

Plenari del Patronat de la FUOC

6 de febrer de 2025

Universitat Oberta
de Catalunya



Índex

1

Context

2

**Liquidació provisional de l'exercici 2024
i pressupost 2025**

Conveni Programa

Resultat corrent

Ingressos

Despeses

Inversions

Evolució obtenció de recursos

Aplicació resultats anys anteriors

3

Activitat institucional

1.Context

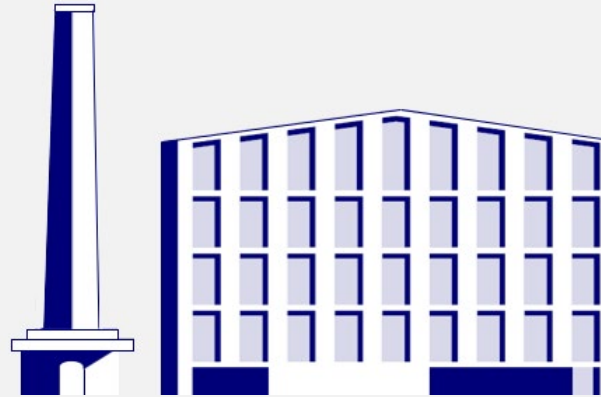
L'oportunitat per a Catalunya d'una UOC augmentada

**Entorn polític
i geopolític**

**Noves
regulacions**

**Desplegament de
la LOSU, la Llei de
la ciència**

**Aliances
estratègiques**

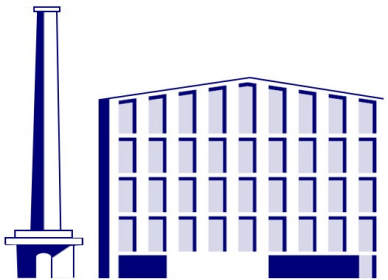


**Educació superior
com a negoci**

**Evolució
tecnològica**

**Noves necessitats
educatives
al llarg i l'ample
de la vida**

**Evolució
demogràfica**



Accés

Escalabilitat

Inclusió

Capilaritat

Facilita l'**accés** a un **major nombre d'estudiants.**

90.000 estudiants
122.000 Alumni

Facilita l'**accés** a perfils amb **trajectòries més complexes.**

27,6% NFF baix
11,3% Origen social baix *

48% de l'alumnat amb
discapacitat certificada

Facilita l'**accés** des de **qualsevol lloc de residència.**

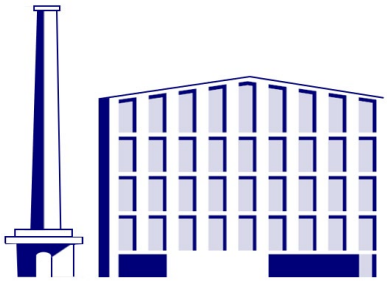
7.300 estudiants viuen en
poblacions < de 10.000 hab.

3.100 estudiants de la UOC
estudien en català fora de
Catalunya

Qualitat

Cost

* Via Universitària: Accés, condicions d'aprenentatge, expectatives i retorns dels estudis universitaris (2020-2022).



Accés

Qualitat accessible

Primera Universitat
acreditada institucionalment i que
maximitza l'oferta a **preu públic**.

Portafoli traçable

Que promou i facilita
la **formació al llarg de la vida**.

Ocupabilitat

Que fa una aportació sistèmica a la
formació de **perfils demandats**.

Qualitat

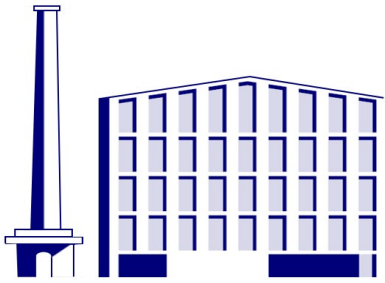
Cost

Top 10 titulacions STEM de Grau SUC

Grau en Enginyeria Informàtica (UOC)	5.518
Grau en Enginyeria en Telecomunicacions Industrials (UPC)	2.696
Grau en Estudis d'Arquitectura (UPC)	2.527
Grau en Enginyeria Informàtica (UPC)	2.076
Grau en Farmàcia (UB)	1.786
Grau en Enginyeria Mecànica (UPC)	1.608
Grau en Ciència de Dades Aplicada (UOC)	1.137
Grau en Enginyeria Electrònica Industrial i Automàtica (UPC)	1.033
Grau en Enginyeria de Tecnologies i Serveis de Telecomunicacions (UOC)	930
Grau en Química (UB)	915

Top 10 titulacions STEM de Màster Universitari SUC

MU en Ciència de Dades (UOC)	1.357
MU en Bioinformàtica i Bioestadística (UB/UOC)	1.052
MU en Enginyeria Industrial (UPC)	1.002
MU en Ciberseguretat i Privacitat (UOC)	647
MU en Enginyeria de Telecomunicació (UOC)	428
MU en Arquitectura (UPC)	380
MU en Desenvolupament de Llocs i Apps Web (UOC)	288
MU en Enginyeria Informàtica (UOC)	285
MU en Disseny d'Interacció i UX (UOC)	270
MU en Enginyeria Aeronàutica (UPC)	238



Accés

Risc de **pèrdua de competitivitat acadèmica i tecnològica.**

Competitivitat en risc

L'activitat creixent s'ha assumit amb **grans esforços d'eficiència interna.**

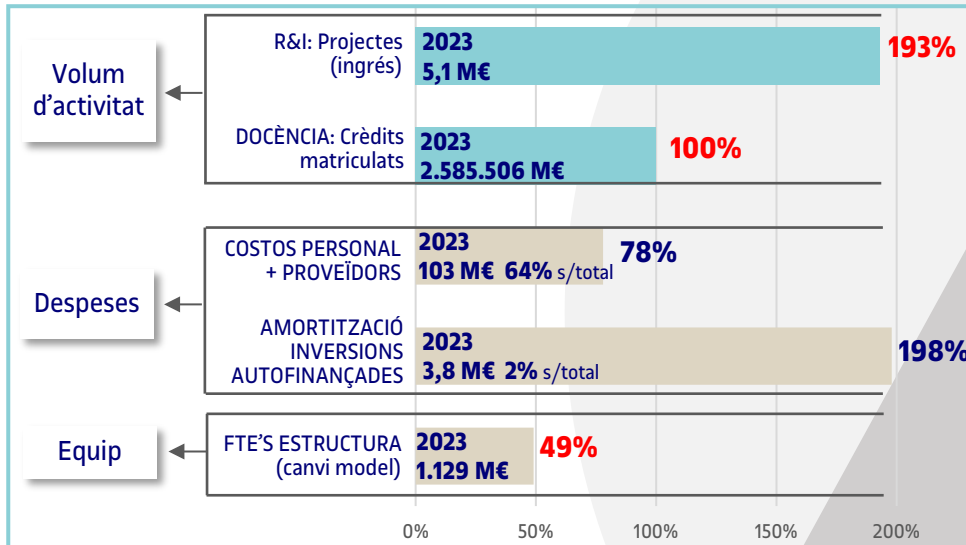
Autofinançament

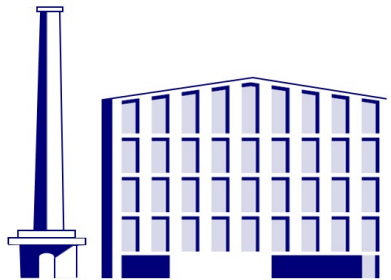
Pressupost públic per estudiant més baix del Sistema Català.

Eficiència

Qualitat

Cost





Accés

La UOC és la Universitat
amb més estudiants del
Sistema Universitari de Catalunya, i la
que acull trajectòries més heterogènies.

Més escalabilitat
Més capillaritat
Més inclusió
Més equitat

La UOC és la primera Universitat
del Sistema Universitari de Catalunya
acreditada institucionalment.

La UOC és la Universitat a preus regulats amb **el
pressupost públic per estudiant més baix**,
havent d'autofinançar la demanda creixent.

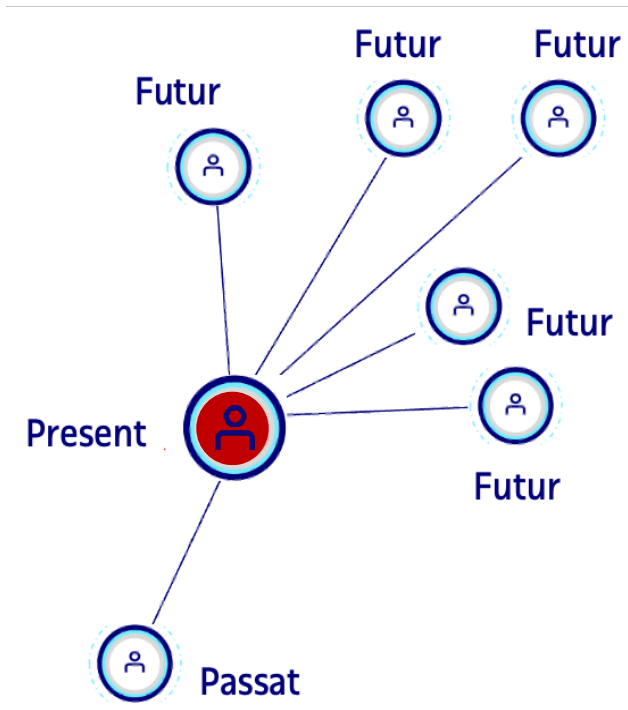
Qualitat

Més ocupabilitat
Més modularitat
Més traçabilitat
Més rellevància

Cost

Més eficiència
Més diversificació d'ingressos
Més fons públics
Més sostenibilitat

Una UOC augmentada per traccionar des de Catalunya una educació al llarg de la vida inclusiva i transformadora



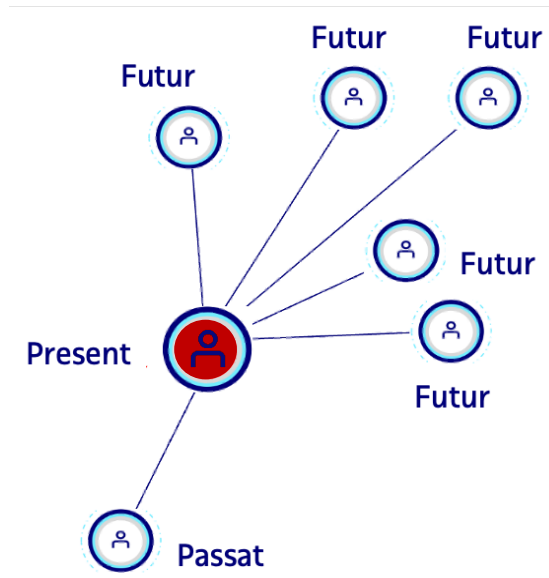
3.1. Enfortiment de la formació professional i contínua

Reforçar la formació professional i contínua és clau per afrontar les grans transicions globals —digital, energètica i demogràfica—, tot garantint una força laboral més qualificada i adaptable, capaç de respondre a les necessitats del teixit econòmic. Aquest repte exigeix una **oferta formativa ajustada a les demandes dels sectors productius**, un sistema més **flexible i modular**, i mesures que afavoreixin la conciliació i la participació activa en la formació al llarg de la vida.

(Pla “Catalunya lidera” aprovat pel Govern de la Generalitat de Catalunya, febrer 2025)

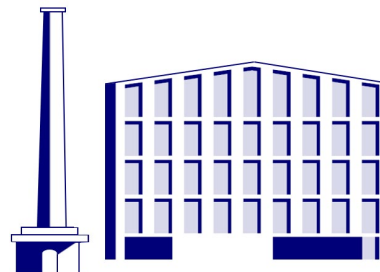
Una UOC augmentada per traccionar des de Catalunya una educació al llarg de la vida inclusiva i transformadora

Estratègia global per liderar la innovació tecnològica també en educació
(adaptat de la presentació de les línies estratègiques del DREU)



Necessitat:

Europa busca **reduir la dependència** de països tercers mitjançant la **innovació disruptiva**.



Objectiu:

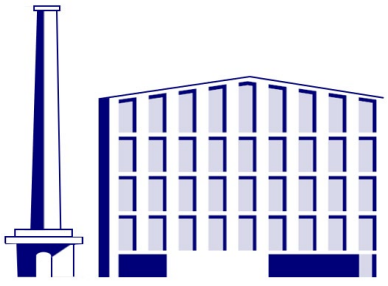
Posicionar Catalunya com a referent europeu en tecnologies ... i com a **actor clau** en el camí cap a la **sobirania tecnològica** a Europa.

i tractor d'un espai d'educació superior interoperable inclusiu, digital i transformador.

Estratègia:

Promoure projectes d'**innovació tecnològica**.

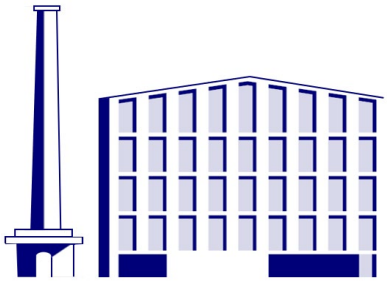
Laboratori Educatiu que aplica les oportunitats de la IA als repositoris de dades sobre educació.



Coneixement

Tecnologia

Aliances i Comunitat



Coneixement

Tecnologia

Aliances i Comunitat

Per **entendre i canviar el món**

Reordenant la recerca en unitats multidisciplinàries i permeables que s'alineïn als **grans reptes** de la societat, i millorin la **competitivitat individual i col·lectiva** del conjunt de l'activitat acadèmica.

Missions

L'educació del Futur	Transició social i sostenibilitat	Cultura per una societat crítica	Salut i Benestar planetari	Tecnologia ètica i humana
----------------------	-----------------------------------	----------------------------------	----------------------------	---------------------------

Aprentatge al llarg de la vida, e-learning, empoderament personal
Competències per millorar l'ocupabilitat i l'adaptabilitat de les persones.

Societat, transformació i desafiaments globals

Impacte econòmic i polític dels reptes globals, amb especial focus en la transformació social, digital i en la gestió de conflictes.

Cultura, arts (digitals) i pensament crític

Impacte social, cultural, de gènere i polític dels reptes de la nostra societat.

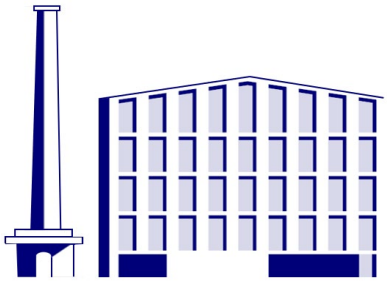
Salut digital, benestar i equitat

Coneixements de frontera entenen la salut (digital) de forma holística

Tecnologies de la informació i les comunicacions, sistemes computacionals complexos i la IA.

Contribuir a una societat més ètica, sostenible i benestant.

Unitats



Nurturing a Lifelong Learning
through an Innovative
Education Living Lab
(L⁵)

Coneixement

Tecnologia

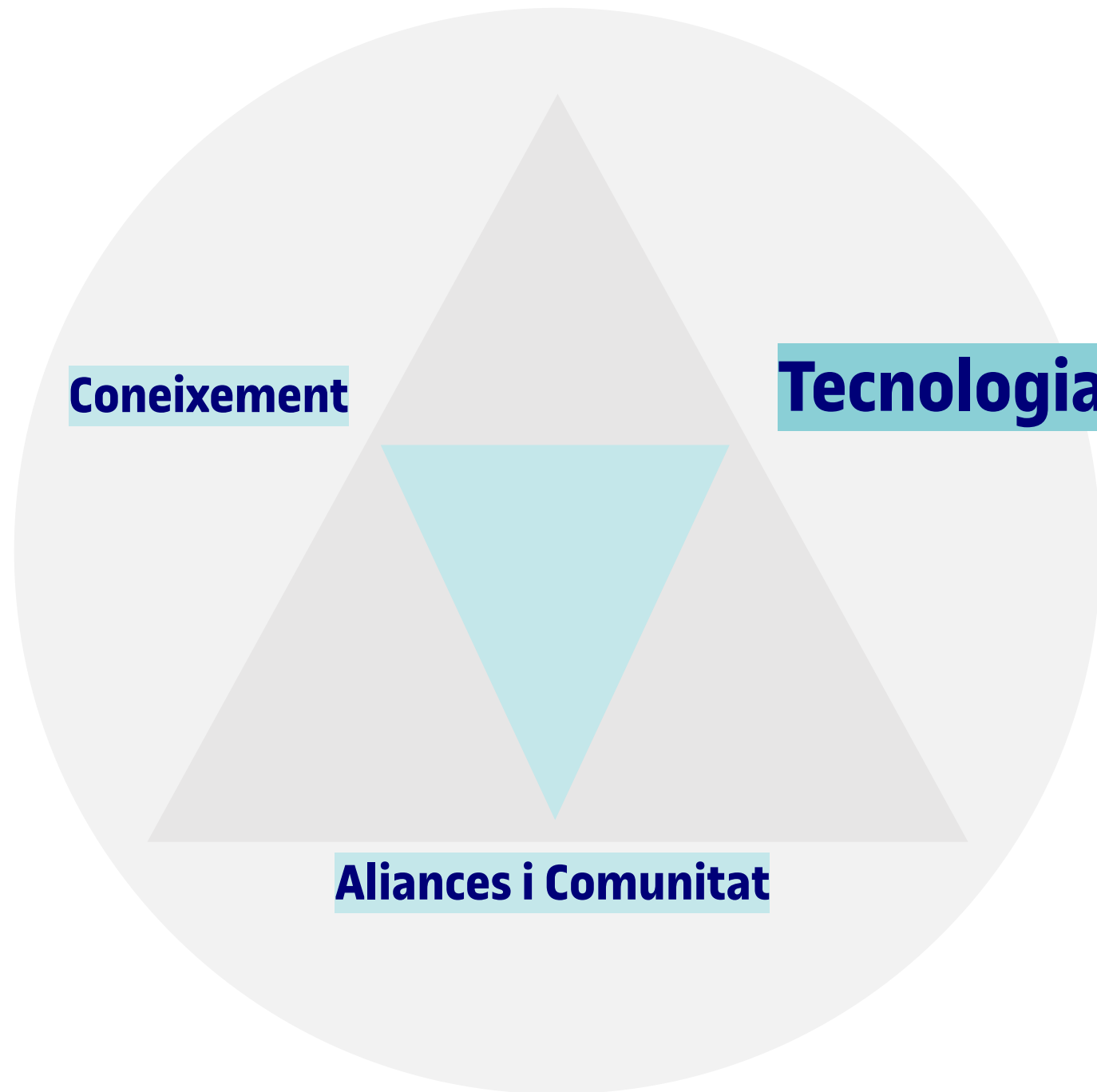
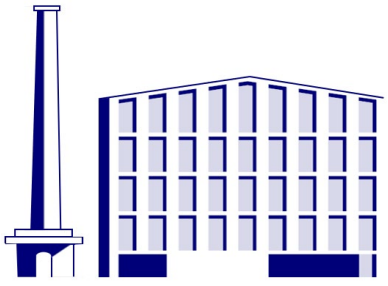
Per **entendre i
canviar el món**

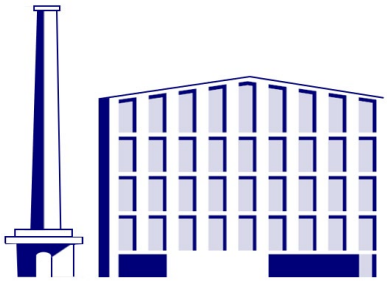
Per **fer evolucionar
la nostra contribució**

Aliances i Comunitat

Projecte que es presenta com **una infraestructura singular de Catalunya**, per a Europa i el Món. Vol ser un far de la innovació, la col·laboració i l'educació transformadora, **obert a la comunitat educativa**, els **governos** i les **institucions tecnològiques** amb la missió de modelar els camins educatius per a les nostres futures generacions.

Creant el *Lifelong Learning Living Lab L5*: Laboratori d'Aprenentatge Educatiu dissenyat per **ampliar els límits de l'aprenentatge al llarg de la vida** mitjançant l'aplicació estratègica de l'anàlisi de l'aprenentatge i les oportunitats que ofereix la intel·ligència artificial.





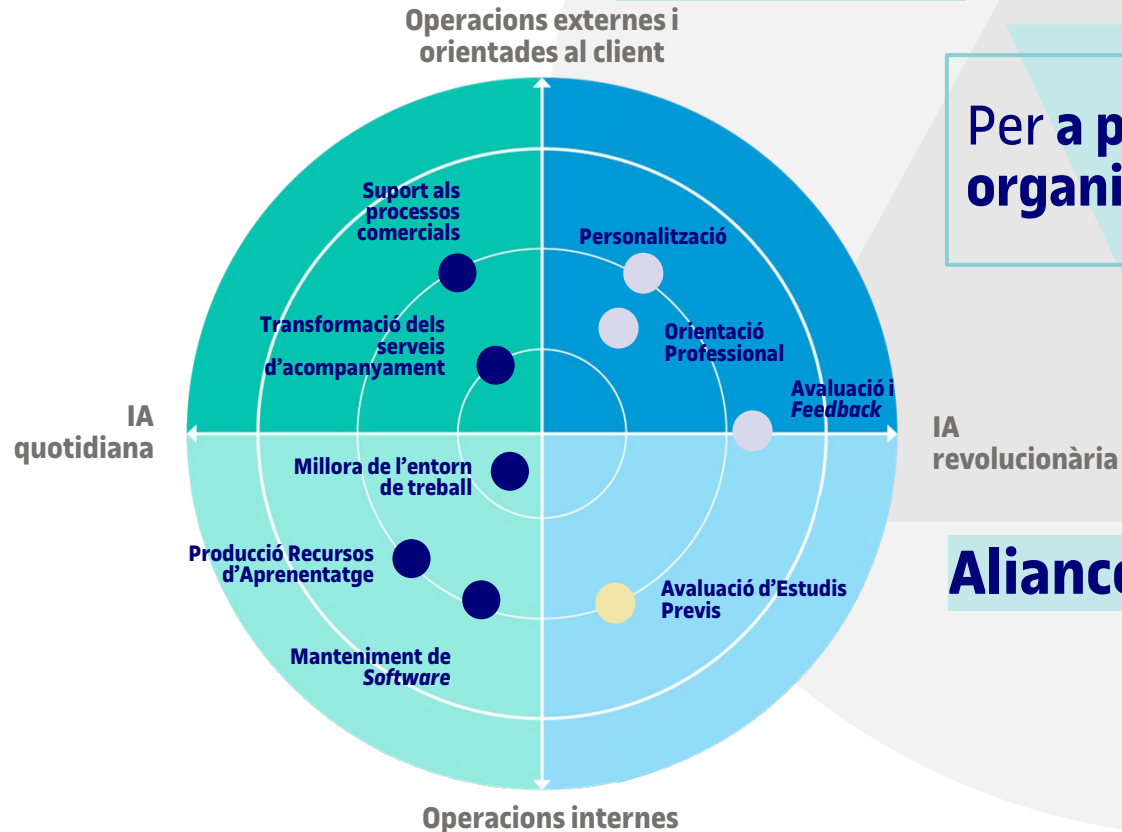
Coneixement

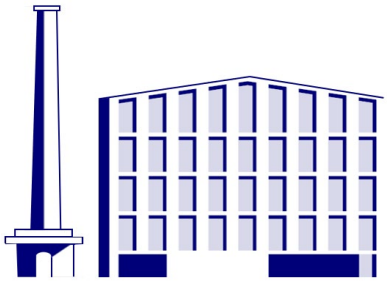
Tecnologia

Per a promoure una organització més àgil

Augmentant el valor de les oportunitats internes a través del projecte SophIA per maximitzar el valor de les possibilitats que ofereix la IA gestionant-ne els riscos, a fi de generar diferenciació i avantatge competitiu **en totes les dimensions d'activitat: aprenentatge, recerca i gestió.**

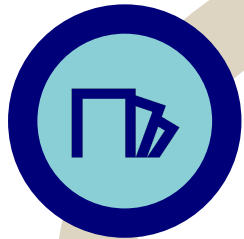
Aliances i Comunitat





Coneixement

Portafolis modulars,
traçables, portables,
de qualitat



Identificació de perfils
competencials i
**complicitat amb
l'entorn**



Acompanyament
a les necessitats
personals i
professionals de
la ciutadania



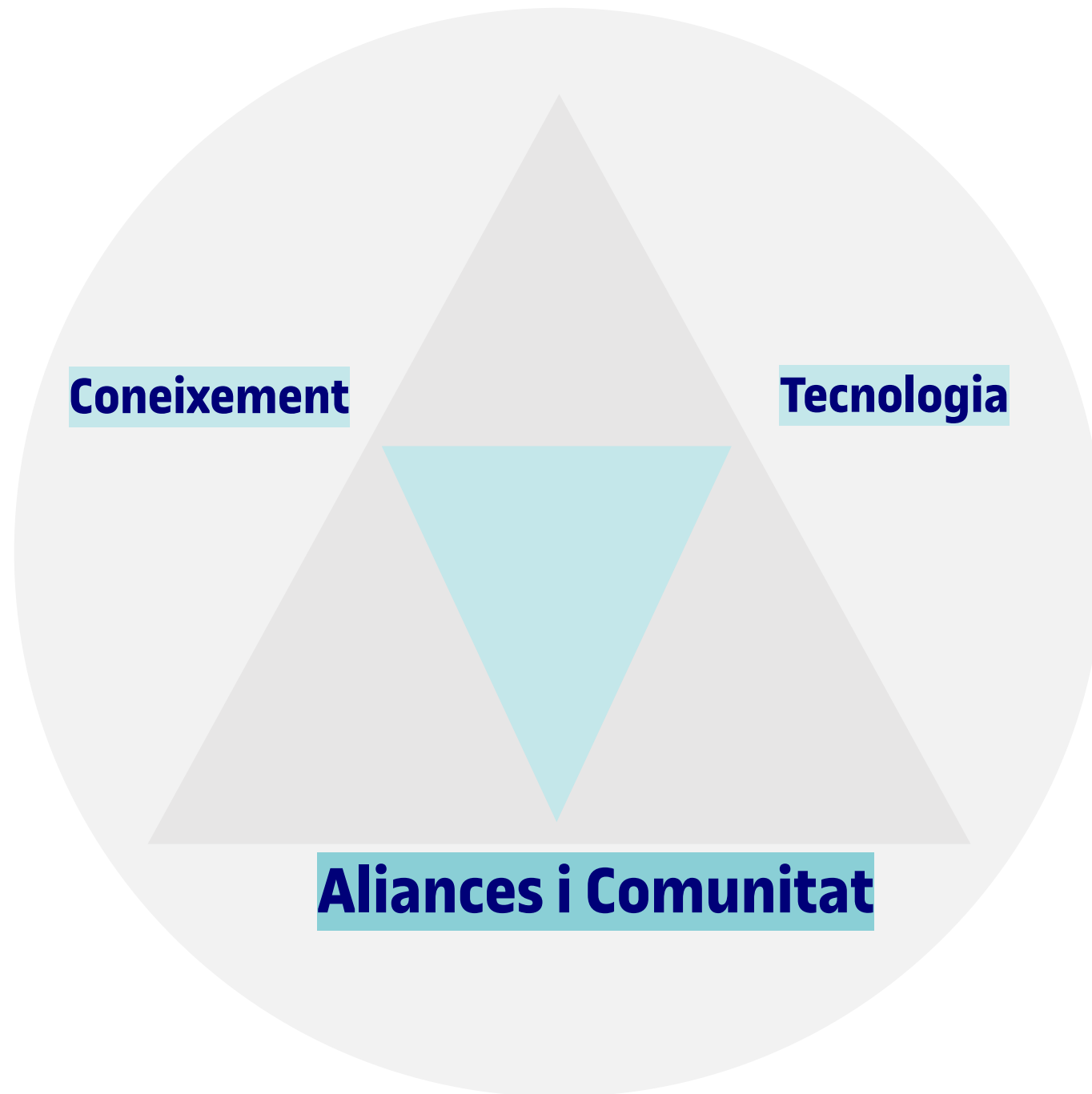
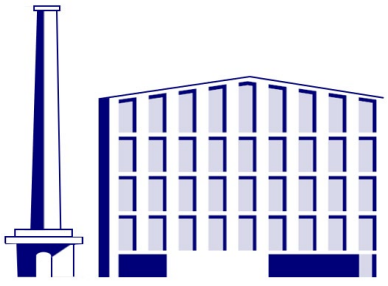
Per a **promoure una
organització més àgil**

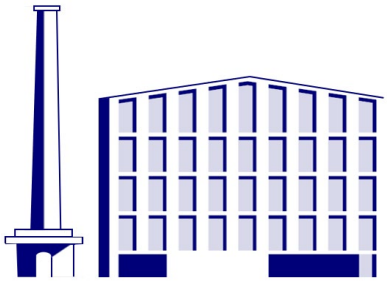
Per **traccionar la
(r)evolució educativa**

Aliances i Comunitat

Tecnologia

**Creant oportunitats a través del
projecte InsignIA** que **empodera
l'estudiantat** per prendre decisions
sobre el seu futur desenvolupament
personal i professional, i **promou la
seva visibilitat** en el mercat laboral,
potenciant l'accés a noves oportunitats.





Coneixement



Coordinació de
l'aliança Open EU



Presidència CINDA



Formació al llarg de la vida



Igualtat de Gènere en R&I



Ciència Oberta



Humanitats digitals

Per consolidar una
proposta **sistèmica en
xarxa**

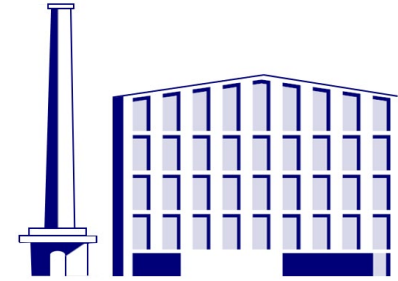
Tecnologia

Liderant les xarxes universitàries que cerquen ampliar la cobertura de l'educació superior de qualitat **per situar Catalunya com a referent mundial en formació al llarg de la vida de qualitat i transformadora.**

Liderant les grans línies estratègiques de la Comissió Europea en el marc de l'Espai d'Educació Superior **per situar Catalunya com a referent mundial en formació al llarg de la vida i en democratització de l'educació superior.**

Aliances i Comunitat

El potencial d'OpenEU coordinada per la UOC en educació digital

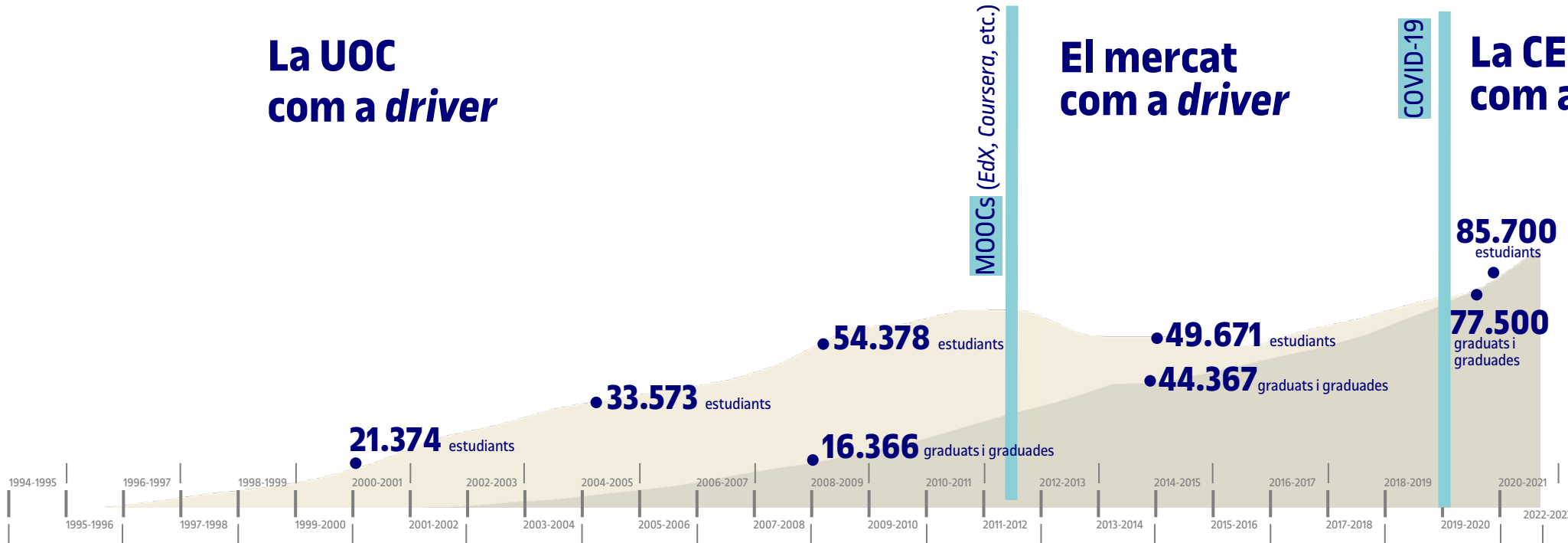


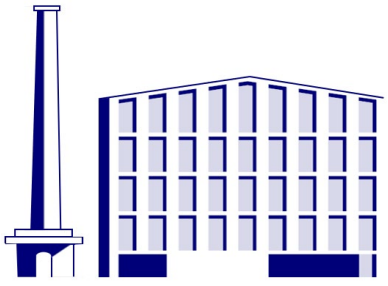
**La UOC
com a *driver***

**El mercat
com a *driver***

**La CE
com a *driver***

**OpenEU
com a *driver***





En un **context de transició digital i ecològica** que demana massivament **formació al llarg de la vida**, el Govern de Catalunya disposa d'un instrument propi i **sistèmic** que permet **ampliar l'accés** a un **cost raonable** tot preservant la **màxima qualitat**.

La Universitat Oberta de Catalunya

2.Liquidació provisional de l'exercici 2024 i pressupost 2025

Conveni programa

Conveni Programa

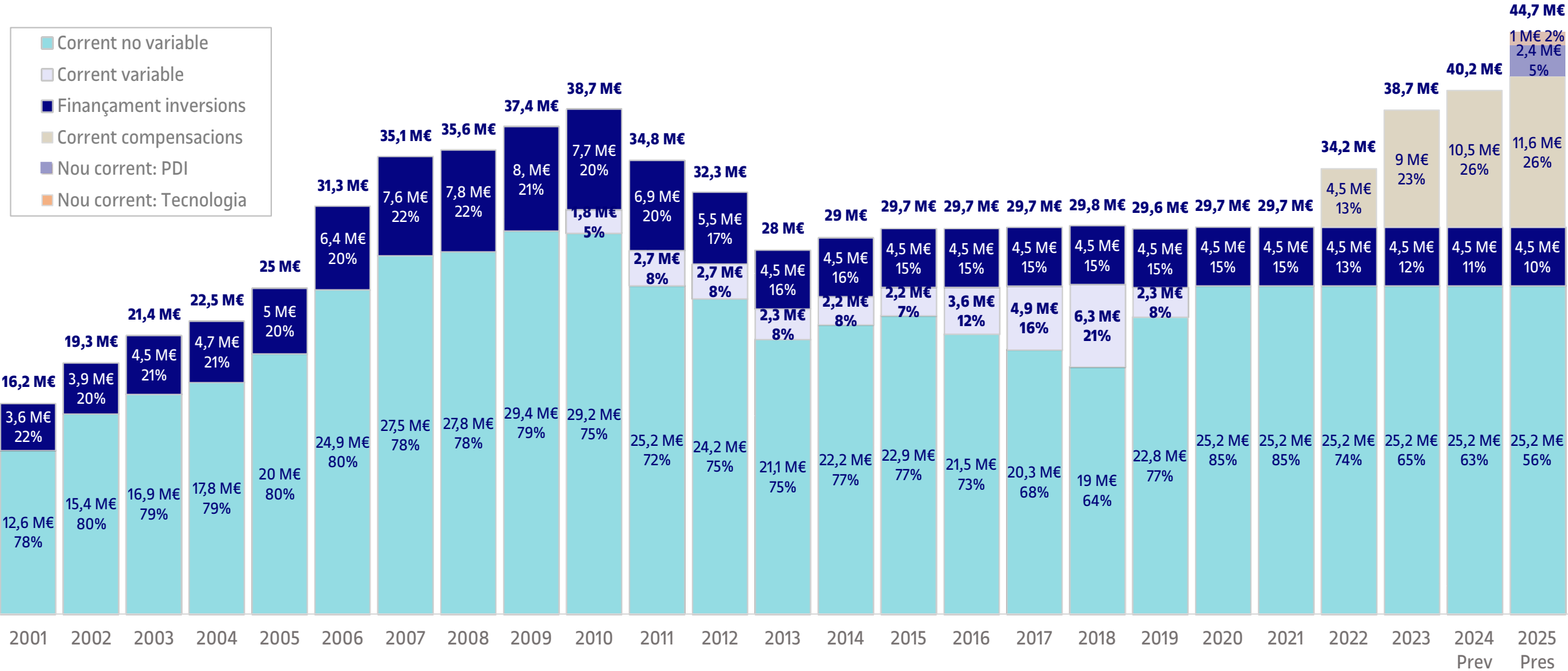
	LIQ 2023	PRES 2024	PREV. 2024	PREV 24 - LIQ.23		PREV 24 - PRES.24		PRES 2025	PRES.25 - PREV.24	
CONVENI PROGRAMA 2024 sense IPC	34.207	34.207	34.207	0	0,0%	0	0,0%	34.207	0	0,0%
CONVENI PROGRAMA per IPC 2024	0	2.600	1.500	1.500	---	-1.100	-42,3%	2.600	1.100	73,3% (1)
NOU CONVENI PROGRAMA 2025	0	0	0	0	---	0	---	3.400	3.400	---
PDI: nou model + actualització política acadèmica								2.400	2.400	--- (2)
Tecnologia								1.000	1.000	--- (3)
CONV. PROGRAMA: SUBV. CORRENT	34.207	36.807	35.707	1.500	4,4%	-1.100	-3,0%	40.207	4.500	12,6% (4)
CONVENI PROGRAMA 2024	4.547	4.547	4.547	0	0,0%	0	0,0%	4.547	0	0,0%
CONV. PROGRAMA: FINANÇ.INVERS.	4.547	4.547	4.547	0	0,0%	0	0,0%	4.547	0	0,0%
TOTAL CONVENI PROGRAMA	38.754	41.354	40.254	1.500	3,9%	-1.100	-2,7%	44.754	4.500	11,2%

Xifres en milions d'€

- (1) Increment per costos de personal vinculat a l'aplicació de l'IPC 2024 per 2,6 M€.
- (2) Nou concepte Conveni Programa 2025 per la 1a fase del nou model de PDI i la modificació de política acadèmica (pagaments de trams meritats).
- (3) Nou concepte Conveni Programa 2025 per afrontar parcialment el desenvolupament dels projectes tecnològics (Gaudí-Gestió Acadèmica, Experiència estudiantat, Avaluació Digital i Estratègia de Dades i IA).
- (4) Resta pendent el finançament de l'actualització de les retribucions salarials en concepte d'IPC 2025 amb els mateixos criteris que apliqui la Generalitat als seus treballadors. (L'aplicació d'un 3% suposaria 1,7 M €).

Evolució Conveni Programa 2001-2025

Corrent + finançament inversions



CP compensacions: Inclou l'increment de costos vinculats al canvi de model de PDCs, la reducció de preus de TO, la cancel·lació del recàrrec de titulats i l'IPC de personal del 2023 i 2024.

A la previsió del 2024 hi ha 1,5 M€ per IPC del 2024, i al pressupost 2025 hi ha 2,6 M€ pel mateix concepte.

Xifres en milions d'€

Pla de talent: incorporació i fidelització PDI

EL PROBLEMA

La UOC és una universitat en **risc de pèrdua del talent acumulat** per no ser prou atractiva ni en **retribució**, ni en **càrrega de dedicació docent de qualitat**.

Condicions de treball poc atractives:

- Elevada dedicació a **docència (52 ECTS /PDI)**.
- Forta **càrrega de gestió docent**
- Necessitat d'atendre amb qualitat la resta de **missions** de la Universitat: recerca, transferència, cultura.

Pla de Talent al SUPC (LOSU):

- Disminució de l'encàrrec docent pel professorat (**entre 12 i 24 ECTS**).
- Increment **de 1.000 places**.
- Acords salarials per IPC 2022,2023 i 2024.

Fer una **docència** de qualitat en 28 Graus i 54 Màsters Oficials + Formació Permanent i acompanyar a 90.000 estudiants amb **355 professors a temps complet** no és sostenible en el temps. I menys, amb el propòsit de fer **recerca i transferència** amb impacte de qualitat.

Pla de talent: incorporació i fidelització PDI

LA SOLUCIÓ

Pla d'incorporació de PDI:

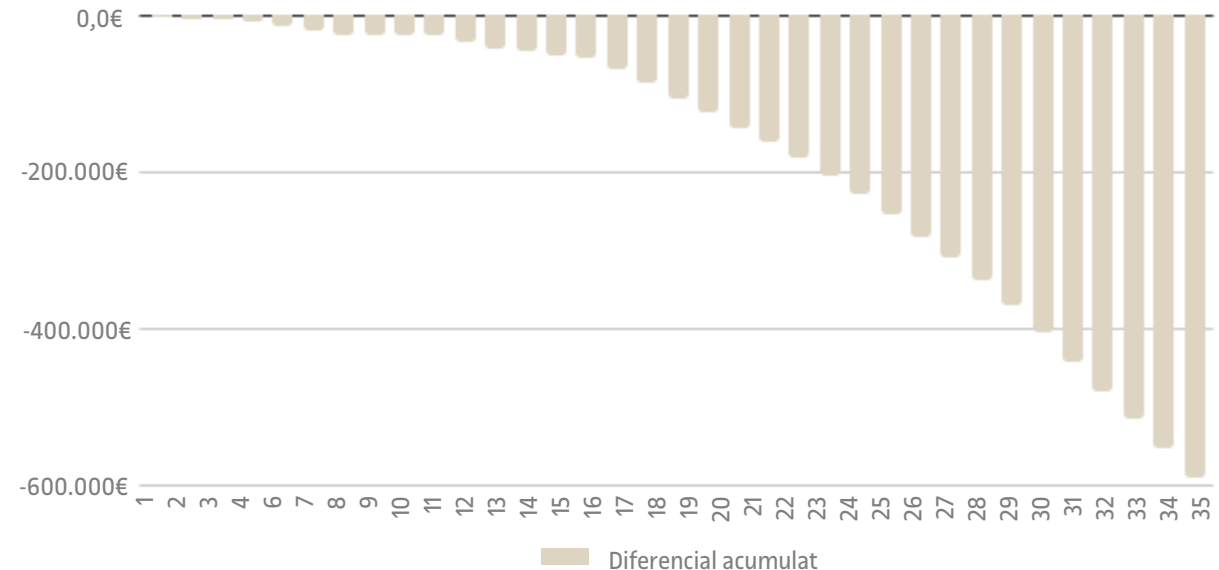
- Reduir progressivament la dedicació acadèmica (de **52 a 24 ECTS/PDI**)*.
- Atendre amb qualitat i de manera saludable les diferents **missions** de la UOC.
- **Implantar progressivament el nou model d'atenció docent.**
El PDI passa a atendre directament estudiants de la primera aula de cada assignatura (reducció PDC).
- Reduir **risc acompliment RD 640/2021**, de 27 de juliol: rati 100 estudiants/PDI.

*Les direccions acadèmiques són addicionals a aquest encàrrec.

Incorporació de **360 PDI en 5 anys**, amb el reforç dels equips de gestió (**1 /15 PDI**) .

Modificació Política Acadèmica:

- Actualitzar **bandes salarials**, per fer competitiva la captació.
- Passar del pagament de **Nivells a Trams** (docents i de recerca) **meritats**.
- No incorporar antiguitat.
- Fer **equivalent** el **valor actual net** carrera acadèmica UP i UOC. Fer desaparèixer el diferencial acumulat actual.



Pla de talent: incorporació i fidelització PDI

LA SOLUCIÓ

- 1 **Finançament estructural:** La UOC necessita un **nou model de finançament** per poder preservar la seva funció i vocació pública de servei al país.
- 2 **Finançament conjuntural:** La UOC necessita un **pla de xoc per contenir la creixent fuga de talent** i no continuar augmentant l'escletxa salarial i de competitivitat respecte del conjunt del sistema.

	2025	2026	2027	2028	2029
PRESSUPOST CORRENT:	6.705.530	10.056.662	14.416.100	15.968.378	18.340.272
Incorporació PDI (72 HC/any, durant 5 anys) i implantació progressiva nou model AD	3.281.182	6.201.394	10.052.107	11.167.480	12.895.424
<i>Variació anual</i>		2.920.212	3.850.713	1.115.373	1.727.944
Modificació política acadèmica (pagament de trams meritats)	3.424.348*	3.855.268	4.363.993	4.800.898	5.444.848
<i>Variació anual</i>		430.920	508.725	436.905	643.950

*Pla de xoc necessari per canviar de política: actualització de bandes salarials i pagament de trams meritats i no pagats amb la política actual

Subvenció pressupostada

2.400.000

Pla de talent: incorporació i fidelització PDI

LA SOLUCIÓ

1 Priorització millora retributiva: 1.395.818 €

Canvi bandes salarials: 504.818€

Catedràtic/Sènior	54.000€
Agregat/Agregada	45.000€
Lector/Lectora	38.500€

Pagament de trams “no rendibilitzats”: 917.100€

Preu tram	3.000€
Nombre de trams	297

2 Incorporació PDI i TSD: 1.083.210 €

Reducció dedicacions

De (TO+TP)	55,9 a 50,81 crèdits
De (TO)	49,3 a 44,83 crèdits
Substitucions direccions grups de recerca	4 PDI
Reducció dedicacions	28 PDI

Focalització en la docència

Incorporació TSD	6 (3+3)
------------------	---------

Pla d'actualització tecnològica

EL PROBLEMA

Risc estructural: la UOC està sotmesa a una evolució tecnològica contínua i de gran exigència per la seva pròpia naturalesa tecnològica i escalable.

Les dificultats econòmiques per a donar resposta a aquest risc es fan molt evidents al comparar l'evolució de la subvenció de CP d'inversions fixada actualment al nivell de la de l'any 2003, i l'evolució de **les inversions en tecnologia que han multiplicat per set l'import de l'any 2003.**

	2003	2021	2022	2023	Pres 2024	Prev 2025
CP - Subvenció inversions	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Inversió tecnologia	1,2	5,5	5,8	6,0	6,4	8,8

Xifres en M d'€

L'actualització amb IPC de la subvenció de l'any 2003, situaria la subvenció per a l'any 2024 en 7,1 M€ (+57,3%).

Pel que fa a les despeses, l'impacte generat per l'evolució de la tecnologia, la ciberseguretat i les solucions escalables al núvol han fet que només **des de l'any 2020 la despesa en tecnologia s'hagi multiplicat per dos.**

	2020	2021	2022	2023	Pres 2024	Prev 2025
Despesa tecnologia	6,6	9,3	9,1	10,7	11,7	13,7

Xifres en M d'€

Els principals impactes de l'increment de despesa són l'augment de la ciberseguretat i les solucions al núvol.

Pla d'actualització tecnològica

EL PROBLEMA

Risc estructural: d'obsolescència tecnològica, que **posa en risc la continuïtat del servei** i genera una **pèrdua de competitivitat**.

La UOC necessita un **pla de xoc** si no vol perdre el tren de l'actualització tecnològica per garantir una **experiència educativa competitiva, escalable i segura**.

Part rellevant de l'increment de les inversions i despeses en tecnologia respecte a l'any 2024 responen a recursos necessaris per a donar resposta a **4 grans projectes de transformació**.

Gaudí - Gestió Acadèmica

Reduir el risc de la continuïtat del servei de gestió acadèmica, degut a l'**obsolescència dels sistemes de més de 20 anys**, apostant per tecnologies estandarditzades amb un model de servei que garanteixi la seva **constant actualització i manteniment**.

Donar resposta a un **nou catàleg formatiu multilingüe més flexible i adaptable**, orientat a acreditar, reconèixer i connectar la formació al llarg de la vida amb les noves necessitats de la societat.

Experiència estudiantat

Solucionar les mancances actuals d'un servei d'acompanyament i atenció a l'estudiantat que no ens permeten cobrir les expectatives mínimes de disponibilitat i temps de resposta dels nostres estudiants. Evolucionar cap a **serveis més personalitzats, proactius, inclusius i multicanal** d'acord amb els estàndards actuals de serveis digitals.

Avaluació digital

Assegurar la **identitat i l'autoria de l'estudiantat** en els processos d'avaluació amb **evidències que permetin certificar els coneixements** i competències adquirits. Transformar l'avaluació, entesa com a part del procés d'aprenentatge, perquè sigui **competencial, inclusiva, digital** i que **integri la IA**.

Estratègia de Dades i IA

Mitigar els riscos de pèrdua de qualitat i integritat de la dada, així com riscos de seguretat i compliment normatiu d'un repositori d'informació viu de més de XXT. Activar el valor del **repositori de dades d'aprenentatge més gran de Catalunya** (perfil d'estudiant, educador, competències, itineraris, activitats...) i impulsar la **transformació del model educatiu** mitjançant l'ús d'intel·ligència artificial.

Pla d'actualització tecnològica

LA SOLUCIÓ

- 1 **Finançament estructural:** La UOC necessita un **nou model de finançament** que li permeti **assegurar un model tecnològic** que faciliti mantenir la competitivitat, millorar la productivitat, donar resposta a les expectatives de l'estudiantat, i garantir la seguretat i la protecció de dades.
- 2 **Finançament conjuntural:** La UOC necessita un **pla de xoc** per **mitigar els riscos d'obsolescència imminents** i garantir el tren d'actualització tecnològica necessària per a una experiència educativa competitiva.

Estimació de l'increment de recursos necessaris per als anys 2025 a 2029 respecte de la despesa d'inversió total actual (2024) per poder afrontar el desenvolupament dels 4 projectes estratègics:

	2025		2026		2027		2028		2029	
	DES.	INV	DES.	INV	DES.	INV	DES.	INV	DES.	INV
Gaudí - Gestió Acadèmica	736.094	1.024.929	939.909	2.005.245	1.335.642	2.005.245	1.751.161	2.005.245	2.187.456	2.005.245
Experiència estudiantat	178.391	1.052.663	1.118.915	1.052.663	1.311.843	1.052.663	1.514.417	1.052.663	1.727.121	1.052.663
Avaluació digital	740.885	-83.200	288.966	-34.968	373.786	-34.968	462.847	-34.968	556.361	-34.968
Estratègia de Dades i IA	277.334	379.827	375.004	320.140	484.732	320.140	599.946	320.140	720.921	320.140
TOTAL	1.932.704	2.374.219	2.722.794	3.343.080	3.506.003	3.343.080	4.328.371	3.343.080	5.191.859	3.343.080

Subvenció pressupostada 1.000.000

Resultat corrent

Resultat corrent

	LIQ 2023	PRES 2024	PREV. 2024	PREV 24 - LIQ.23		PREV 24 - PRES.24		PRES 2025	PRES.25 - PREV.24	
MATRÍCULA	116.769	122.136	122.431	5.662	4,8%	295	0,2%	127.237	4.806	3,9%
MATRÍCULA AMPLIACIÓ PLACES*	0	0	0	0	---	0	---	1.648	1.648	---
CONVENI PROGRAMA: SUBV. CORRENT	34.207	36.807	35.707	1.500	4,4%	-1.100	-3,0%	40.207	4.500	12,6%
INGRESSOS PROJECTES R&T	5.683	6.776	7.184	1.501	26,4%	408	6,0%	7.386	202	2,8%
ALTRES INGRESSOS	6.592	7.053	7.473	881	13,4%	420	6,0%	7.081	-392	-5,2%
TOTAL INGRESSOS 1	163.251	172.772	172.795	9.544	5,8%	23	0,0%	183.559	10.764	6,2%
SUBV. CAPITAL TRASPASSADA EXERCICI	7.774	6.065	5.161	-2.613	-33,6%	-904	-14,9%	4.973	-188	-3,6%
TOTAL INGRESSOS	171.025	178.837	177.956	6.931	4,1%	-881	-0,5%	188.532	10.576	5,9%
DESPESES VARIABLES	45.080	46.911	47.532	2.452	5,4%	621	1,3%	48.795	1.263	2,7%
COSTOS PERSONAL ESTRUCTURA *	66.501	70.022	69.597	3.096	4,7%	-425	-0,6%	75.775	6.178	8,9%
DESPESES PROJECTES R&T	5.313	6.199	6.550	1.237	23,3%	351	5,7%	6.889	339	5,2%
ALTRES DESPESES	46.849	50.051	50.571	3.722	7,9%	520	1,0%	52.346	1.775	3,5%
Amortitzacions no finançades	4.011	4.519	4.273	262	6,5%	-246	-5,4%	4.555	282	6,6%
Resta altres despeses	42.838	45.532	46.298	3.460	8,1%	766	1,7%	47.791	1.493	3,2%
TOTAL DESPESES 1	163.743	173.183	174.250	10.507	6,4%	1.067	0,6%	183.805	9.555	5,5%
AMORTITZACIONS FINANÇADES	7.774	6.065	5.161	-2.613	-33,6%	-904	-14,9%	4.973	-188	-3,6%
TOTAL DESPESES	171.517	179.248	179.411	7.894	4,6%	163	0,1%	188.778	9.367	5,2%
RESULTAT CORRENT	-492	-411	-1.455	-963	---	-1.044	---	-246	1.209	---
APLICACIÓ RTATS. ANYS ANTERIORS PRESS.	658	411	412	-246		1		246	-166	
APLICACIÓ RTATS. ANYS ANTERIORS IPC 2024	0	0	1.100	1.100		1.100		0	-1.100	
RESULTAT amb APLICAC.RTATS. ANTERIORS	166	0	57	-109	---	57	---	0	-57	---

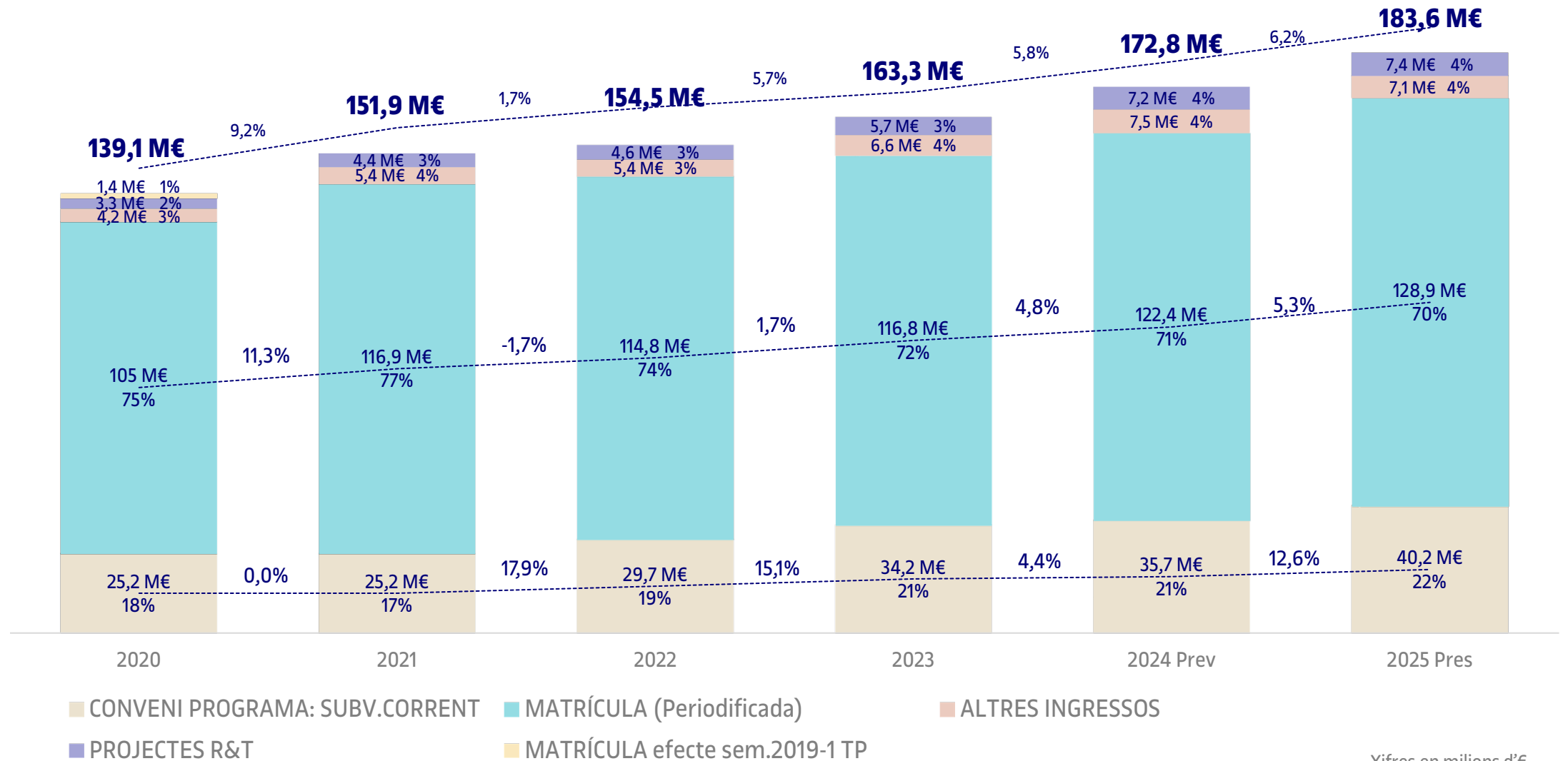
Matrícula
total
+6,4M€,
+5,2%
sobre
Prev.24

Xifres en milers d'€

(*) En els programes: Grau Psicologia (500); Grau Educació Primària (80); Grau Enginyeria Informàtica (505); MU Psicologia General Sanitària (50); MU Psicologia Infantil i Juvenil (167); MU Psicopedagogia (147); MU Neuropsicologia (44); MU Formació Professorat (182); MU Treball Social Sanitari (101) i MU Bioinformàtica (75)

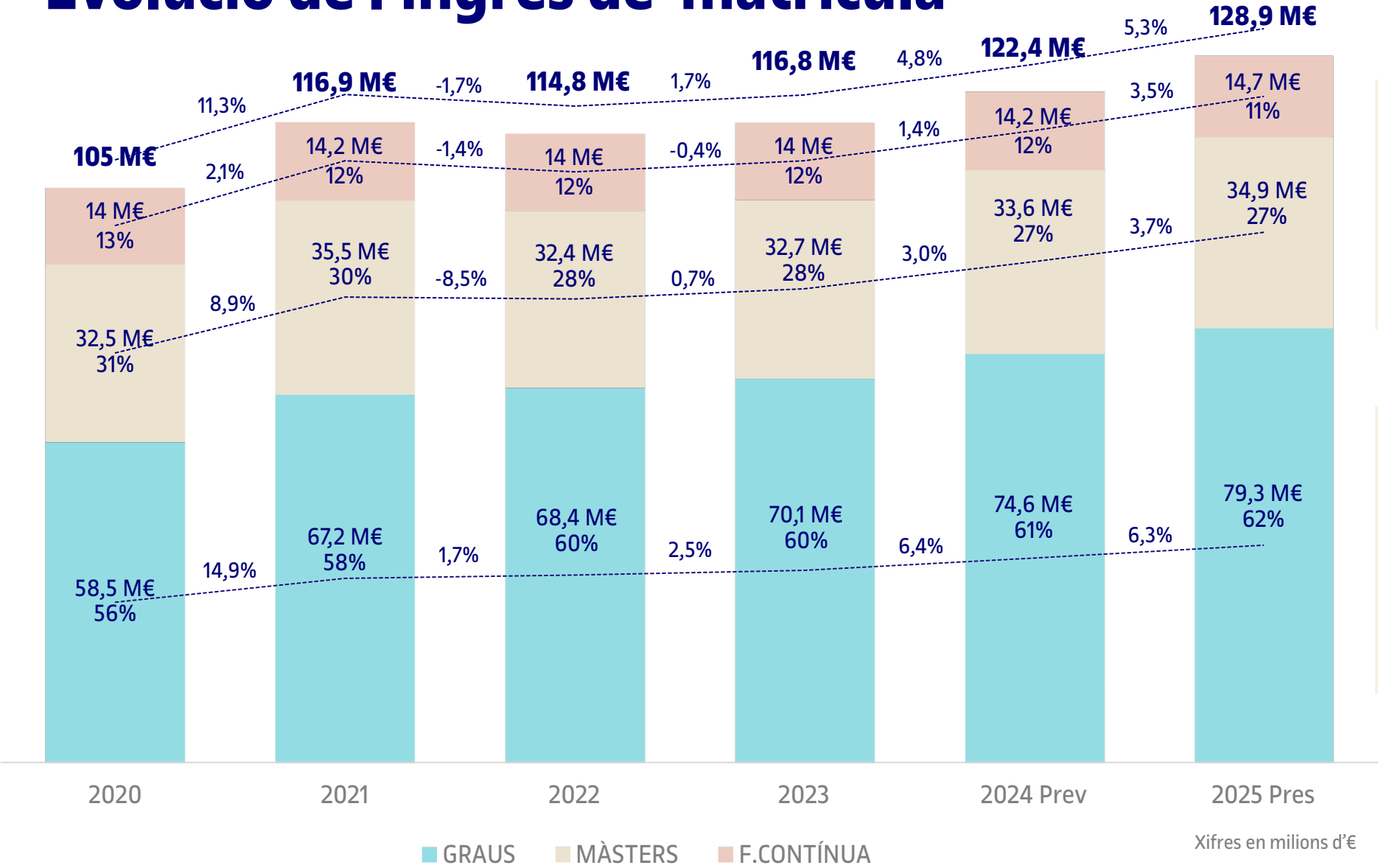
Ingressos

Evolució dels ingressos



Xifres en milions d'€

Evolució de l'ingrés de matrícula

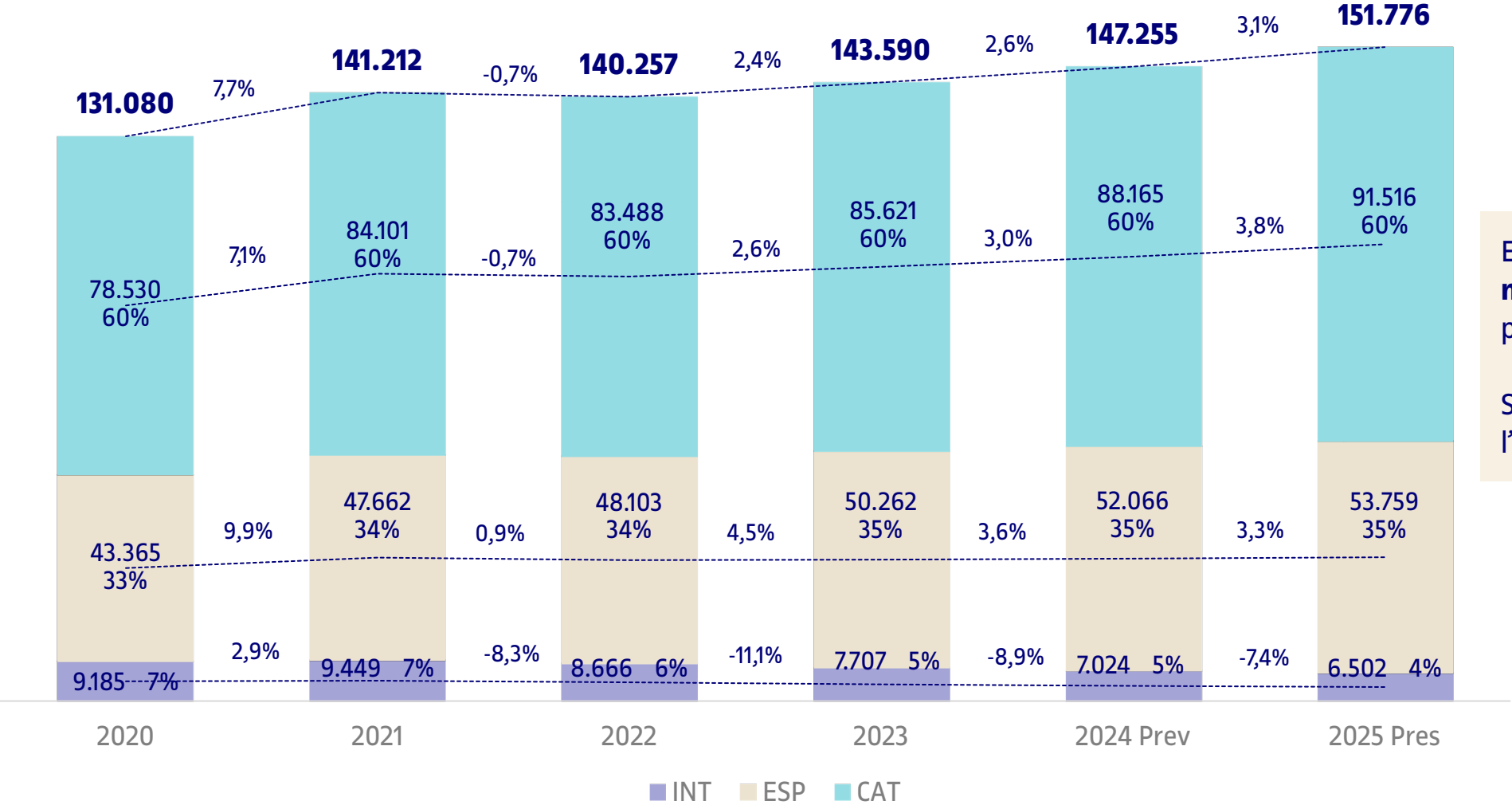


El pressupost 2025 inclou **1,6 M€** per l'**ampliació de places** (Graus + MU). Sense això, el **creixement** sobre l'any 2024 seria del **+3,9%**.

L'ingrés de matrícula inclou la **reducció preus públics** des de 2022 i la **supressió del recàrrec titulats** des de 2023. Hi ha un **increment de preus privats** del 10% al curs 2024-25 i del 3% al curs 2025-26.

* F. CONTÍNUA: inclou les línies de producte de Títol Propi, Formació Professional, Cursos Professionalitzadors, >25 anys, Assignatures Lliures i Doctorat.

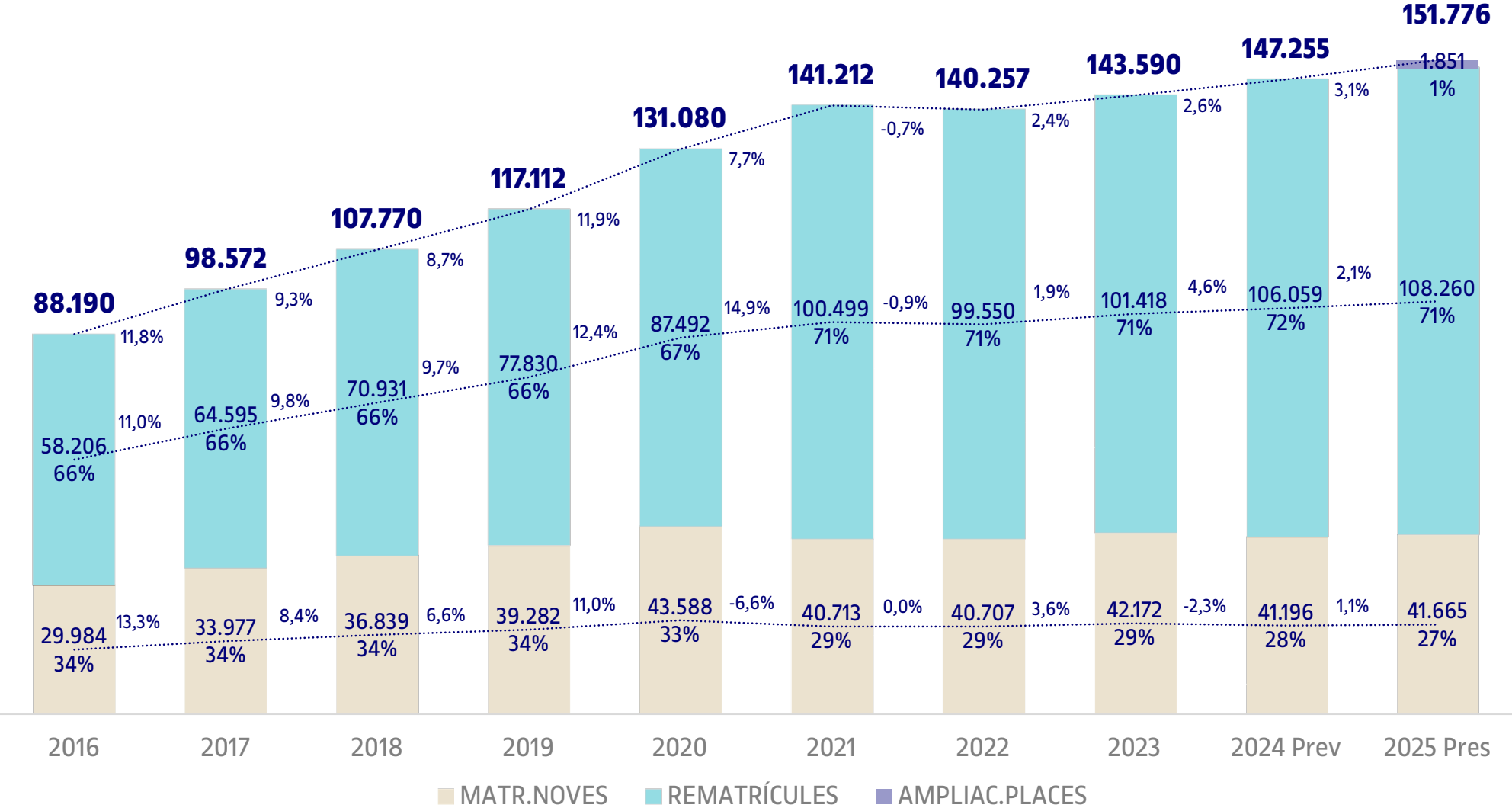
Nombre matrícules campanya: territori



El pressupost 2025 inclou **1.851 matrícules** per l'ampliació de places.

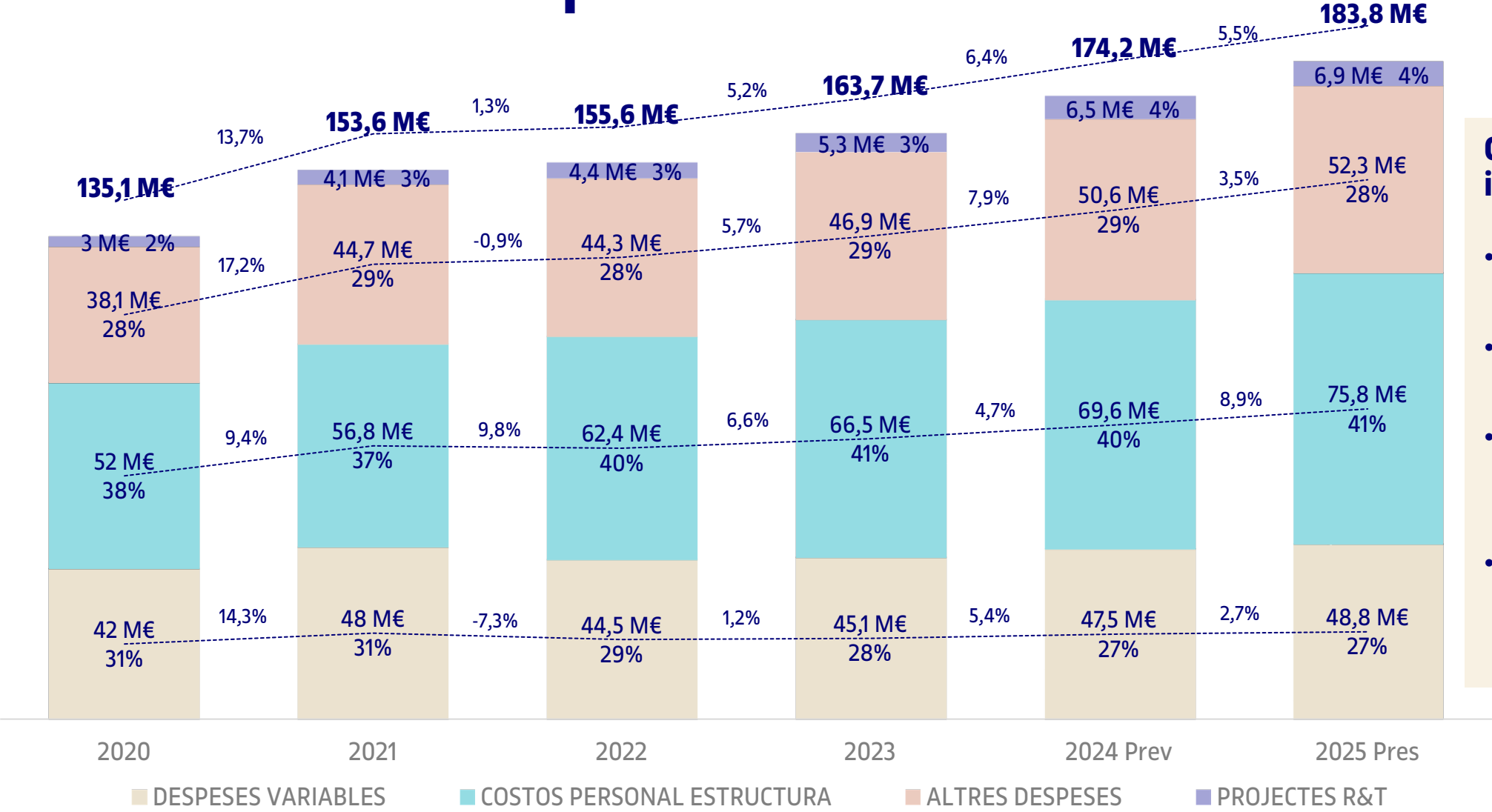
Sense això, el **creixement** sobre l'any 2024 seria del **+1,8%**.

Nombre matr  ules campanya: noves/ rematr  cula



Despeses

Evolució de les despeses



Costos de personal inclouen:

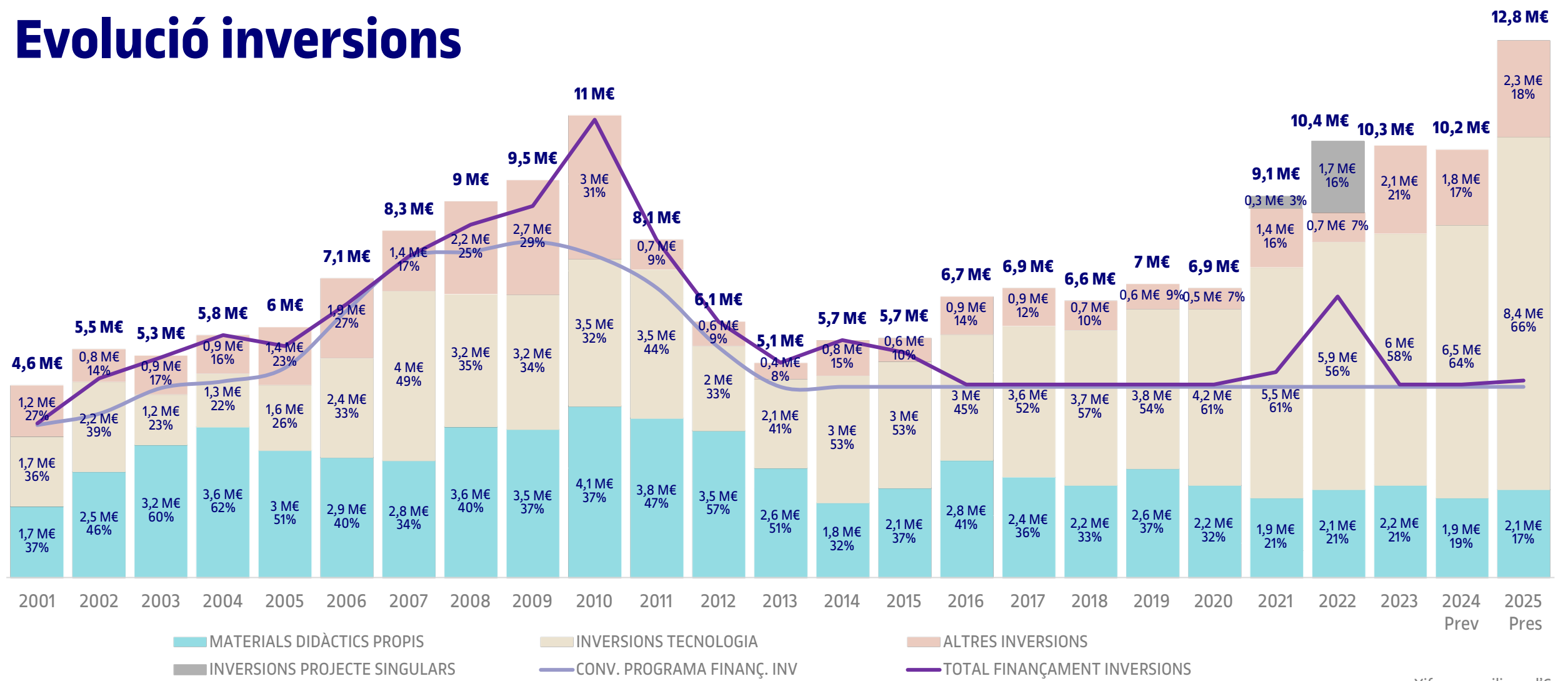
- **0,8 M€** en concepte RS de l'equip de gestió (1,7%)
- **0,8 M€** en concepte de RS de l'equip de PDI (2,9%).
- **1,4 M€** per la 1a fase d'actualització de la política de professorat.
- **0,9 M€** d'incorporacions relacionades amb el canvi de model de PDI.

Inversions

Resultat d'inversions

	LIQ 2023	PRES 2024	PREV. 2024	PREV 24 - LIQ.23		PREV 24 - PRES.24		PRES 2025	PRES.25 - PREV.24	
CONVENI PROGRAMA: SUBV. CAPITAL	4.547	4.547	4.547	0	0,0%	0	0,0%	4.547	0	0,0%
ALTRES FINANÇAMENTS EXTERNS	31	100	87	56	177,1%	-13	-13,4%	150	63	73,3%
TOTAL FINANÇAMENT	4.578	4.647	4.634	56	1,2%	-13	-0,3%	4.697	63	1,4%
MATERIALS DIDÀCTICS PROPIS	2.176	2.229	1.925	-251	-11,5%	-304	-13,6%	2.134	209	10,9%
INVERSIONS TECNOLÒGIQUES	5.979	6.426	6.526	547	9,1%	100	1,6%	8.414	1.888	28,9%
ALTRES INVERSIONS	2.139	1.691	1.764	-375	-17,5%	73	4,3%	2.251	487	27,6%
TOTAL INVERSIONS	10.294	10.346	10.215	-79	-0,8%	-131	-1,3%	12.799	2.584	25,3%
RESULTAT INVERSIONS	-5.716	-5.699	-5.581	135	---	118	---	-8.102	-2.521	---

Evolució inversions



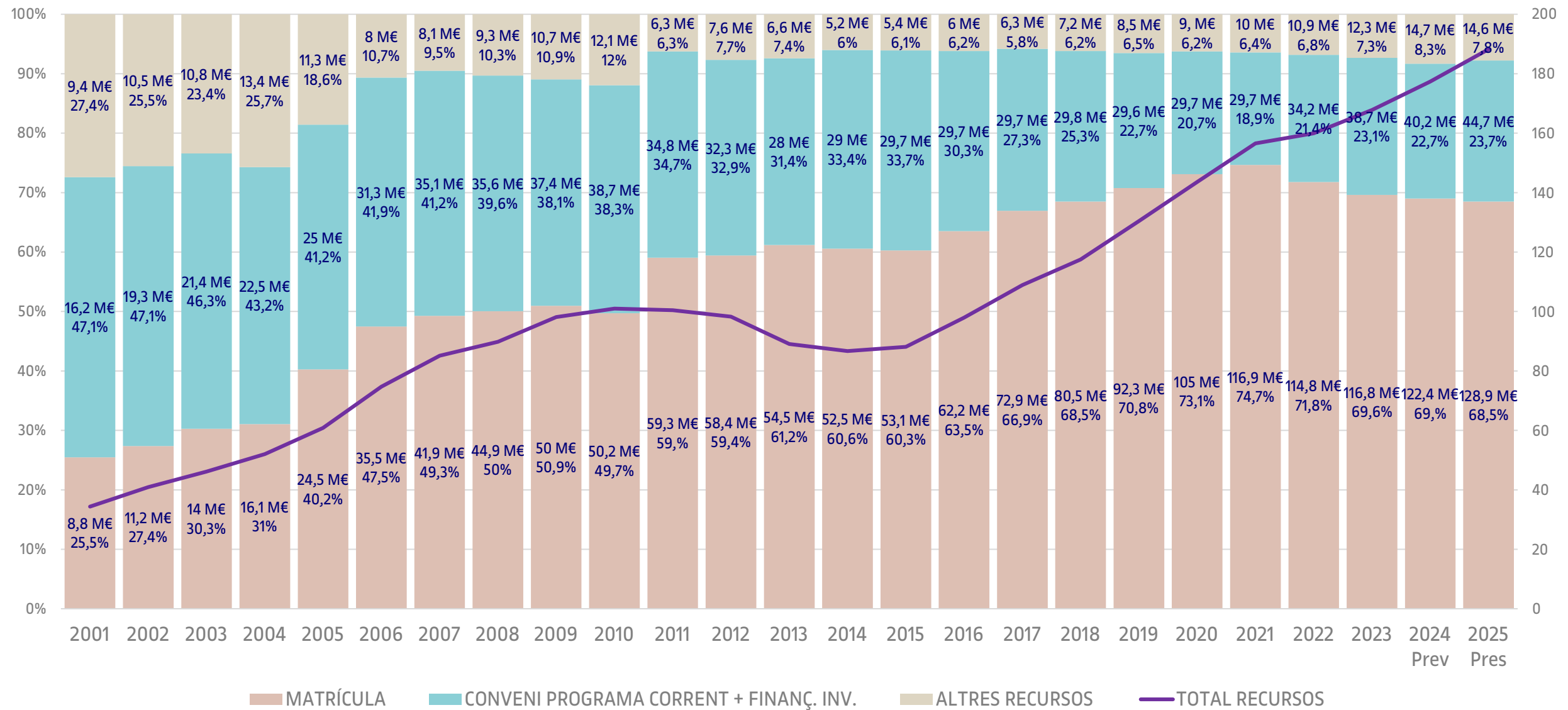
Xifres en milions d'€

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 Prev	2025 Pres
INV. SENSE FINANÇAMENT	-0,9 M€	-0,7 M€	0 M€	0 M€	-0,5 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,1 M€	0 M€	0 M€	0 M€	0 M€	-0,3 M€	-2,2 M€	-2,3 M€	-2 M€	-2,4 M€	-2,3 M€	-4,2 M€	-3,7 M€	-5,7 M€	-5,6 M€	-8,1 M€
AMORTITZ. NO FINANÇ.	0,2 M€	0,7 M€	0,6 M€	0,4 M€	0,6 M€	2,9 M€	1 M€	0,6 M€	0,6 M€	0,9 M€	0,4 M€	0,3 M€	0,3 M€	0,1 M€	0,1 M€	0,2 M€	0,5 M€	1 M€	2,1 M€	2,6 M€	3,2 M€	3,3 M€	4 M€	4,3 M€	4,6 M€

Evolució generació de recursos

2001 - 2025

Evolució generació de recursos 2001-2025



Aplicació resultats anys anteriors

Proposta aplicació resultats

PROPOSTA APLICACIÓ DE RESULTAT DEL 2020	4.000		
Aplicació any 2021	-1.096		
Aplicació any 2022	-1.520		
Aplicació any 2023	-246		
SALDO RESULTAT 2020 A 31/12/2023	1.138		
RESTA PREVISIÓ APLICACIÓ	PREV.2024	PRESS.2025	POSTERIORIS
Amortitzacions inversions autofinançades amb Rtat 2020	246	246	646
PROPOSTA D'APLICACIÓ DE RESULTAT DEL 2023	166		
PREVISIÓ APLICACIÓ	PREV.2024		
Aplicació de resultat del 2023 al 2024	166		
	PREV.2024	PRESS.2025	POSTERIORIS
PROPOSTA APLICACIÓ RESULTATS ANYS ANTERIORS	412	246	646
APLICACIÓ PER NECESSITATS IPC 2024	1.100		

2. Activitat institucional

Governamental i política

Francesc Boya, secretario para el Reto Demográfico

Grups Parlamentaris:

PSC; JUNTS; ERC; COMUNS, PP; VOX

Carlos Prieto, **delegat del Govern a Catalunya**

Núria Montserrat, **consellera de Recerca i Universitats**

Ester Niubó, **consellera d'Educació**

Alícia Romero, **consellera d'Economia**

Jaume Duch, **conseller d'Unió Europea i Acció Exterior**

Miquel Sàmper, **conseller d'Empresa i Treball**

Francesc Roca, **secretari de Formació Professional**

Meritxell Budó, **Associació Catalana de Municipis**

Joan Manel del Pozo, **president Consell Escolar de CAT**

Adrián Barbón, **president Principat d'Astúries**

Josep Rull, **president del Parlament de Catalunya**

Esther Giménez Salinas, **síndica de Greuges de Catalunya**

Gemma Geis, **alcaldessa de Girona i vicepresidenta de la Diputació de Girona**

Paco Garcia, **secretario General de Universidades**

Jordi Martí, **secretario de Estado de Cultura**

Sandra Ruiz, **directora General d'Economia i Societat Digitals**

Agenda internacional

Visita institucional a Mèxic:

Juan Pablo Murra, **rector TEC de Monterey**

Sotssecretaria d'Educació Superior del Ministeri d'Educació

Secretaria de Ciència, Humanitats, Tecnologia i Innovació

Participació IFE Conference 2025

Activitat UOC

UOC2TheFuture

Universitat Catalana d'Estiu

Jornada Periodisme Mòbil (MOJO)

Inauguració de curs del Sistema Universitari. UOC 30 anys

Fòrum FEMCAT

Taula rodona GRAUSTIC

SPAIN INNOVATION TOUR

Missió Institucional a LATAM

Presidència de CINDA

Conferència IFE,TEC Monterrey

Actes de Graduació (BCN-MAD)

Consell Assessor de PIMEC

Kick off OPEN EU

Compareixença Parlament de Catalunya

Sistema universitari

Laia Pallejà. **CERCA**

Pilar Paneque. **ANECA**

Universitat Internacional

Menéndez y Pelayo-Centre

Ernest Lluch

Mercè Puig, **Secretària General del CIC**

Xarxa Vives

ACUP

Andreu Mas Colell

EADTU

Juli Minoves, **Universitat Andorra**

Aliances i teixit productiu

HP	Creu Roja	Fundación CYD	Diputació de Tarragona	Institut d'Estudis Catalans
MEDIAPRO	Diari ARA	SAVILLS	Cercle Tecnològic	Universitat d'Andorra
Universitat Pompeu Fabra	Universidade Aberta de Portugal	Telefónica	MOBILE WORLD CAPITAL	

**Jornada d'Innovació en Docència i
Aprentatge en Línia. #UOC2TheFuture**



**Inauguració del curs 2024-2025 del Sistema
Universitari de Catalunya. UOC 30 anys**



**Missió institucional a LATAM
Octubre 2024**



Actes de Graduació cursos 2002-2023 i 2023-2024



Kick off Open EU



IFE Conference 2025. TEC Monterrey, Mèxic

FORMAR
TRANS-
FORMAR

Uoc

 UOC.universitat

 @UOCuniversitat

 UOCuniversitat

Moltes gràcies