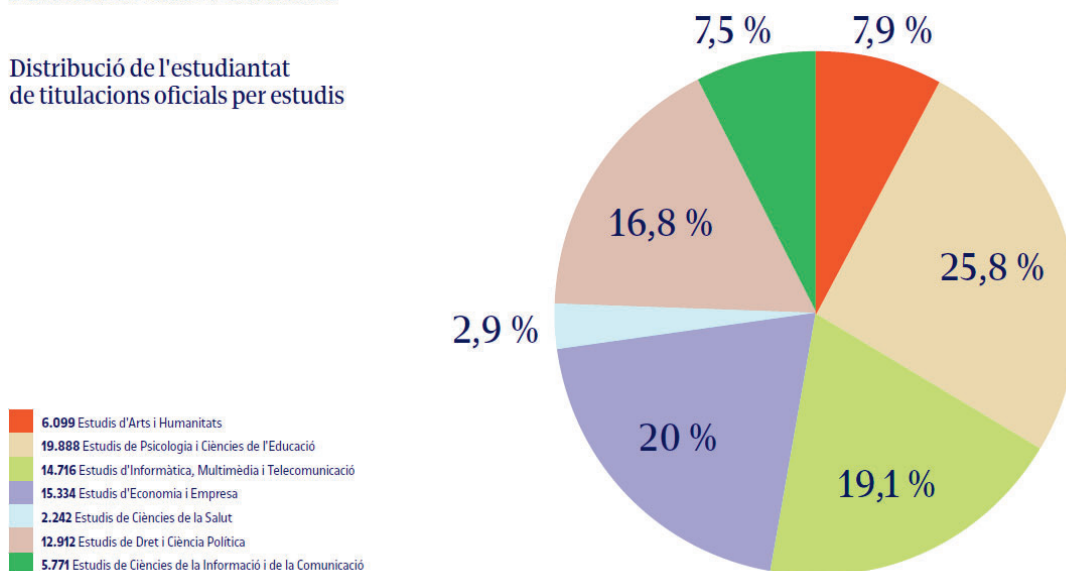
XIFRES OFICIALS DEL CURS



# Evolució d'estudiants de grau i màster universitari

XIFRES OFICIALS DEL CURS

Distribució de l'estudiantat de titulacions oficials per estudis



## 4. Recerca

A la UOC es fa recerca amb una marcada especialització digital per construir la societat del futur i afrontar els grans desafiaments globals. Per fer-ho més eficientment, aquest curs hem fet una transformació organitzativa dissenyada per maximitzar la rellevància, l'excel·lència i l'impacte del coneixement generat per la Universitat. Una aposta estratègica per millorar el context de la recerca, reduir la fragmentació, fomentar la col·laboració i atreure talent investigador.

Més de 500 investigadors i investigadores de la UOC, integrats en els 58 grups de recerca de la Universitat, s'han reestructurat en cinc grans centres de recerca, que es posen en marxa amb l'objectiu de complir les cinc missions de recerca que s'han definit de forma col·lectiva i que són el full de ruta per al canvi social:

- **Educació del futur.** Formar i empoderar les persones al llarg de tota la vida per generar oportunitats de canvi i millora vital. La UOC entén l'aprenentatge com un procés continu i transformador que va més enllà de l'educació formal, i impulsa nous models flexibles i accessibles per construir una societat més inconformista, justa i crítica.
- **Tecnologia ètica i humana.** Crear nous models organitzatius i tecnològics al servei de les persones. La recerca de la UOC aposta per una tecnologia que millori la vida quotidiana, fomenti la sostenibilitat i incorpori una mirada ètica al disseny i l'ús de les innovacions.
- **Transició digital i sostenibilitat.** Analitzar i acompanyar les transformacions socials, ambientals i econòmiques derivades de la digitalització. La UOC treballa per garantir que la transformació digital sigui el motor d'una transició verda, justa i inclusiva, capaç d'incidir en polítiques públiques i models de futur sostenibles.
- **Cultura per a una societat crítica.** Fomentar narratives i imaginaris que contribueixin a una ciutadania crítica, diversa i plural. La cultura, les arts i la creativitat són concebudes com a eines per obrir nous horitzons col·lectius i construir una societat que valori la diversitat com a motor de canvi.
- **Salut digital i benestar planetari.** Promoure la salut i el benestar humans des d'una perspectiva global i interconnectada amb la salut dels ecosistemes. La recerca en aquest àmbit aposta per l'ús de les tecnologies digitals per millorar la prevenció, la qualitat de vida i l'equitat en l'accés a la salut.

## Recerca oberta, interdisciplinària i connectada amb la societat

Els darrers anys, la UOC ha triplicat els seus resultats de recerca, un creixement que s'explica per l'esforç conjunt dels grups de recerca i dels equips que els donen suport. El model orientat per missions afavoreix la competitivitat dins del sistema i pot obrir noves oportunitats per atraure talent i generar valor transferible a la societat.

La UOC també fa una aposta decidida per la transferència del coneixement com a element clau per maximitzar l'impacte social i econòmic de la seva activitat. De fet, la institució disposa d'una acreditació TECNIO, reconeixement que atorga la Generalitat de Catalunya per identificar els agents que presenten capacitats tecnològiques diferencials.

Com a evidència de la seva capacitat innovadora, en les seves tres dècades d'història, la UOC ha presentat més d'una trentena de patents, ha impulsat sis empreses derivades i, amb la seva plataforma d'emprenedoria (Hubbik), ha donat suport a més de 1.700 projectes.

L'estratègia de recerca de la UOC reforça la seva identitat com a universitat compromesa amb les transformacions socials. Les missions de recerca no només alineen la seva activitat científica amb els reptes globals, sinó que també expressen la seva voluntat d'incidir en el futur del coneixement per avançar cap a una societat més crítica, responsable i inconformista. A la UOC entenem la recerca com una eina estratègica per avançar cap a una societat de futur més crítica, responsable i inconformista. Des d'aquesta visió, desenvolupem una recerca aplicada, interdisciplinària i connectada amb els grans reptes socials, tecnològics i educatius. A més, la Universitat impulsa la transferència de coneixement i l'emprenedoria de la comunitat UOC amb la plataforma Hubbik.

L'excel·lència i la capacitat transformadora de la recerca de la UOC han estat reconegudes per organismes internacionals i rànquings acadèmics. Per exemple: l'activitat de recerca en salut digital s'ha consolidat com un referent mundial quan L'Organització Mundial de la Salut (OMS) ha tomat a designar la UOC com a Centre Col·laborador en Salut Digital. Aquest reconeixement, atorgat per segona vegada, valida l'impacte de la UOC en la definició d'estratègies internacionals en un sector tan emergent. La UOC destaca en recerca també en el Rànquing CYD, on hem obtingut 4 indicadors de rendiment que fan referència a professorat, impacte normalitzat de les publicacions, publicacions altament citades i trams d'investigació. Segons aquesta classificació, som la universitat en línia més ben valorada de l'Estat.

La Institució Catalana de Recerca i Estudis Avançats (ICREA) ha reconegut a la catedràtica Begonya Enguix i la professora agregada Joana Maria Pujadas, totes dues adscrites als Estudis d'Arts i Humanitats, en la convocatòria del programa Acadèmia, el qual té la finalitat d'incentivar l'excel·lència investigadora del personal docent i investigador doctor amb vinculació permanent a les universitats catalanes

Cinc investigadors de la UOC, entre 2 % dels més citats del món en el rànquing de Stanford 2024. Són Hug March, Lluís Garay, Marga Triguero-Mas, Gemma Chiva-Blanch i Xavier Vilajosana.

## 5. Tecnologies per a l'aprenentatge

Les tecnologies per ensenyar i aprendre donen resposta a les necessitats de l'estudiantat i docents perquè puguin dur a terme les tasques de la millor manera possible. En aquest sentit, les inversions de l'any 2025 referent a les eines per a l'aprenentatge són les següents:

- Espai Assignatura fase II per Proporcionar un espai on integrar tota la informació, documentació i eines necessàries per donar suport a la tasca dels docents.
- Millores EDNA per la millora del procés de còpia dels Niu entre semestres, opcions de configuració i visualització dels Niu dins de l'aula i millores d'usabilitat i accessibilitat de l'eina EDNA.
- Aula Futur Evolució a curt i mig termini de diverses solucions implantades a la nova aula de Canvas
- Passar FP a estructura UOC per tal que les aules de docència de FP i CP, tinguin el mateix funcionament que la resta d'iniciatives UOC, a nivell de Canvas i Pla Docent.
- Evolució del disseny i edició de l'aula per facilitar i estandarditzar la creació, edició i visualització de les aules virtuals per millorar l'experiència docent i estudiantil, estalviar temps i reduir errors en el procés de disseny i manteniment de les assignatures.

- Espai assignatura - les meves assignatures i comunicacions incorporant noves funcionalitats a l'eina que facilitin als docents la realització de les accions que han de fer en el seu rol de PRA i els permeti estar assabentats dels fets més rellevants.
- Canvi de l'eina de detecció de plagi
- LMS - Decomissat

## 6. Biblioteca i Oficina de Ciència Oberta

Durant el curs 2024-2025 la comunitat UOC ha cercat i descarregat més continguts que mai d'una col·lecció que ha seguit sumant nous llibres, articles, imatges, vídeos i bases de dades. També durant aquest curs, marcat per l'expansió de la intel·ligència artificial, l'equip de la Biblioteca ha explorat com pot integrar la tecnologia per millorar els serveis i acompanyar l'estudiantat a fer-ne un ús responsable.

### Més consultes

L'ús de la Biblioteca continua creixent. El 2024 es van fer 9,2 milions de descàrregues— un 11 % que l'any anterior— i 1,7 milions de cerques — un 19 % més —. De mitjana, cada usuari va descarregar un centenar de documents. Entre els continguts més populars hi ha llibres, articles científics, notícies i normativa.

### Més continguts

Durant el curs 2024-2025, s'han sumat a la Biblioteca 44.000 nous llibres digitals i més de 20.000 noves revistes.

També s'hi han estrenat noves plataformes i bases de dades, i l'equip ha preparat guies temàtiques:

- PressReader: accés a la premsa i diaris internacionals.
- WARC: campanyes de màrqueting i publicitat.
- Project Syndicate: articles d'opinió de veus internacionals de referència.
- Access Medicina: manuals i contingut multimèdia sobre ciències de la salut.
- Biblioguia Treballs finals amb perspectiva de gènere: orientacions i materials per incorporar la perspectiva de gènere en els treballs acadèmics.
- Biblioguia Educació inclusiva: recursos i pautes per promoure entorns educatius inclusius i respectuosos amb la diversitat.

També s'ha facilitat l'accés a capítols i articles digitals d'altres biblioteques nacionals i internacionals: si un document està disponible en format digital, es pot demanar i rebre al correu en menys de 24 hores laborables.

### Impulsant la integració de la IA

La Biblioteca ha avançat en l'ús de la intel·ligència artificial amb proves, noves eines i informació fiable per a l'alfabetització digital:

- Nou espai web d'IA i innovació: per consultar-hi informació actualitzada per comprendre la IA generativa, els usos i reptes que té, amb guies, notícies i orientacions.
- LIA, un assistent de cerca amb IA generativa: integrat al cercador de la Biblioteca, et permet fer preguntes en llenguatge natural i obtenir respostes basades en continguts acadèmics. Ja se li han fet 98.000 preguntes des que es va posar en marxa.
- Proves i projectes col·laboratius: l'equip ha explorat com la IA podria millorar els seus serveis i ha participat amb altres biblioteques i institucions per fomentar l'alfabetització digital i l'ús responsable de la IA.

### Recursos d'aprenentatge a les assignatures

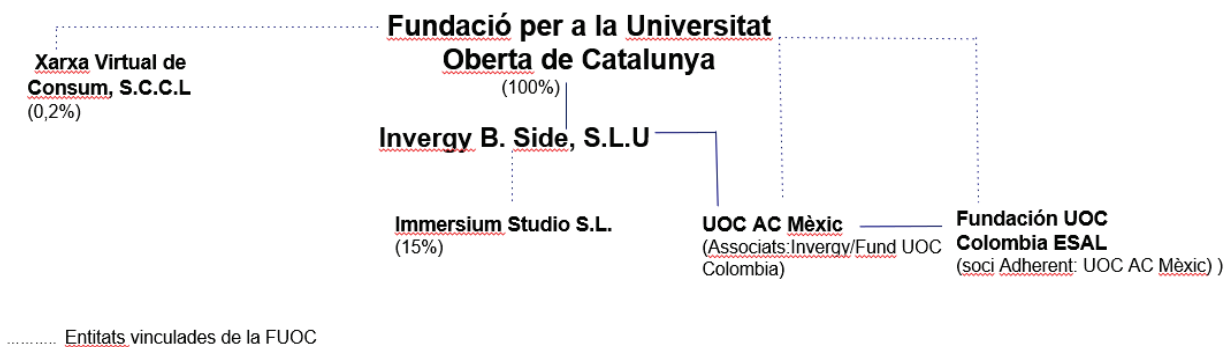
Abans de començar el curs, l'equip docent selecciona els recursos d'aprenentatge més adequats per a cada assignatura. Poden ser materials ja existents, provinents del mercat editorial o audiovisual, o recursos nous creats des de zero per la UOC.

Durant el curs 2024-2025, la Universitat va elaborar o actualitzar 2.103 recursos d'aprenentatge i molts eren audiovisuals o multimèdia, com vídeos, llocs d'internet, pòdcasts o animacions. Entre aquests recursos, hi ha una sèrie de pòdcasts sobre intel·ligència artificial generativa que ofereix una introducció distesa als reptes ètics i socials. També, vídeos que simulen situacions laborals i conviden a reflexionar sobre com podem practicar la comunicació emocional

positiva, i una infografia interactiva que mostra de manera visual qüestions clau sobre la violència de gènere en els mitjans de comunicació.

## 7. Empreses del grup i vinculades

La xarxa d'empreses de grup i vinculades el 31 de desembre de 2025 és la següent:



A continuació es mostren les principals dades de l'empresa del grup:

<b>Invergy B. Side, SL</b>	
<b>Descripció</b>	Societat que neix de l'acord d'autorització del Patronat de la FUOC amb l'objectiu d'impulsar projectes empresarials innovadors en l'àmbit universitari (empreses derivades i empreses emergents).
<b>Domicili operatiu</b>	Rambla del Poblenou, 156
<b>Forma jurídica</b>	Societat limitada
<b>Participació FUOC</b>	100 %
<b>Data de constitució</b>	2016
<b>Patrimoni net</b>	-189.410,27
<b>Import xifra de negocis</b>	-
<b>BAI</b>	-105.667,58

## 8. Evolució de l'organització

Amb trenta anys d'història com a pioners en l'educació en línia, la nostra missió fundacional és més vigent que mai: assegurar, amb un mandat públic, la formació al llarg de la vida de la ciutadania.

S'entèn l'educació com la força transformadora més potent per al progrés individual i col·lectiu, i el curs 2024-2025 ha estat testimoni d'aquesta convicció. Un període en què hem aprofundit el nostre compromís amb una societat més justa, crítica i preparada per als reptes del demà.

A través d'un model educatiu que evoluciona: no només dissol les barreres de temps i espai, també creix per acompanyar l'estudiant al llarg de tota la vida, amb el suport incondicional de la tecnologia. I d'una recerca i innovació digitals, que cerquen respostes amb un impacte social real. I també ampliant unes aliances perquè col·laborant arribarem més lluny, en aquesta voluntat de no només formar estudiantat, sinó ciutadans i ciutadanes amb propòsit i eines per transformar-se i per millorar el món.

La UOC és una universitat estudiantcèntrica. Entenem el repte de compaginar "família, feina i estudi", i per això el nostre objectiu no és només formar, sinó proporcionar les eines perquè cada persona pugui desenvolupar el seu talent i projectar-se professionalment. Per això ens adaptem ràpidament a les noves demandes del mercat, que requereix flexibilitat formativa.

Per ajudar la comunitat UOC a traçar el seu rumb professional, enguany hem estrenat l'eina GPS Professional. Una plataforma única i innovadora que permet a l'usuari identificar els coneixements i habilitats i saber si els seus perfils professionals s'ajusten a les demandes actuals de cada sector. Una iniciativa que connecta l'àmbit acadèmic amb les necessitats d'un mercat de treball cada vegada més canviant, que exigeix fomentar la formació contínua.

El compromís amb l'ocupabilitat es reflecteix en l'esforç per assegurar que els estudis també es tradueixin en oportunitats laborals. La tasca de la Unitat de Prospecció i Anàlisi Laboral, ha estat guardonada amb el Premi a la recerca en FP dels Premis FPCAT 2024. "Aquest reconeixement destaca la contribució de la UOC a la producció i la disseminació de coneixement científic sobre les dinàmiques del mercat laboral i la seva connexió amb el món de la formació, i subratlla el compromís institucional per integrar les necessitats del món laboral en el desenvolupament educatiu", destaca la seva directora, Carme Pagès, professora i investigadora dels Estudis d'Economia i Empresa.

Aquest curs 2024-2025 OpenEU ha començat a caminar, l'aliança amb institucions d'arreu d'Europa per crear la primera universitat oberta europea. Aquesta coalició, que compta amb el suport de la Comissió Europea en el marc de la iniciativa Universitats Europees, està conformada per 27 organitzacions acadèmiques i no acadèmiques. OpenEU té el compromís de transformar l'educació superior per dirigir-la cap a un model més orientat a l'aprenentatge al llarg de la vida i més equitatiu, inclús i digital. Més de 368.000 estudiants i 24.000 docents, personal investigador i de gestió de les principals universitats obertes i a distància d'Europa es beneficiaran d'aquesta aliança.

La UOC creu i aposta per les aliances, en més àmbits i territoris. Aquest curs, per exemple, la rectora Àngels Fitó ha estat nomenada presidenta de la xarxa internacional CINDA (Centre Interuniversitari de Desenvolupament). Aquest nomenament reforça el paper de la UOC en la definició d'estratègies de l'educació superior a l'àmbit iberoamericà.

La UOC vol mantenir la connexió constant amb les persones i el territori, i per això enguany hem estrenat les Trobades Nexus. Han estat espais de debat i networking per reforçar els lligams entre estudiantat, alumns, professorat i professionals del sector. Esdeveniments clau per enfortir el teixit professional i social.

## **9. Informe anual sobre prevenció de conflicte d'interessos**

L'informe sobre les situacions de conflictes d'interessos que s'hagin pogut produir durant l'exercici és el següent:

## INFORME ANUAL SOBRE PREVENCIÓ DE CONFLICTE D'INTERESSOS

Amb la finalitat de donar compliment a allò que s'estableix a l'article 25 dels estatuts de la Fundació, el Patronat formula el present informe sobre les actuacions portades a terme durant l'exercici 2025 per tal de prevenir possibles situacions de conflictes d'interessos, previstos a l'article 312.9.3 del Llibre Tercer del Codi Civil de Catalunya.

Durant l'exercici ha estat comunicada alguna situació sobre situacions de conflicte d'interessos per part dels membres de l'òrgan de govern de la Fundació ?

SI  NO

<i>Nom o denominació social</i>	<i>Descripció de la situació de conflicte d'interessos</i>

1. En cas de conflicte d'interessos la persona afectada s'ha abstingut en la deliberació i votació ?

SI  NO

1. Els Patrons de la Fundació i les persones que s'equiparin a ells, han realitzat operacions amb la fundació durant l'exercici ?

SI  NO

<i>Descripció de l'operació</i>	<i>Data de la dedaració Responsable</i>	<i>Data de presentació al Protectorat de Fundacions</i>

Pere Fabra Abat firmado digitalmente por Pere Fabra Abat  
- DNI DNI 39655727R (TCAT)  
39655727R Fecha: 2025.02.10 06:46:46 +0100  
(TCAT)

Pere Fabra i Abat  
Secretari del Patronat de la FUOC

D'acord amb la documentació present en les pàgines de la 1 a la 78 (ambdues incloses), el Patronat s'ha reunit i aprovat els comptes anuals del 2025 en data 27 d'abril de 2026:



Sr. Pere Vallès i Fontanals

President del Patronat



Sr. Miquel Martí Pérez

Membre del Patronat



Sra. Angel Messeguer Peypoch

Membre del Patronat



Sra. Helena Guardans i Cambó

Membre del Patronat



Sr. Josep Oriol Escardíbul Ferrà

Membre del Patronat



Sr. Josep Maria Coronas i Guinart

Membre del Patronat



Sra. Sandra Ruiz Peralta

Membre del Patronat



Sra. Miquel Soriano Ibáñez

Membre del Patronat



Sra. Núria Montserrat Pulido

Membre del Patronat



Sra. Esther Niubó Cidoncha

Membre del Patronat



Sr. Josep Garcia i Garcia

Membre del Patronat