



Liquidació 2025

Patronat de la FUOC

27 d'abril de 2026

uoc.edu

Universitat Oberta
de Catalunya

1. Conveni programa
2. Resultat corrent
3. Ingressos
4. Despeses
5. Inversions
6. Aplicació resultats anys anteriors

Liquidació 2025

Conveni Programa

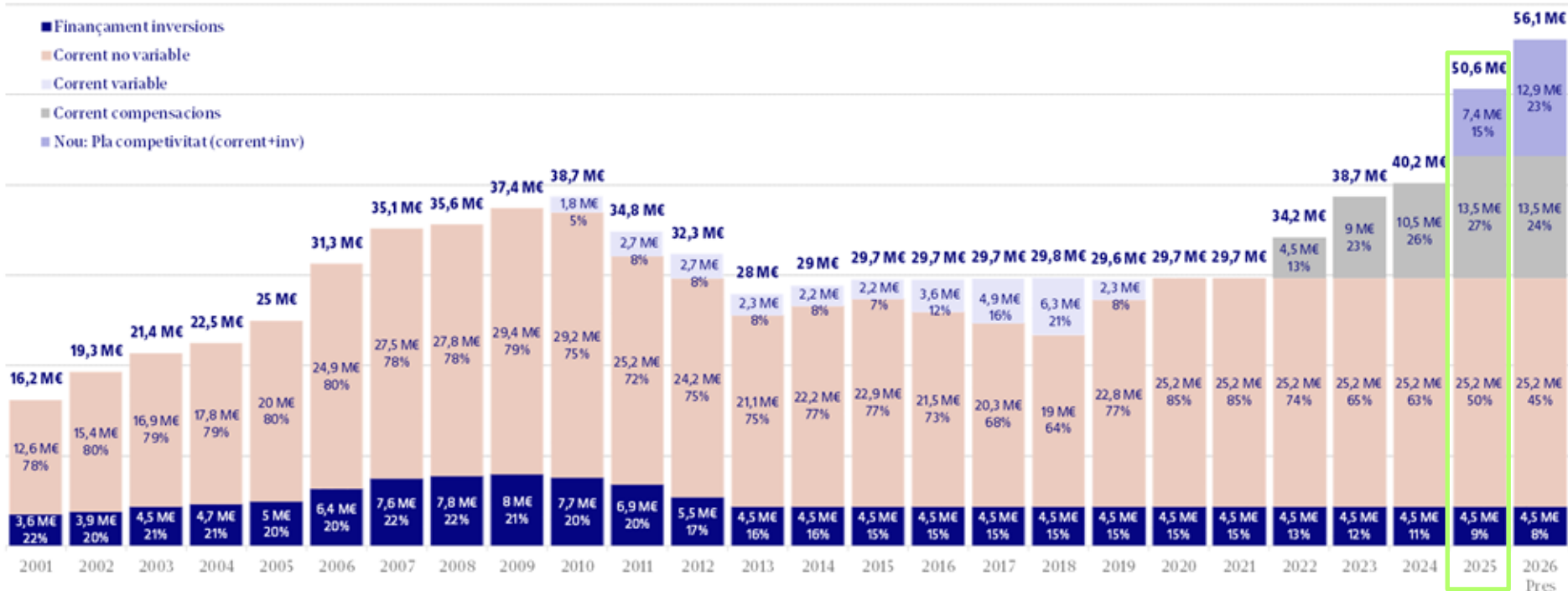
Conveni programa



	Pressupost 2025	Liquidació 2025	Liquidació 2025 - Pressupost 2025		Pressupost 2026	Pressupost 2026 - Liquidació 2025	
Total finançament	44.754.426	50.645.363	5.890.937	13,2%	56.145.363	5.500.000	10,9% (1)
Finançament despeses funcionament	40.207.161	42.098.098	1.890.937	4,7%	51.598.098	9.500.000	22,6%
Aportacions anteriors 31-12-24	36.807.161	36.807.161	0	0,0%	36.807.161	0	0,0%
Aportacions posteriors a 31-12-24	3.400.000	3.400.000	0	0,0%	12.900.000	9.500.000	279,4% (1)
Pla de competitivitat	3.400.000	3.400.000	0	0,0%	12.900.000	9.500.000	279,4%
Aportacions per baixada de preus MU al curs 25/26	0	1.890.937	1.890.937	--	1.890.937	0	0,0%
Compensació preus decret vs bonificat anterior	0	1.890.937	1.890.937	--	1.890.937	0	0,0%
Finançament inversió	4.547.265	8.547.265	4.000.000	88,0%	4.547.265	-4.000.000	-46,8%
Aportacions anteriors 31-12-24	4.547.265	4.547.265	0	0,0%	4.547.265	0	0,0%
Aportacions posteriors a 31-12-24	0	4.000.000	4.000.000	--	0	-4.000.000	-100,0% (1)
Pla de competitivitat	0	4.000.000	4.000.000	--	0	-4.000.000	-100,0%

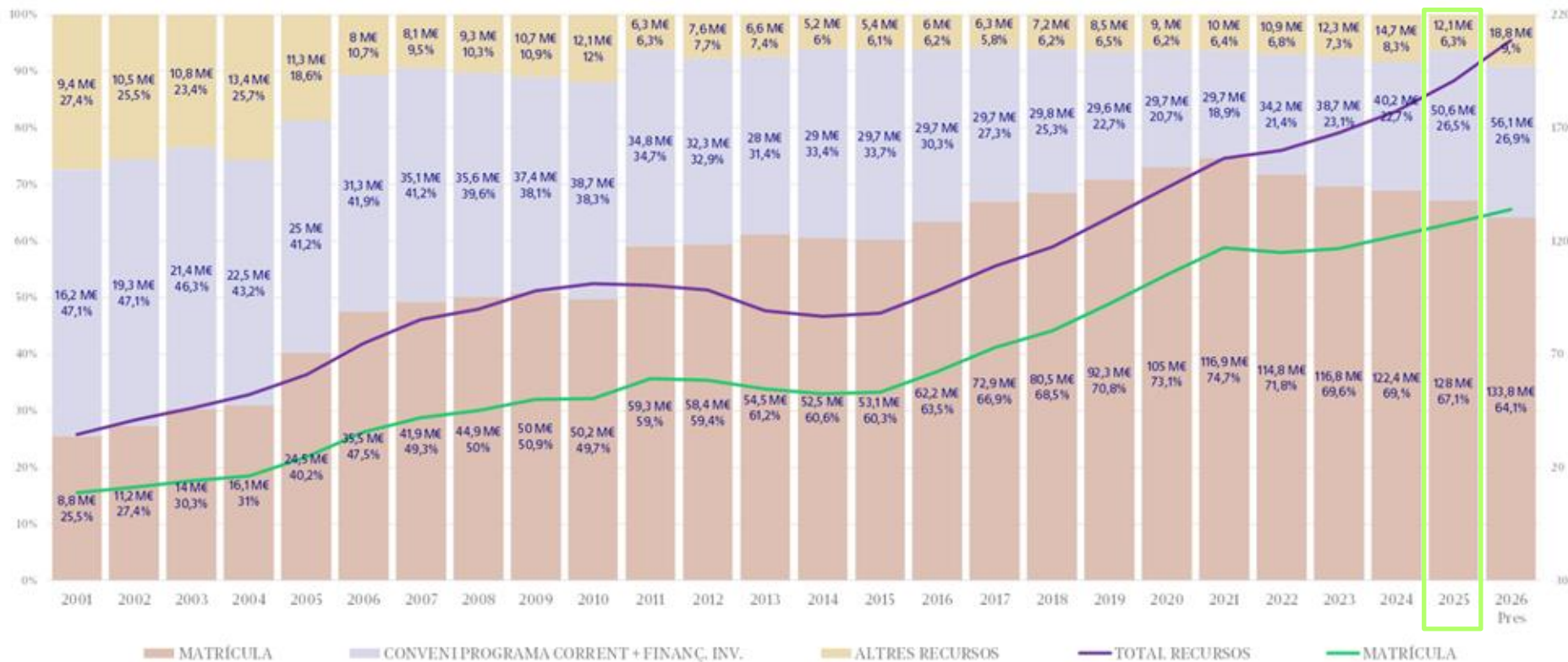
(1) Les aportacions incrementaran l'any 2026 un total de +5,5 M€ (+9,5 M € per finançament de despeses de funcionament i -4 M€ per finançament d'inversions).

Evolució conveni programa



CP compensacions 13,5 M€: Inclou 6,1 M€ per reduccions de preus públics, 4,6 M€ per IPC de retribucions del personal de 2023 i 2024 i 2,8 M€ per canvi de model PDCs 2021 i 2022.

Evolució en la generació de recursos



El Conveni Programa l'any 2026 sense les compensacions per reduccions en els preus oficials de matrícula pujaria **50 M€**, un **24%** del total de recursos generats.

Liquidació 2025

Resultat corrent

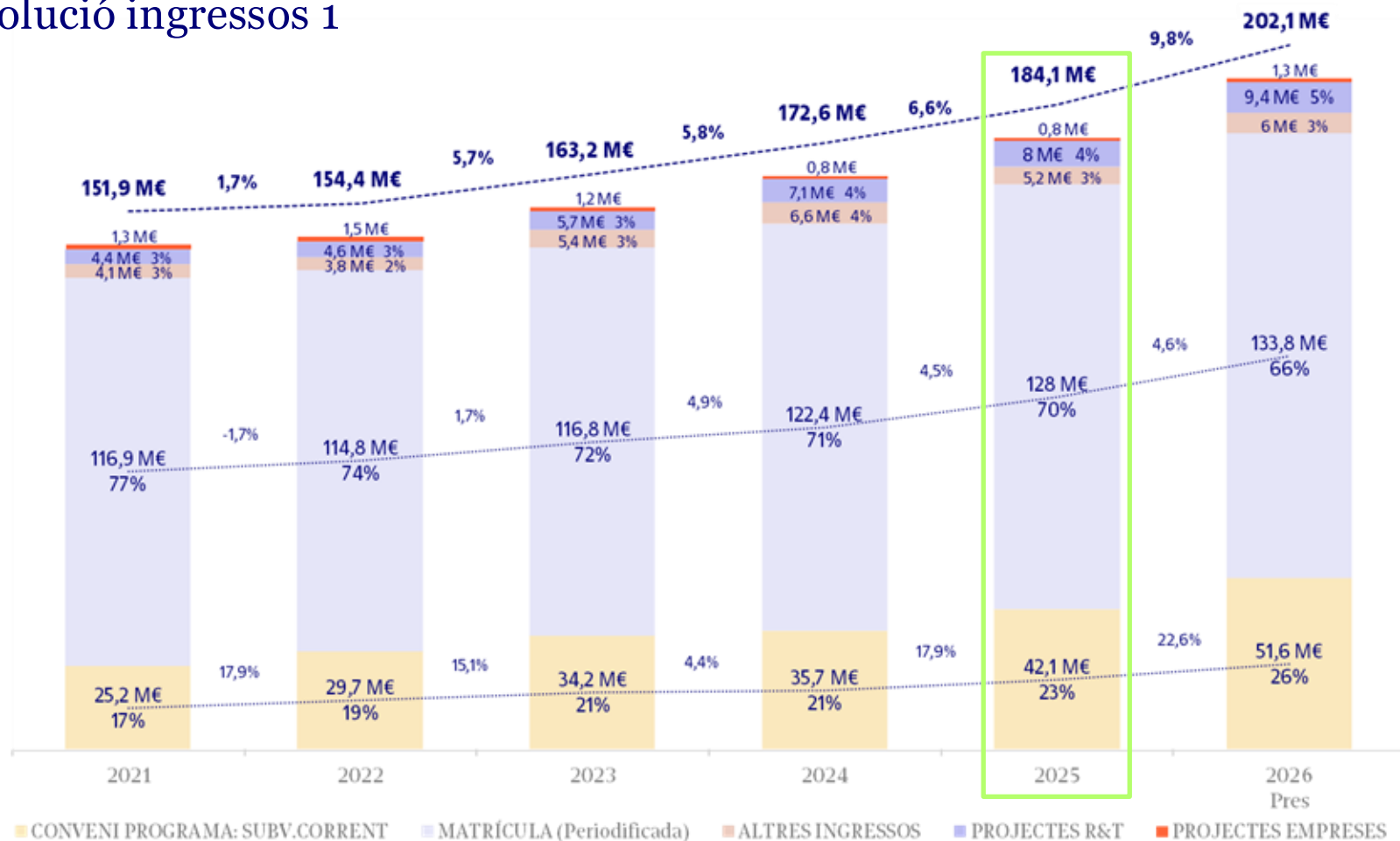
Resultat corrent

	Pressupost 2025	Liquidació 2025	Liquidació 2025 - Pressupost 2025		Pressupost 2026	Pressupost 2026 - Liquidació 2025	
Ingressos de matrícula	128.885.175	127.994.595	-890.580	-0,7%	133.822.345	5.827.750	4,6%
Conveni programa: subvenció corrent	40.207.161	42.098.098	1.890.937	4,7%	51.598.098	9.500.000	22,6%
Ingressos projectes R&T	7.386.345	8.037.219	650.874	8,8%	9.399.788	1.362.569	17,0%
Ingressos projectes empreses	1.620.078	788.912	-831.166	-51,3%	1.320.000	531.088	67,3%
Altres ingressos	5.460.476	5.209.819	-250.657	-4,6%	5.949.429	739.611	14,2%
Total ingressos 1	183.559.235	184.128.643	569.408	0,3%	202.089.660	17.961.017	9,8%
Subvenció capital traspassada exercici	4.973.129	5.065.523	92.394	1,9%	5.355.395	289.873	5,7%
Total ingressos	188.532.364	189.194.165	661.802	0,4%	207.445.055	18.250.890	9,6%
Despeses variables de matrícula	48.794.869	49.643.316	848.447	1,7%	52.408.690	2.765.374	5,6%
Costos personal estructura	75.774.829	75.919.121	144.292	0,2%	82.827.196	6.908.075	9,1%
Despeses projectes R&T	6.888.808	7.324.630	435.822	6,3%	8.841.749	1.517.119	20,7%
Despeses projectes empreses	615.630	337.177	-278.453	-45,2%	504.000	166.823	49,5%
Despeses de funcionament	51.731.187	51.042.866	-688.321	-1,3%	57.754.113	6.711.247	13,1%
Total despeses 1	183.805.323	184.267.110	461.787	0,3%	202.335.748	18.068.638	9,8%
Amortitzacions finançades	4.973.129	5.065.523	92.394	1,9%	5.355.395	289.873	5,7%
Total despeses	188.778.452	189.332.633	554.181	0,3%	207.691.143	18.358.511	9,7%
Resultat corrent	-246.088	-138.467	107.621	--	-246.088	-107.621	--
Aplicació resultats anys anteriors	246.088	246.088	0		246.088	0	
Resultat amb aplicació resultats anteriors	0	107.621	107.621	--	0	-107.621	--

Liquidació 2025

Ingressos

Evolució ingressos 1



Evolució de l'ingrés de matrícula



L'ingrés de matrícula inclou la reducció preus públics de TO des de 2022, la supressió del recàrrec de titulats des de 2023 i la baixada de preus dels MU no habilitats des de setembre de 2025.

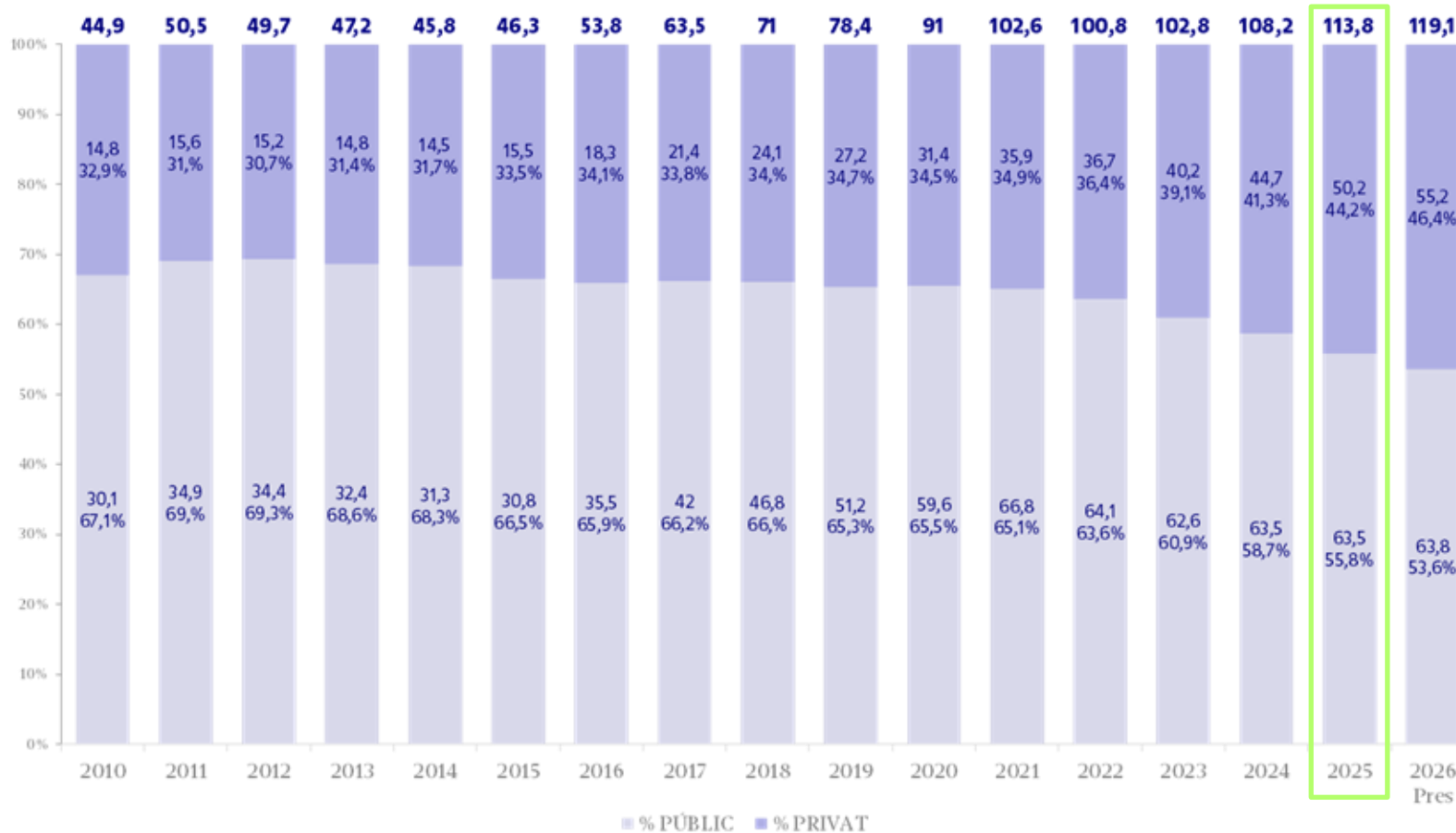
El curs **2025-2026** es va fer un **increment de preus privats del 3%**.

El curs **2026-2027** l'**increment de preus privats per TO és del 6,5%**, suposa un augment del 3% del preu final. Per la resta de programes l'increment del preu és, també, del 3%.

DADES MU	Liq 2024	Liq 2025	Pres 2026	Pressupost 2026 - Liquidació 2025
Ingrés matricula	33,7 M€	33,8 M€	34,2 M€	0,4 M€ 1,10%
Nombre matricules	36.312	37.319	38.760	1.441 3,90%
Crèdits	603.871	643.508	680.254	36.746 5,70%
Unitari ingrés / crèdit	55,74 €	52,55 €	50,25 €	-2,30 € -4,40%

Evolució de l'ingrés de matrícula públic vs privat

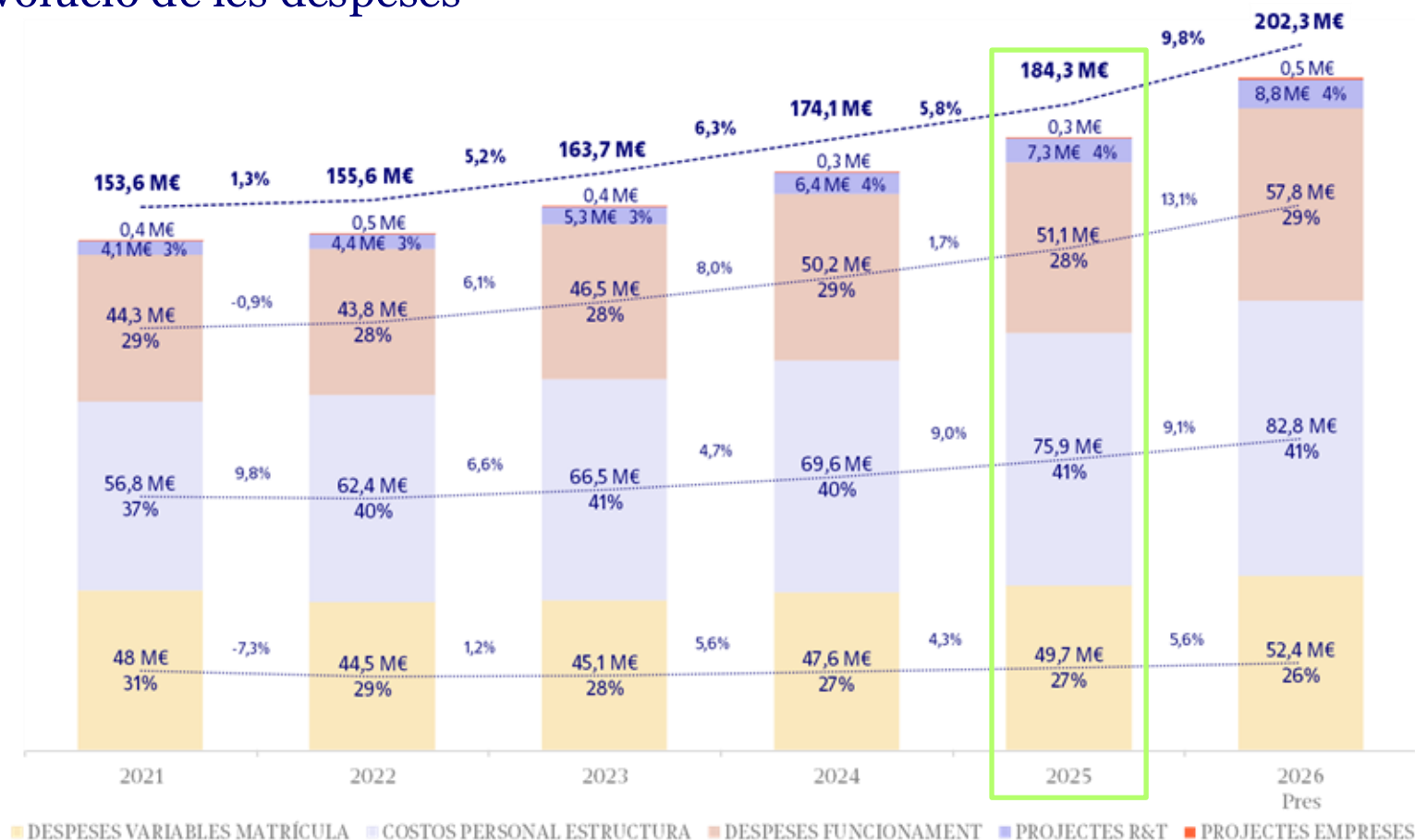
Graus i MU



Liquidació 2025

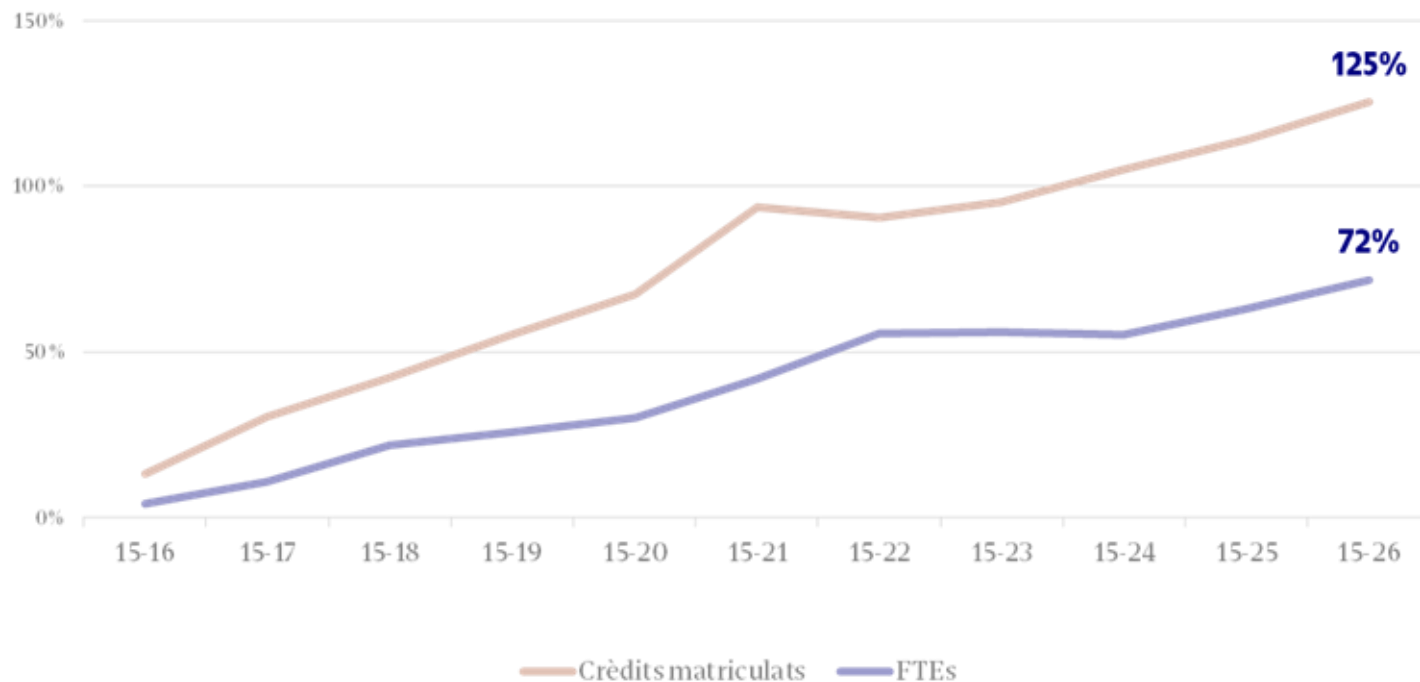
Despeses

Evolució de les despeses



Eficiència

Evolució FTE i crèdits matriculats Increment acumulats des de l'any 2015



En el mateix període
els ingressos de
projectes de R&T
**incrementen un
417%.**

Detall de despeses

	Liquidació 2025	Pressupost 2026	Pressupost 2026 - Liquidació 2025	
Matrícula				
Consultoria	36.722.879	38.740.292	2.017.413	5,5%
Tutoria	3.651.827	3.856.454	204.628	5,6%
Beques família nombrosa	3.152.190	3.171.506	19.317	0,6%
Altres despeses variables de matrícula	6.116.421	6.640.437	524.016	8,6%
Total despeses variables matrícula	49.643.316	52.408.690	2.765.374	5,6%
Funcionament				
IVA no deduïble	6.521.232	7.137.922	616.690	9,5%
Amortitzacions no finançades + extraordinaris	4.187.173	5.499.514	1.312.340	31,3%
Total impacte fiscal i financer	10.708.406	12.637.435	1.929.030	18,0%
Tecnologia i seguretat informàtica	11.601.926	13.783.778	2.181.852	18,8%
Màrqueting i comercial	6.597.544	7.305.552	708.008	10,7%
R&T i emprenedoria: predocs, postdocs, unitats rec. ...	3.743.842	4.089.542	345.700	9,2%
Serveis generals: seus, manteniments, serveis centrals...	2.128.881	2.279.310	150.429	7,1%
Serveis acadèmics: exàmens, gestió expedients...	2.462.800	2.641.251	178.452	7,2%
Biblioteca: col·lecció digital...	1.641.452	1.670.568	29.116	1,8%
Acompanyament i orientació a l'estudiantat	1.537.909	1.605.865	67.956	4,4%
Oficina de dades, organització, processos...	384.990	593.600	208.610	54,2%
Altres despeses de funcionament	10.235.117	11.147.211	912.094	8,9%
Total resta despeses de funcionament	40.334.460	45.116.678	4.782.218	11,9%
Total despeses de funcionament	51.042.866	57.754.113	6.711.247	13,1%

Liquidació 2025

Inversions

Resultat d'inversions

	Pressupost 2025	Liquidació 2025	Liquidació 2025 - Pressupost 2025		Pressupost 2026	Pressupost 2026 - Liquidació 2025	
Conveni programa: subvenció capital	4.547.265	8.547.265	4.000.000	88,0%	4.547.265	-4.000.000	-46,8%
Meritament conveni programa 2025-2026	0	-1.998.702	-1.998.702	--	2.000.000	3.998.702	-200,1%
Altres finançaments externs	150.000	50.386	-99.614	-66,4%	150.000	99.614	197,7%
Total finançament	4.697.265	6.598.949	1.901.684	21,6%	6.697.265	98.316	1,5%
Materials didàctics propis	2.134.474	1.778.050	-356.424	-16,7%	2.508.648	730.598	41,1%
Inversions tecnològiques	8.413.819	8.427.275	13.455	0,2%	8.824.259	396.984	4,7%
Altres inversions	2.250.777	2.242.738	-8.038	-0,4%	1.333.629	-909.110	-40,5%
Total inversions	12.799.070	12.448.063	-351.007	-2,7%	12.666.535	218.472	1,8%
Resultat inversions	-8.101.805	-5.849.114	2.252.691	--	-5.969.270	-120.156	--

* A la previsió de 2025 presentada el 09/02/2026 hi havia un resultat previst de -5,8 M€

Evolució de les inversions



	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 Pres
Inversió sense finançament	-0,9 M€	-0,7 M€	0 M€	0 M€	-0,5 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,1 M€	0 M€	0 M€	0 M€	0 M€	-0,3 M€	-2,2 M€	-2,3 M€	-2 M€	-2,4 M€	-2,3 M€	-4,2 M€	-3,7 M€	-5,7 M€	-5,5 M€	-5,8 M€	-6 M€
Amortització no finançat	0,2 M€	0,7 M€	0,6 M€	0,4 M€	0,6 M€	2,9 M€	1 M€	0,6 M€	0,6 M€	0,9 M€	0,4 M€	0,3 M€	0,3 M€	0,1 M€	0,1 M€	0,2 M€	0,5 M€	1 M€	2,1 M€	2,6 M€	3,2 M€	3,3 M€	4 M€	4,3 M€	4,4 M€	5,4 M€

No incorpora les inversions vinculades a la disposició dels espais del campus del 22@

Liquidació 2025

Aplicació resultats anys anteriors

Proposta d'aplicació de resultats d'anys anteriors

Proposta d'aplicació del resultat de 2020	4.000.489
Aplicació any 2021	-1.096.483
Aplicació any 2022	-1.519.919
Aplicació any 2023	-246.088
Aplicació any 2024	-246.088
Saldo resultat 2020 a 31/12/2024	891.910

Resta aplicació previsió	Liquidació 2025	Pressupost 2026	Posteriors
Amortitzacions inversions autofinançades amb resultat 2020	246.088	246.088	399.734

