



Uoc

Del Pla Estratègic al Pressupost

Patronat de la FUOC

Informe del gerent

9 DE FEBRER DE 2026

uoc.edu

Universitat Oberta
de Catalunya

1. Conveni programa
2. Resultat corrent
3. Ingressos
4. Despeses
5. Inversions
6. Aplicació resultats anys anteriors

Informe del gerent

Conveni Programa

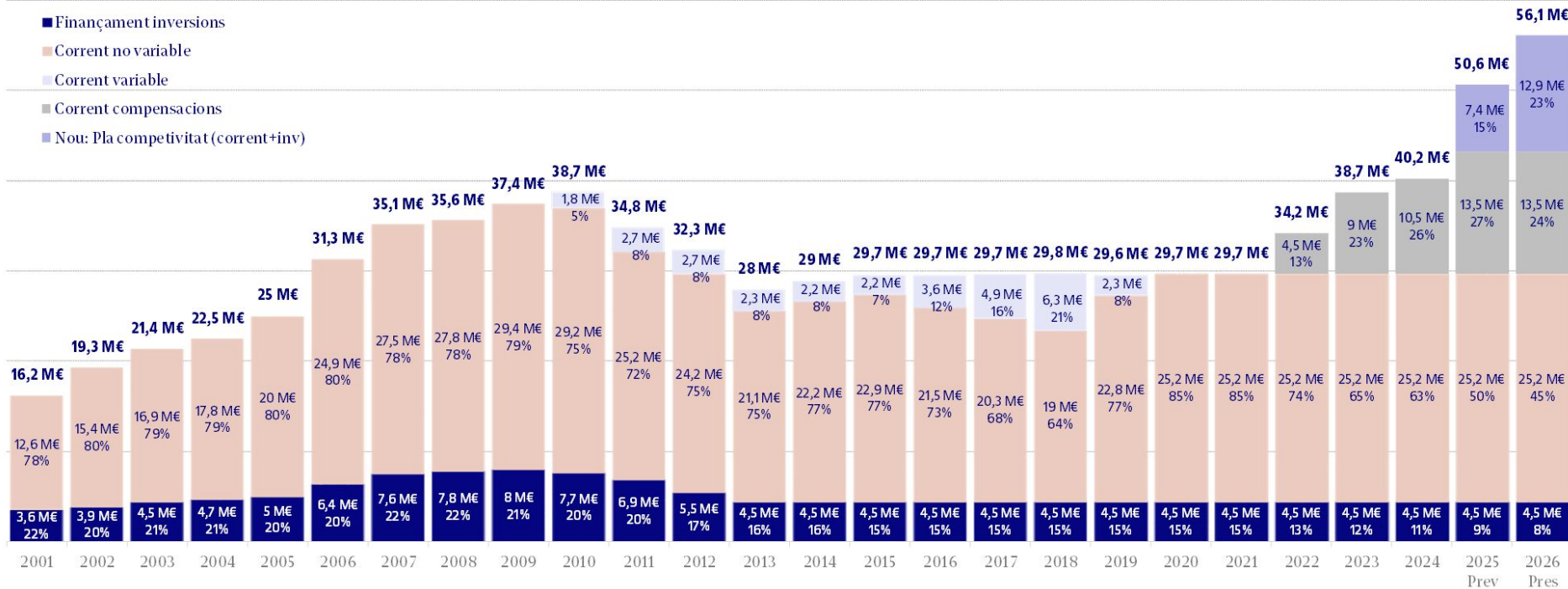
	Pressupost 2025	Previsió 2025	Previsió 2025 - Pressupost 2025		Pressupost 2026	Pressupost 2026 -Previsió 2025	
Total finançament	44.754.426	50.645.363	5.890.937	13,2%	56.145.363	5.500.000	10,9% (1)
Finançament despeses funcionament	40.207.161	42.098.098	1.890.937	4,7%	51.598.098	9.500.000	22,6%
Aportacions anteriors 31-12-24	36.807.161	36.807.161	0	0,0%	36.807.161	0	0,0%
Aportacions posteriors a 31-12-24	3.400.000	3.400.000	0	0,0%	12.900.000	9.500.000	279,4% (1)
Pla de competitivitat	3.400.000	3.400.000	0	0,0%	12.900.000	9.500.000	279,4%
Aportacions per baixada de preus MU al curs 25/26	0	1.890.937	1.890.937	--	1.890.937	0	0,0%
Compensació preus decret vs bonificat anterior	0	1.890.937	1.890.937	--	1.890.937	0	0,0%
Finançament inversió	4.547.265	8.547.265	4.000.000	88,0%	4.547.265	-4.000.000	-46,8%
Aportacions anteriors 31-12-24	4.547.265	4.547.265	0	0,0%	4.547.265	0	0,0%
Aportacions posteriors a 31-12-24	0	4.000.000	4.000.000	--	0	-4.000.000	-100,0% (1)
Pla de competitivitat	0	4.000.000	4.000.000	--	0	-4.000.000	-100,0%

(1) Les aportacions incrementaran l'any 2026 un total de **+5,5 M€** (+9,5 M € per finançament de despeses de funcionament i -4 M€ per finançament d'inversions).

Evolució conveni programa

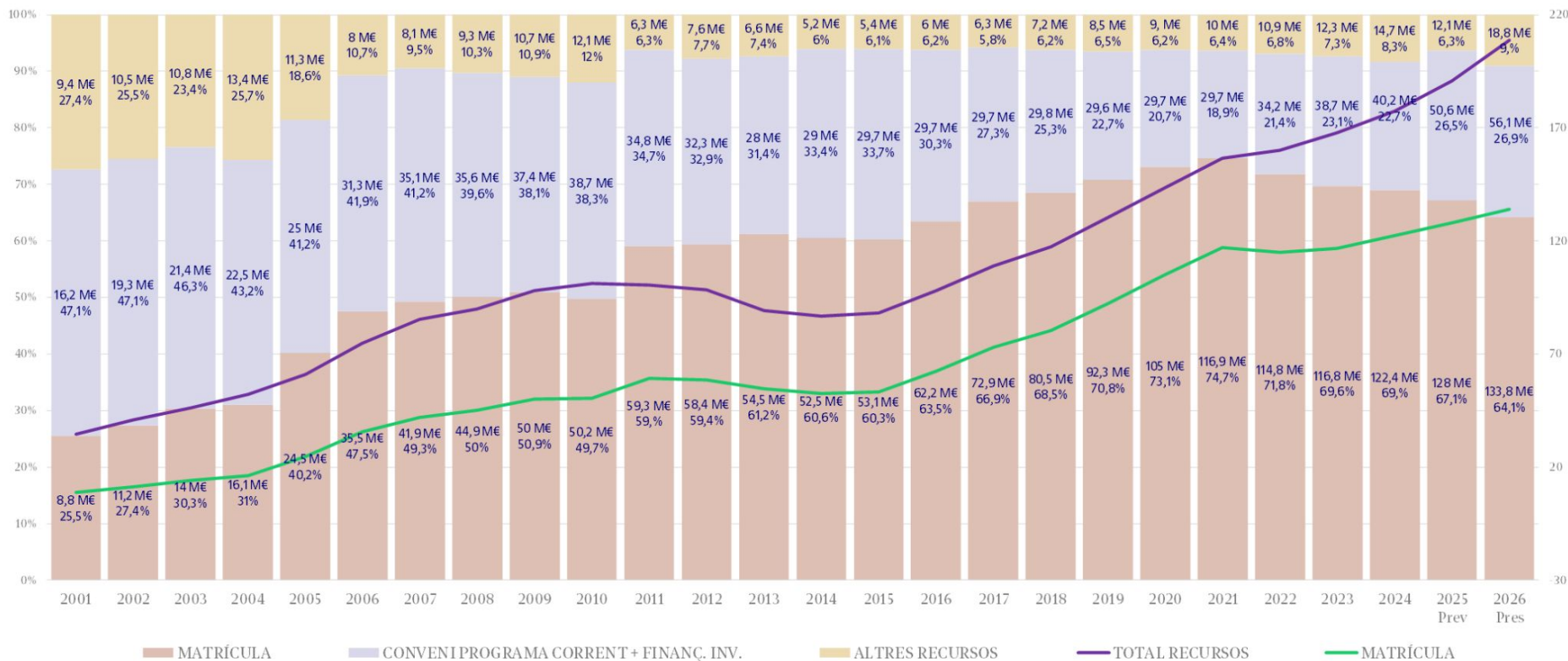


- Finançament inversions
- Corrent no variable
- Corrent variable
- Corrent compensacions
- Nou: Pla competitivitat (corrent+inv)



CP compensacions 13,5 M€: Inclou **6,1 M€** per reduccions de preus públics, **4,6 M€** per IPC de retribucions del personal de 2023 i 2024 i **2,8 M€** per canvis de model PDCs 2021 i 2022.

Evolució en la generació de recursos

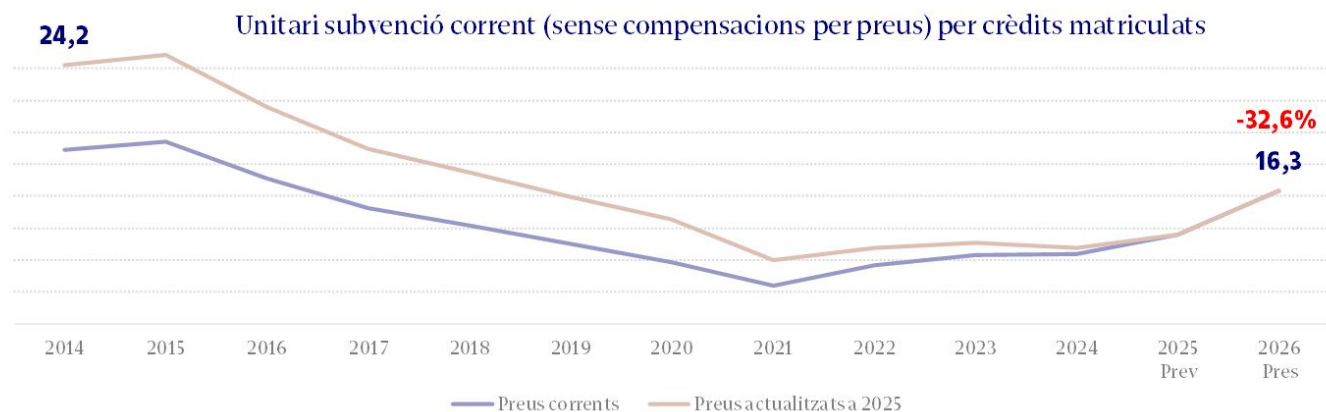
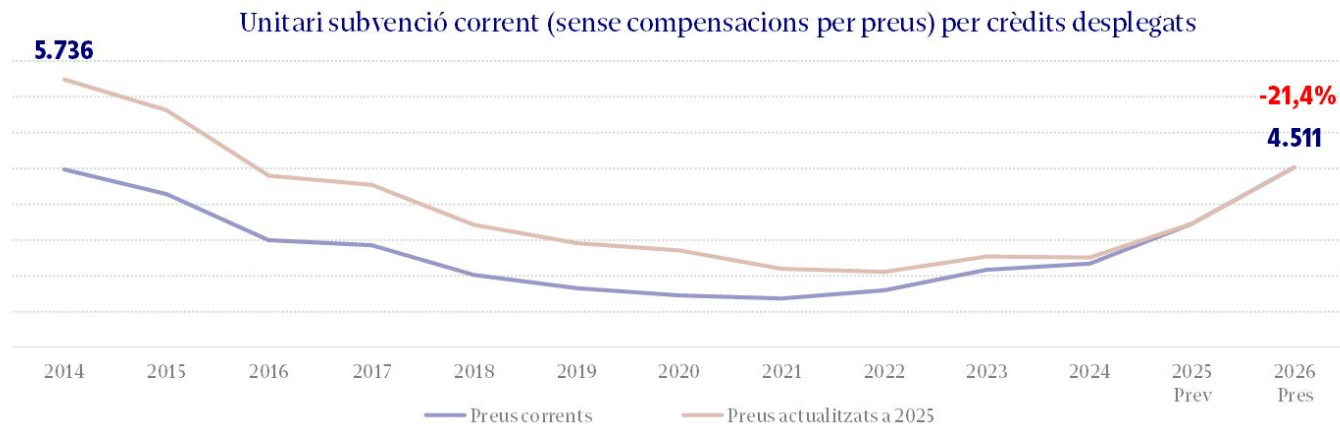


El Conveni Programa l'any 2026 sense les compensacions per reduccions en els preus oficials de matrícula pujaria **50 M€**, un **24%** del total de recursos generats.

Subvenció corrent ordinària per unitat d'activitat

Titulacions oficials 2014-2026

La suma dels efectes de la congelació de conveni programa, el creixement de l'activitat i la taxa de variació de l'IPC, fa que la subvenció per crèdit desplegat per titulacions oficials **es redueixi un 21,4%**, un 32,6% en el cas de la subvenció per crèdit matriculat.



Informe del gerent

Resultat corrent

Resultat corrent

	Pressupost 2025	Previsió 2025	Previsió 2025 - Pressupost 2025		Pressupost 2026	Pressupost 2026 - Previsió 2025	
Ingressos de matrícula	128.885.175	127.994.595	-890.580	-0,7%	133.822.345	5.827.750	4,6%
Conveni programa: subvenció corrent	40.207.161	42.098.098	1.890.937	4,7%	51.598.098	9.500.000	22,6%
Ingressos projectes R&T	7.386.345	8.013.048	626.703	8,5%	9.399.788	1.386.740	17,3%
Ingressos projectes empreses	1.620.078	788.912	-831.166	-51,3%	1.320.000	531.088	67,3%
Altres ingressos	5.460.476	5.269.135	-191.341	-3,5%	5.949.429	680.295	12,9%
Total ingressos 1	183.559.235	184.163.787	604.552	0,3%	202.089.660	17.925.873	9,7%
Subvenció capital traspasada exercici	4.973.129	5.065.523	92.394	1,9%	5.355.395	289.873	5,7%
Total ingressos	188.532.364	189.229.310	696.946	0,4%	207.445.055	18.215.745	9,6%
Despeses variables de matrícula	48.794.869	49.643.316	848.447	1,7%	52.408.690	2.765.374	5,6%
Costos personal estructura	75.774.829	75.979.954	205.124	0,3%	82.827.196	6.847.242	9,0%
Despeses projectes R&T	6.888.808	7.325.946	437.138	6,3%	8.841.749	1.515.803	20,7%
Despeses projectes empreses	615.630	337.177	-278.453	-45,2%	504.000	166.823	49,5%
Despeses de funcionament	51.731.187	51.012.709	-718.478	-1,4%	57.754.113	6.741.404	13,2%
Total despeses 1	183.805.323	184.299.102	493.779	0,3%	202.335.748	18.036.646	9,8%
Amortitzacions finançades	4.973.129	5.065.523	92.394	1,9%	5.355.395	289.873	5,7%
Total despeses	188.778.452	189.364.624	586.173	0,3%	207.691.143	18.326.519	9,7%
Resultat corrent	-246.088	-135.315	110.774	--	-246.088	-110.774	--
Aplicació resultats anys anteriors	246.088	246.088	0		246.088	0	
Resultat amb aplicació resultats anteriors	0	110.774	110.774	--	0	-110.774	--

Informe del gerent

Ingressos

Evolució de l'ingrés de matrícula



L'ingrés de matrícula inclou la reducció preus públics de TO des de 2022, la supressió del recàrrec de titulats des de 2023 i la baixada de preus dels MU no habilitats des de setembre de 2025.

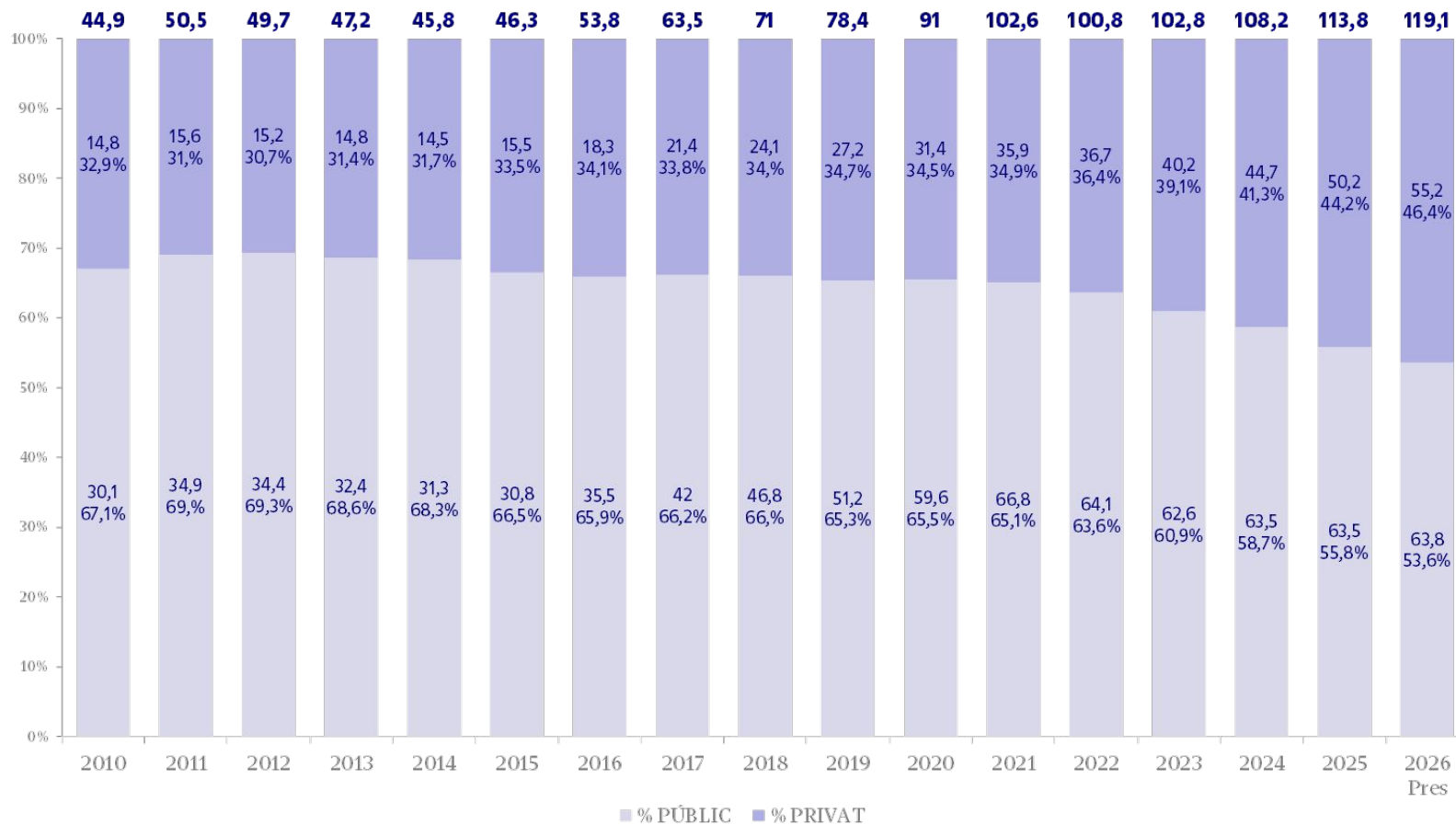
El curs **2025-2026** es va fer un **increment de preus privats del 3%**.

El curs **2026-2027** l'**increment de preus privats per TO és del 6,5%**, suposa un augment del 3% del preu final. Per la resta de programes l'increment del preu és, també, del 3%.

DADES MU	Liq 2024	Prev 2025	Pres 2026	Pressupost 2026 - Previsió 2025-
Ingrés matrícula	33,7 M€	33,8 M€	34,2 M€	0,4 M€ 1,10%
Nombre matrícules	36.312	37.319	38.760	1.441 3,90%
Crèdits	603.871	643.508	680.254	36.746 5,70%
Unitari ingrés / crèdit	55,74 €	52,55 €	50,25 €	-2,30 € -4,40%

Evolució de l'ingrés de matrícula públic vs privat

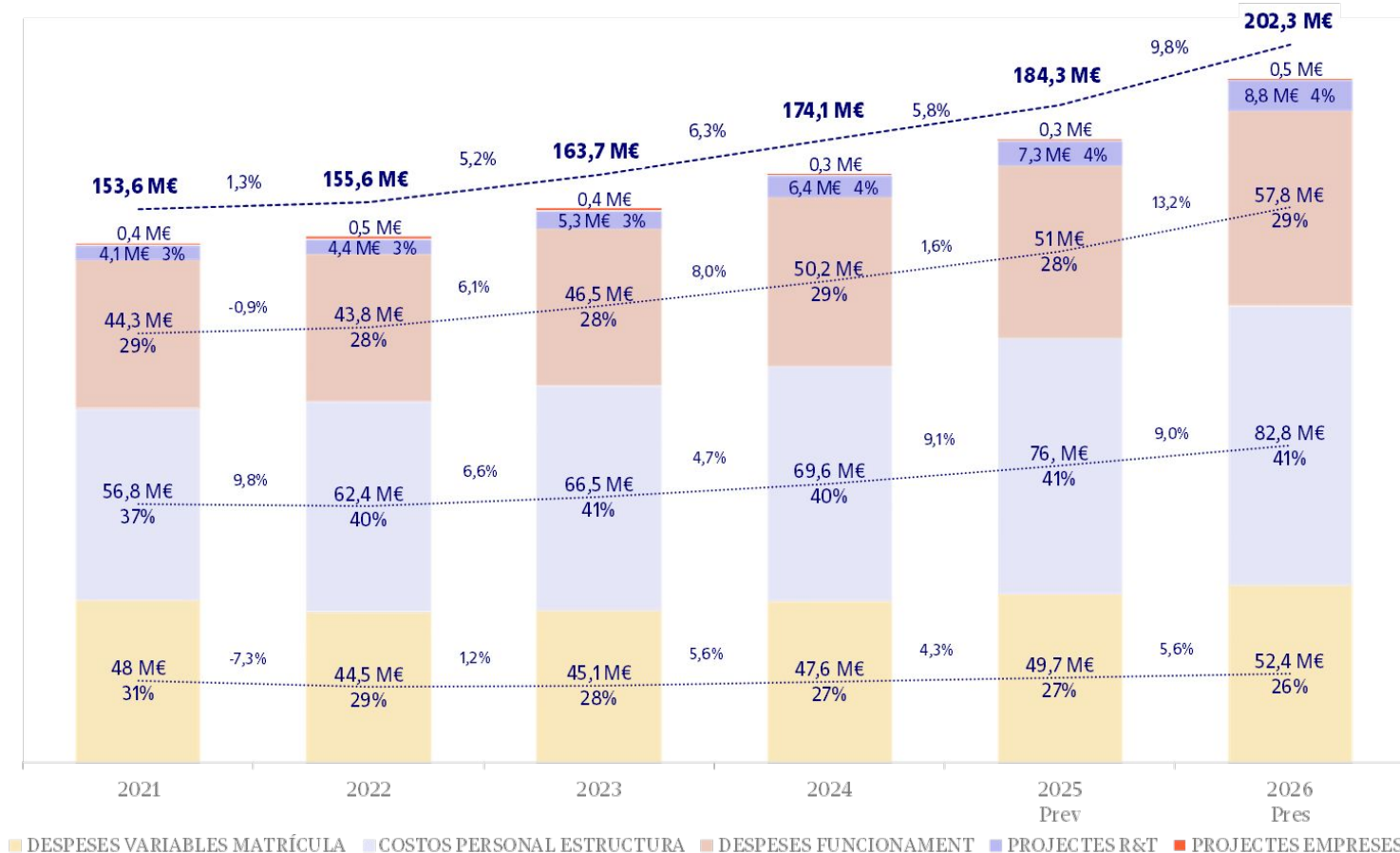
Graus i MU



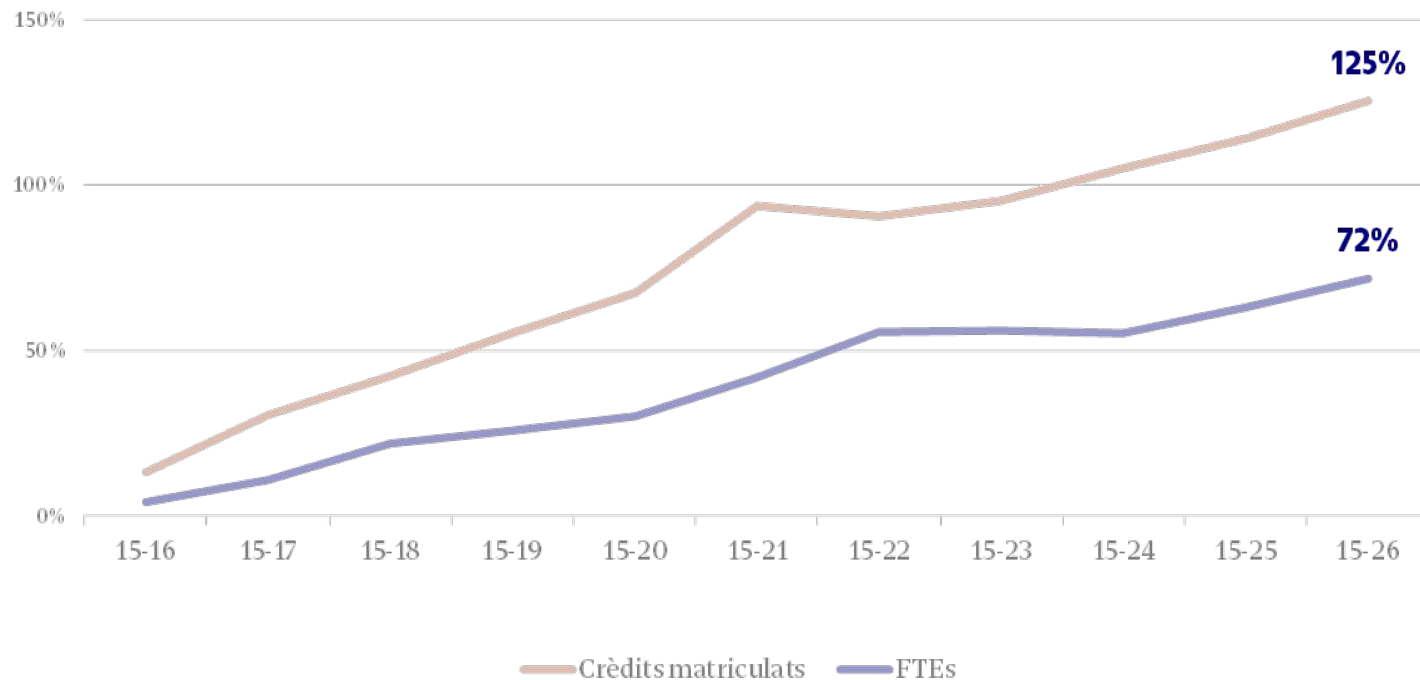
Informe del gerent

Despeses

Evolució de les despeses



Evolució FTE i crèdits matriculats Increment acumulats des de l'any 2015



En el mateix període
els ingressos de
projectes de R&T
**incrementen un
417%.**

Detall de despeses

Matrícula

	Previsió 2025	Pressupost 2026	Pressupost 2026 -Previsió 2025	
Consultoria	36.722.879	38.740.292	2.017.413	5,5%
Tutoria	3.651.827	3.856.454	204.628	5,6%
Beques família nombrosa	3.152.190	3.171.506	19.317	0,6%
Altres despeses variables de matrícula	6.116.421	6.640.437	524.016	8,6%
Total despeses variables matrícula	49.643.316	52.408.690	2.765.374	5,6%

Funcionament

IVA no deduïble	6.521.232	7.137.922	616.690	9,5%
Amortitzacions no finançades + extraordinaris	4.234.898	5.499.514	1.264.615	29,9%
Total impacte fiscal i financer	10.756.130	12.637.435	1.881.305	17,5%
Tecnologia i seguretat informàtica	11.525.268	13.783.778	2.258.510	19,6%
Màrqueting i comercial	6.597.544	7.305.552	708.008	10,7%
R&T i emprenedoria: predocs, postdocs, unitats rec., ...	3.738.913	4.089.542	350.629	9,4%
Serveis generals: seus, manteniments, serveis centrals, ...	2.128.881	2.279.310	150.429	7,1%
Serveis acadèmics: exàmens, gestió expedients, ...	2.456.496	2.641.251	184.755	7,5%
Biblioteca: col·lecció digital, ...	1.641.452	1.670.568	29.116	1,8%
Acompanyament i orientació a l'estudiantat	1.537.909	1.605.865	67.956	4,4%
Oficina de dades, organització, processos, ...	384.990	593.600	208.610	54,2%
Altres despeses de funcionament	10.245.125	11.147.211	902.085	8,8%
Total resta despeses de funcionament	40.256.578	45.116.678	4.860.099	12,1%
Total despeses de funcionament	51.012.709	57.754.113	6.741.404	13,2%

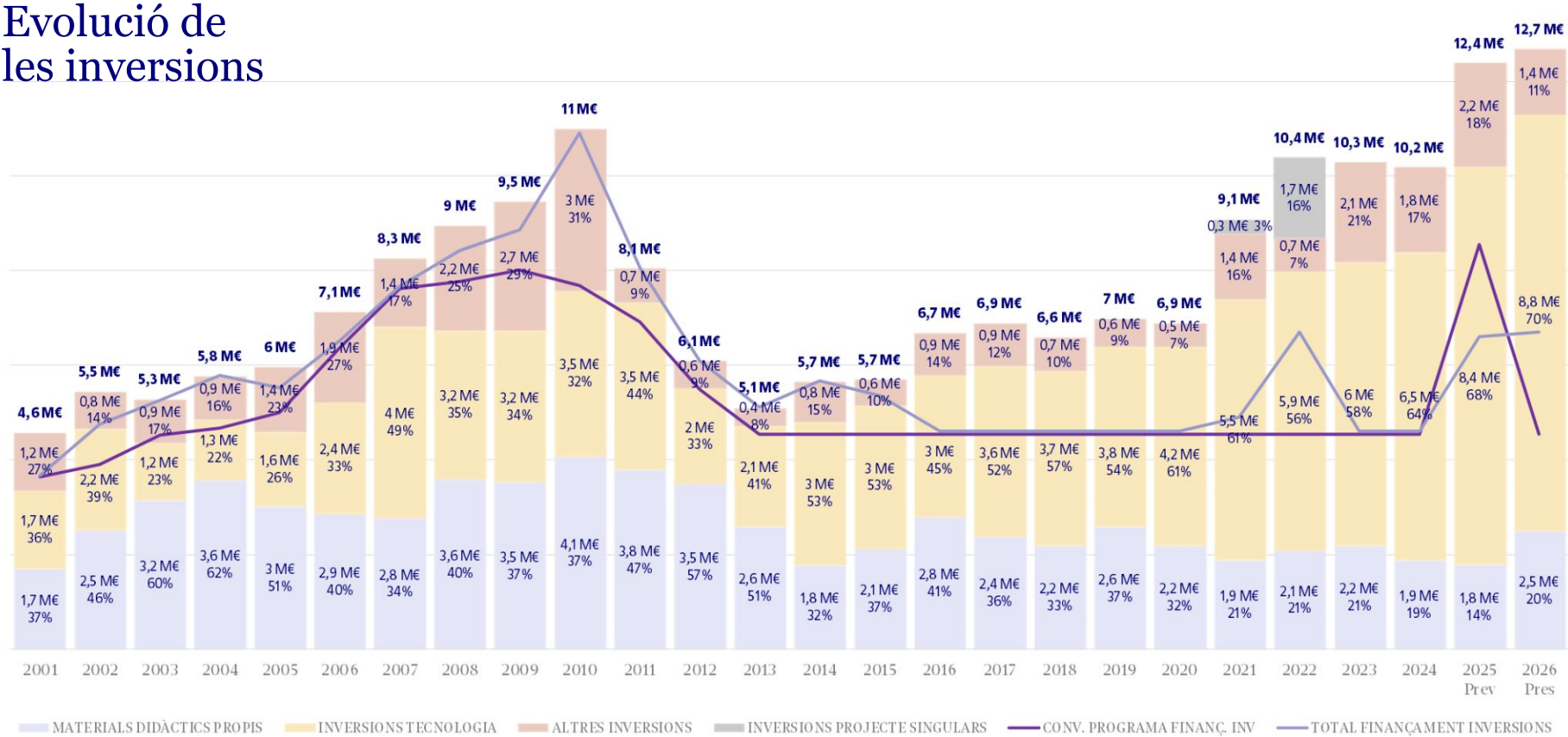
Informe del gerent

Inversions

Resultat d'inversions

	Pressupost 2025	Previsió 2025	Previsió 2025 - Pressupost 2025		Pressupost 2026	Pressupost 2026 -Previsió 2025	
Conveni programa: subvenció capital	4.547.265	8.547.265	4.000.000	88,0%	4.547.265	-4.000.000	-46,8%
Meritament conveni programa 2025-2026		-2.000.000	-2.000.000	--	2.000.000	4.000.000	-200,0%
Altres finançaments externs	150.000	50.386	-99.614	-66,4%	150.000	99.614	197,7%
Total finançament	4.697.265	6.597.651	1.900.386	40,5%	6.697.265	99.614	1,5%
			0	--			
Materials didàctics propis	2.134.474	1.778.050	-356.424	-16,7%	2.508.648	730.598	41,1%
Inversions tecnològiques	8.413.819	8.427.275	13.455	0,2%	8.824.259	396.984	4,7%
Altres inversions	2.250.777	2.242.738	-8.038	-0,4%	1.333.629	-909.110	-40,5%
Total inversions	12.799.070	12.448.063	-351.007	-2,7%	12.666.535	218.472	1,8%
Resultat inversions	-8.101.805	-5.850.412	2.251.393	--	-5.969.270	-118.858	--

Evolució de les inversions



	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 Prev	2026 Pres
Inversió sense finançament	-0,9 M€	-0,7 M€	0 M€	0 M€	-0,5 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,1 M€	0 M€	0 M€	0 M€	0 M€	-0,3 M€	-2,2 M€	-2,3 M€	-2 M€	-2,4 M€	-2,3 M€	-4,2 M€	-3,7 M€	-5,7 M€	-5,5 M€	-5,8 M€	-6 M€
Amortització no finançada	0,2 M€	0,7 M€	0,6 M€	0,4 M€	0,6 M€	2,9 M€	1 M€	0,6 M€	0,6 M€	0,9 M€	0,4 M€	0,3 M€	0,3 M€	0,1 M€	0,1 M€	0,2 M€	0,5 M€	1 M€	2,1 M€	2,6 M€	3,2 M€	3,3 M€	4 M€	4,3 M€	4,4 M€	5,4 M€

No incorpora les inversions vinculades a la disposició dels espais del campus del 22@

Informe del gerent

Aplicació resultats anys anteriors

Proposta d'aplicació de resultats d'anys anteriors

Proposta d'aplicació del resultat de 2020	4.000.489
Aplicació any 2021	-1.096.483
Aplicació any 2022	-1.519.919
Aplicació any 2023	-246.088
Aplicació any 2024	-246.088
Saldo resultat 2020 a 31/12/2024	891.910

Resta aplicació previsió	Previsió 2025	Pressupost 2026	Posteriors
Amortitzacions inversions autofinançades amb resultat 2020	246.088	246.088	399.734

