



Uoc

Del Plan Estratégico al Presupuesto

Patronato de la FUOC

Informe del gerente

9 DE FEBRERO DE 2026

uoc.edu

Universitat Oberta
de Catalunya

1. Convenio programa
2. Resultado corriente
3. Ingresos
4. Gastos
5. Inversiones
6. Aplicación resultados años anteriores

Informe del gerente

Convenio Programa

	Presupuesto 2025	Previsión 2025	Previsión 2025 - Presupuesto 2025		Presupuesto 2026	Presupuesto 2026 - Previsión 2025	
Total financiación	44.754.426	50.645.363	5.890.937	13,2%	56.145.363	5.500.000	10,9% (1)
Financiación gastos funcionamiento	40.207.161	42.098.098	1.890.937	4,7%	51.598.098	9.500.000	22,6%
Aportaciones anteriores 31-12-24	36.807.161	36.807.161	0	0,0%	36.807.161	0	0,0%
Aportaciones posteriores a 31-12-24	3.400.000	3.400.000	0	0,0%	12.900.000	9.500.000	279,4% (1)
Plan de competitividad	3.400.000	3.400.000	0	0,0%	12.900.000	9.500.000	279,4%
Aportaciones por bajada de precios MU en el curso 25/26	0	1.890.937	1.890.937	--	1.890.937	0	0,0%
Compensación precios decreto vs bonificado anterior	0	1.890.937	1.890.937	--	1.890.937	0	0,0%
Financiación inversión	4.547.265	8.547.265	4.000.000	88,0%	4.547.265	-4.000.000	-46,8%
Aportaciones anteriores 31-12-24	4.547.265	4.547.265	0	0,0%	4.547.265	0	0,0%
Aportaciones posteriores a 31-12-24	0	4.000.000	4.000.000	--	0	-4.000.000	-100,0% (1)
Plan de competitividad	0	4.000.000	4.000.000	--	0	-4.000.000	-100,0%

(1) Las aportaciones incrementarán en 2026 un total de +5,5 M€ (+9,5 M€ por financiación de gastos de funcionamiento y -4 M€ por financiación de inversiones).

Evolución convenio programa



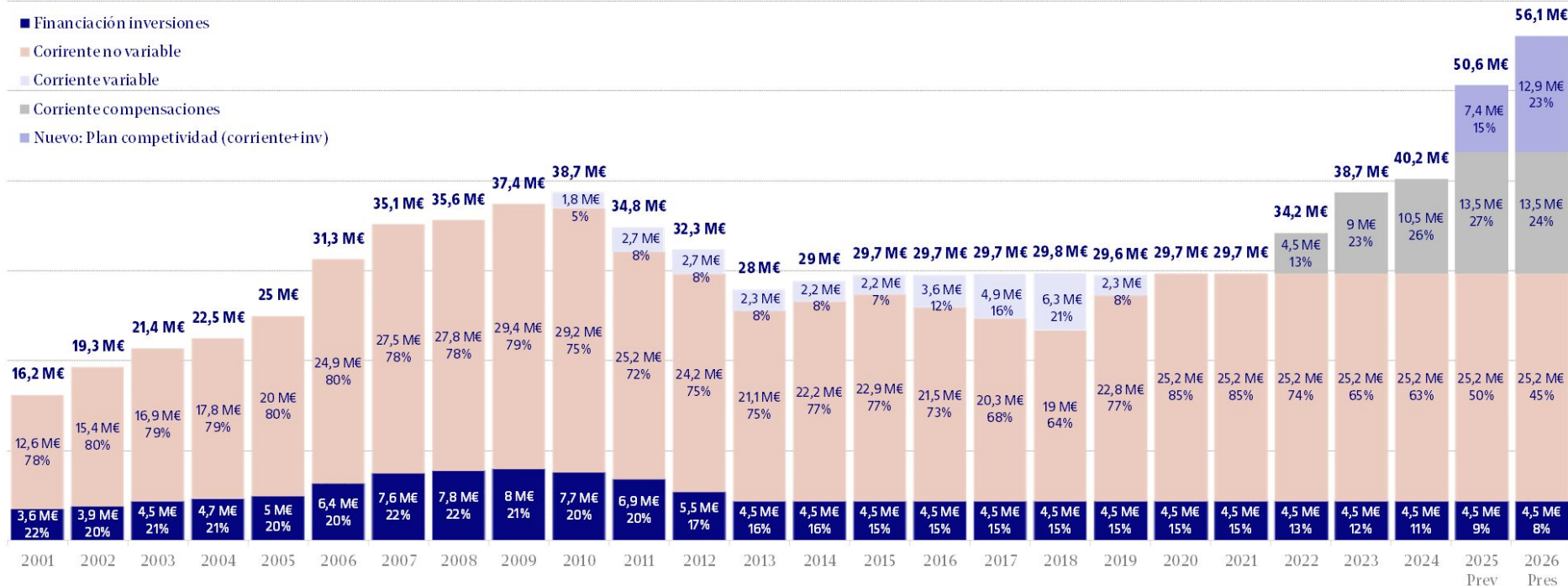
■ Financiación inversiones

■ Corriente no variable

■ Corriente variable

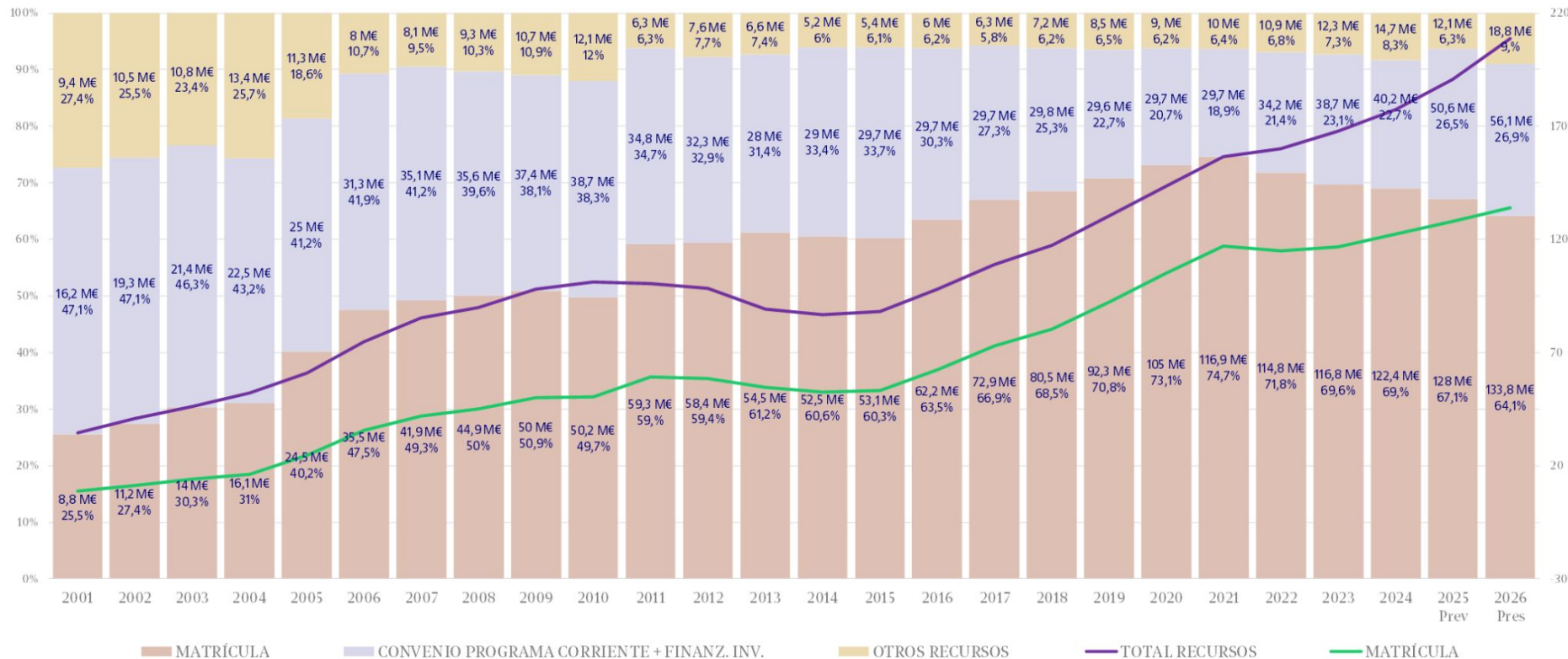
■ Corriente compensaciones

■ Nuevo: Plan competitividad (corriente+inv)



CP compensaciones 13,5 M€: Incluye 6,1 M€ por reducciones de precios públicos, 4,6 M€ por IPC de retribuciones del personal de 2023 y 2024 y 2,8 M€ por cambio de modelo PDCs 2021 y 2022.

Evolución en la generación de recursos

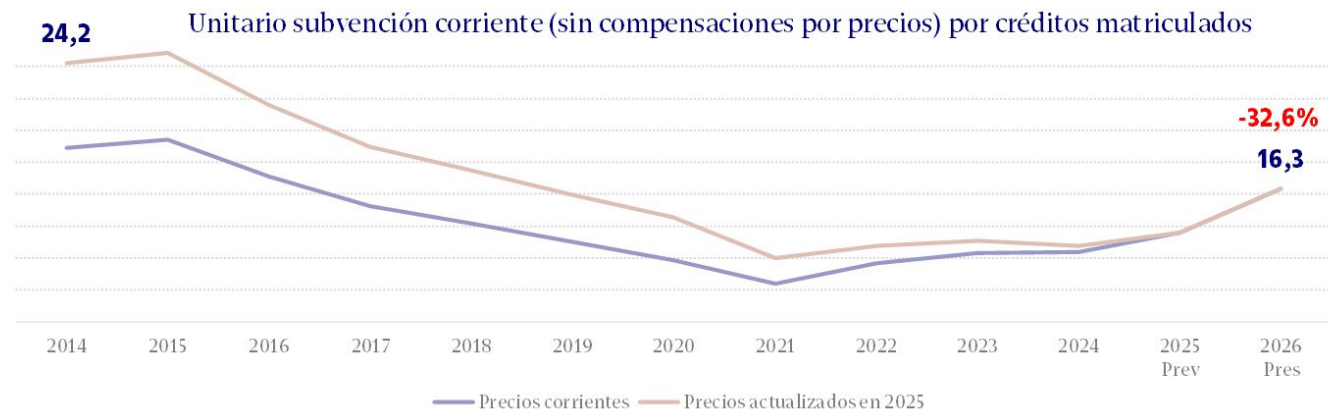
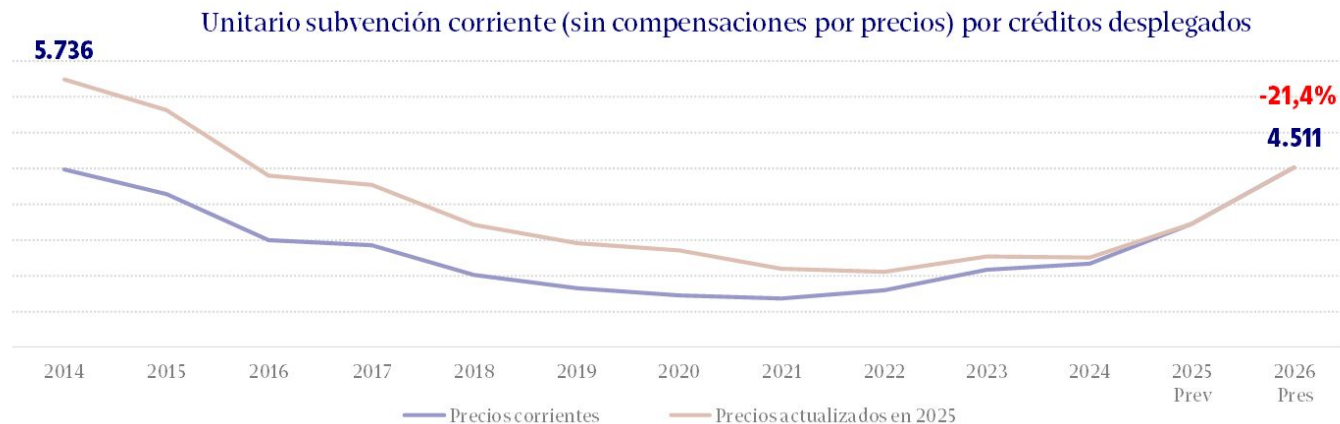


El Convenio Programa en el año 2026 sin las compensaciones por reducciones en los precios oficiales de matrícula subirá **50 M€**, un **24%** del total de recursos generados.

Subvención corriente ordinaria por unidad de actividad

Titulaciones oficiales 2014-2026

La suma de los efectos de la congelación de convenio programa, el crecimiento de la actividad y la tasa de variación del IPC hace que la subvención por crédito desplegado por titulaciones oficiales **se reduzca un 21,4%**, un 32,6% en el caso de la subvención por crédito matriculado.



Informe del gerente

Resultado corriente

Resultado corriente

	Presupuesto 2025	Previsión 2025	Previsión 2025 - Presupuesto 2025		Presupuesto 2026	Presupuesto 2026 - Previsión 2025	
Ingresos de matrícula	128.885.175	127.994.595	-890.580	-0,7%	133.822.345	5.827.750	4,6%
Convenio programa: subvención corriente	40.207.161	42.098.098	1.890.937	4,7%	51.598.098	9.500.000	22,6%
Ingresos proyectos R&T	7.386.345	8.013.048	626.703	8,5%	9.399.788	1.386.740	17,3%
Ingresos proyectos empresas	1.620.078	788.912	-831.166	-51,3%	1.320.000	531.088	67,3%
Otros ingresos	5.460.476	5.269.135	-191.341	-3,5%	5.949.429	680.295	12,9%
Total ingresos 1	183.559.235	184.163.787	604.552	0,3%	202.089.660	17.925.873	9,7%
Subvención capital traspasada ejercicio	4.973.129	5.065.523	92.394	1,9%	5.355.395	289.873	5,7%
Total ingresos	188.532.364	189.229.310	696.946	0,4%	207.445.055	18.215.745	9,6%
Gastos variables de matrícula	48.794.869	49.643.316	848.447	1,7%	52.408.690	2.765.374	5,6%
Costes personal estructura	75.774.829	75.979.954	205.124	0,3%	82.827.196	6.847.242	9,0%
Gastos proyectos R&T	6.888.808	7.325.946	437.138	6,3%	8.841.749	1.515.803	20,7%
Gastos proyectos empresas	615.630	337.177	-278.453	-45,2%	504.000	166.823	49,5%
Gastos de funcionamiento	51.731.187	51.012.709	-718.478	-1,4%	57.754.113	6.741.404	13,2%
Total gastos 1	183.805.323	184.299.102	493.779	0,3%	202.335.748	18.036.646	9,8%
Amortizaciones financiadas	4.973.129	5.065.523	92.394	1,9%	5.355.395	289.873	5,7%
Total gastos	188.778.452	189.364.624	586.173	0,3%	207.691.143	18.326.519	9,7%
Resultado corriente	-246.088	-135.315	110.774	--	-246.088	-110.774	--
Aplicación resultados años anteriores	246.088	246.088	0		246.088	0	
Resultado con aplicación resultados anteriores	0	110.774	110.774	--	0	-110.774	--

Informe del gerente

Ingresos

Evolución del ingreso de matrícula



El ingreso de matrícula incluye la reducción de precios públicos de TO desde 2022, la supresión del recargo de titulados desde 2023 y la bajada de precios de los MU no habilitados desde septiembre de 2025.

El curso **2025-2026** se realizó un **incremento de precios privados del 3%**.

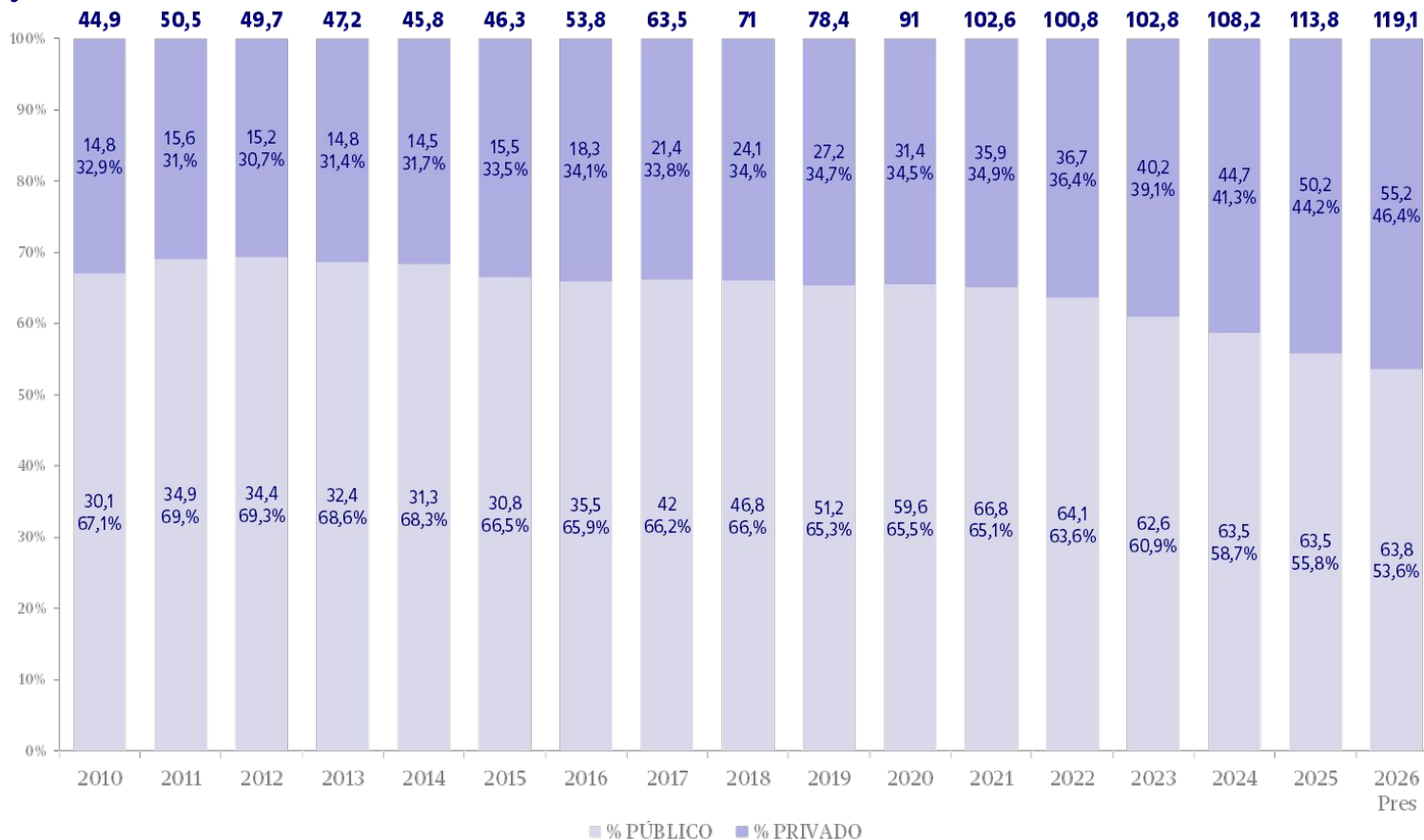
En el curso **2026-2027**, **el incremento de precios privados por TO es del 6,5%**, supone un aumento del 3% del precio final. Por el resto de programas el incremento del precio es, también, del 3%.

DATOS MU	Liq 2024	Liq 2025	Pres 2026	Presupuesto 2026-Previsión 2025	
Ingreso matrícula	33,7 M€	33,8 M€	34,2 M€	0,4 M€	1,10%
Nº matrículas	36.312	37.319	38.760	1.441	3,90%
Créditos	603.871	643.508	680.254	36.746	5,70%
Unitario ingreso / crédito	55,74 €	52,55 €	50,25 €	-2,30 €	-4,40%

RESTO: Incluye ingresos del CIM, título propio, cursos profesionalizadores, mayores de 25, asignaturas libres, doctorado, ...

Evolución del ingreso de matrícula público vs privado

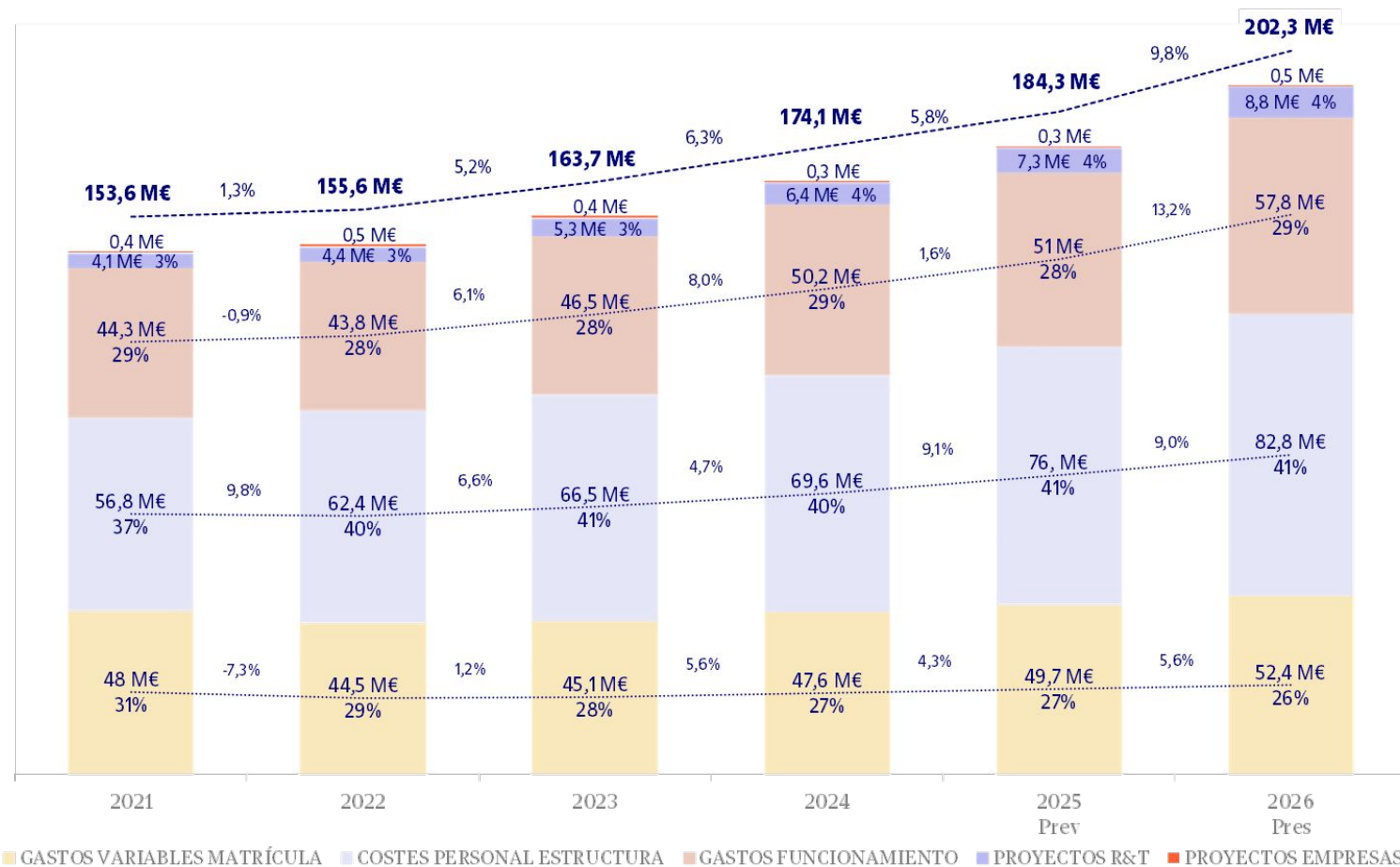
Grados y MU



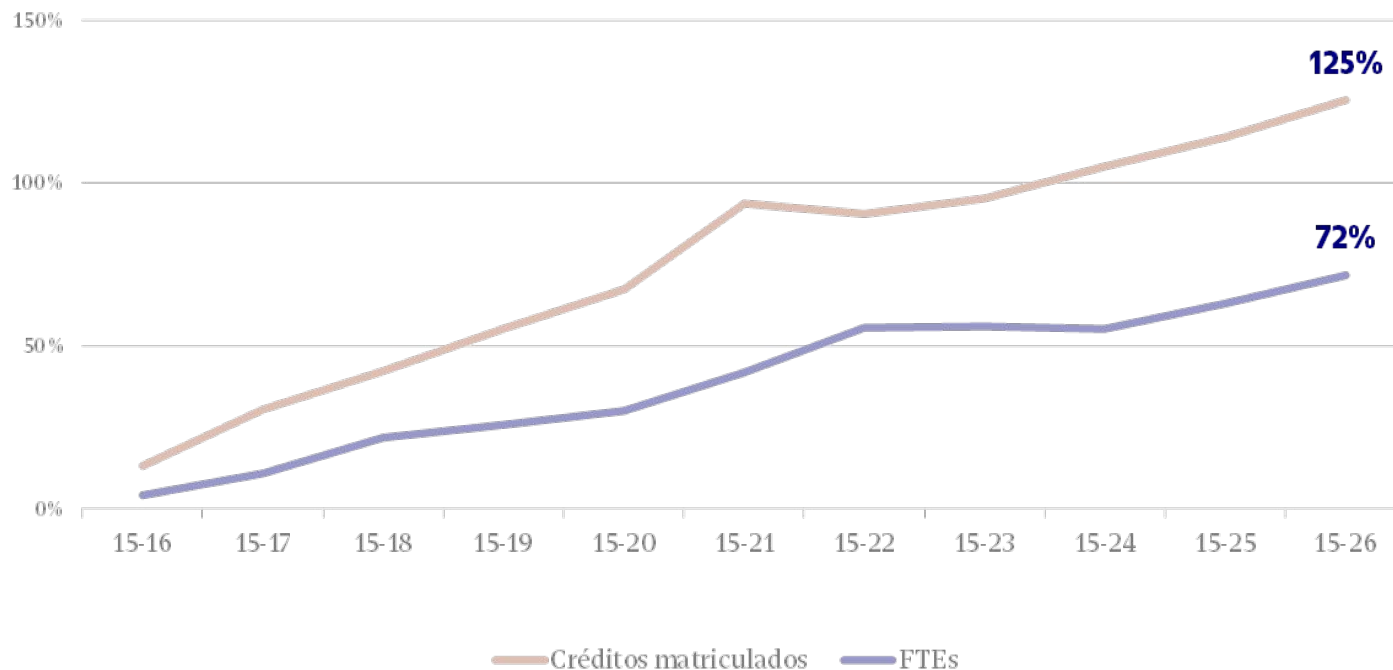
Informe del gerente

Gastos

Evolución de los gastos



Evolución FTE y créditos matriculados Incremento acumulado desde el año 2015



En el mismo período
los ingresos de
proyectos de R&T
**incrementan un
417%.**

Detalle de gastos

Matrícula

	Previsión 2025	Presupuesto 2026	Presupuesto 2026 - Previsión 2025	
Consultoría	36.722.879	38.740.292	2.017.413	5,5%
Tutoría	3.651.827	3.856.454	204.628	5,6%
Becas familia numerosa	3.152.190	3.171.506	19.317	0,6%
Otros gastos variables de matrícula	6.116.421	6.640.437	524.016	8,6%
Total gastos variables matrícula	49.643.316	52.408.690	2.765.374	5,6%

Funcionamiento

IVA no deducible	6.521.232	7.137.922	616.690	9,5%
Amortizaciones no financiadas + extraordinarios	4.234.898	5.499.514	1.264.615	29,9%
Total impacto fiscal y financiero	10.756.130	12.637.435	1.881.305	17,5%
Tecnología y seguridad informática	11.525.268	13.783.778	2.258.510	19,6%
Marketing y comercial	6.597.544	7.305.552	708.008	10,7%
R&T y emprendimiento: predocs, postdocs, unidades rec., ...	3.738.913	4.089.542	350.629	9,4%
Servicios generales: sedes, mantenimientos, servicios centrales, ...	2.128.881	2.279.310	150.429	7,1%
Servicios académicos: exámenes, gestión expedientes, ...	2.456.496	2.641.251	184.755	7,5%
Biblioteca: colección digital, ...	1.641.452	1.670.568	29.116	1,8%
Acompañamiento y orientación al estudiantado	1.537.909	1.605.865	67.956	4,4%
Oficina de datos, organización, procesos, ...	384.990	593.600	208.610	54,2%
Otros gastos de funcionamiento	10.245.125	11.147.211	902.085	8,8%
Total resto gastos de funcionamiento	40.256.578	45.116.678	4.860.099	12,1%
Total gastos de funcionamiento	51.012.709	57.754.113	6.741.404	13,2%

Informe del gerente

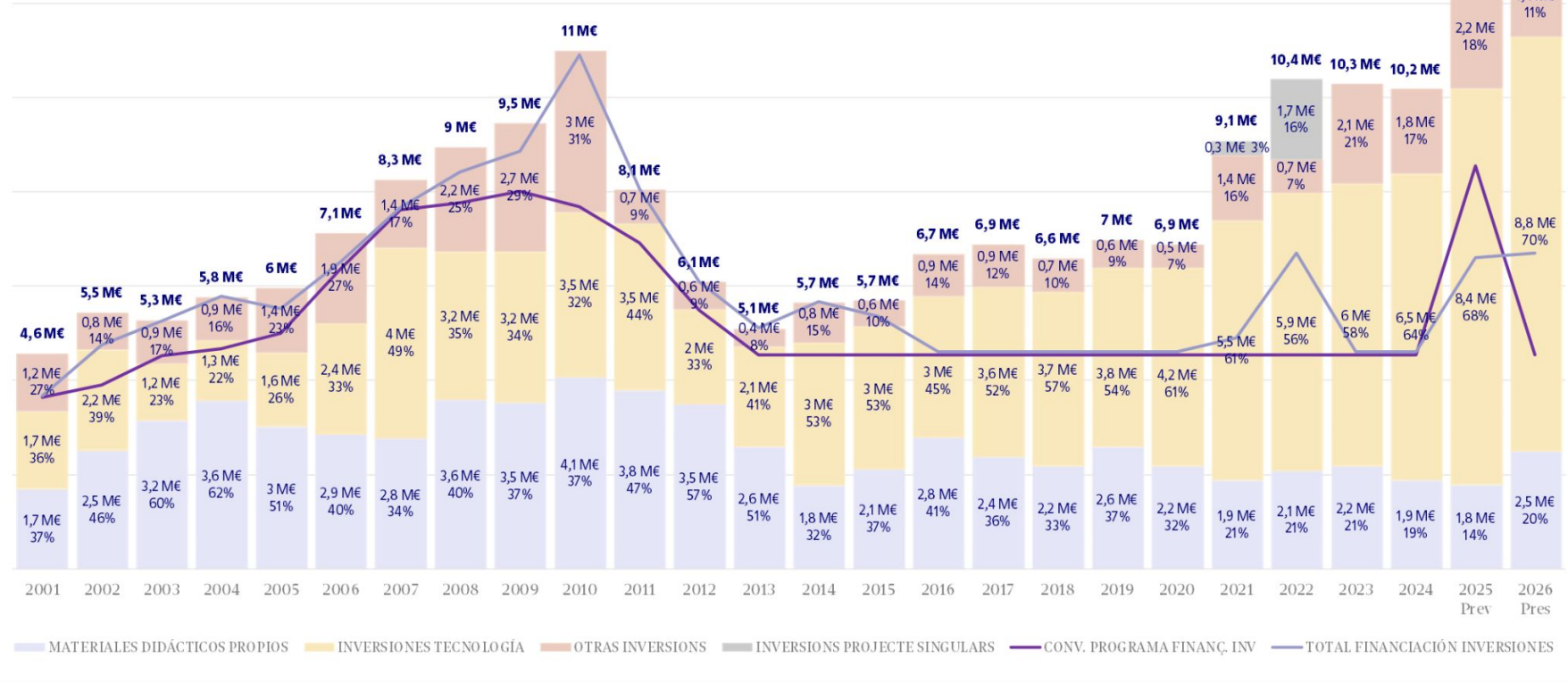
Inversiones

Resultado de inversiones



	Presupuesto 2025	Previsión 2025	Previsión 2025 - Presupuesto 2025		Presupuesto 2026	Presupuesto 2026 - Previsión 2025	
Convenio programa: subvención capital	4.547.265	8.547.265	4.000.000	88,0%	4.547.265	-4.000.000	-46,8%
Devengo convenio programa 2025-2026		-2.000.000	-2.000.000	--	2.000.000	4.000.000	-200,0%
Otras financiaciones externas	150.000	50.386	-99.614	-66,4%	150.000	99.614	197,7%
Total financiación	4.697.265	6.597.651	1.900.386	40,5%	6.697.265	99.614	1,5%
			0	--			
Materiales didácticos propios	2.134.474	1.778.050	-356.424	-16,7%	2.508.648	730.598	41,1%
Inversiones tecnológicas	8.413.819	8.427.275	13.455	0,2%	8.824.259	396.984	4,7%
Otras inversiones	2.250.777	2.242.738	-8.038	-0,4%	1.333.629	-909.110	-40,5%
Total inversiones	12.799.070	12.448.063	-351.007	-2,7%	12.666.535	218.472	1,8%
Resultado inversiones	-8.101.805	-5.850.412	2.251.393	--	-5.969.270	-118.858	--

Evolución de las inversiones



	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 Prev	2026 Pres
Inversión sin financiación	-0,9 M€	-0,7 M€	0 M€	0 M€	-0,5 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,6 M€	-0,1 M€	0 M€	0 M€	0 M€	0 M€	-0,3 M€	-2,2 M€	-2,3 M€	-2 M€	-2,4 M€	-2,3 M€	-4,2 M€	-3,7 M€	-5,7 M€	-5,5 M€	-5,8 M€	-6 M€
Amortización no financiada	0,2 M€	0,7 M€	0,6 M€	0,4 M€	0,6 M€	2,9 M€	1 M€	0,6 M€	0,6 M€	0,9 M€	0,4 M€	0,3 M€	0,3 M€	0,1 M€	0,1 M€	0,2 M€	0,5 M€	1 M€	2,1 M€	2,6 M€	3,2 M€	3,3 M€	4 M€	4,3 M€	4,4 M€	5,4 M€

Informe del gerente

Aplicación resultados años anteriores

Propuesta de aplicación de resultados de años anteriores

Propuesta de aplicación del resultado de 2020	4.000.489
Aplicación año 2021	-1.096.483
Aplicación año 2022	-1.519.919
Aplicación año 2023	-246.088
Aplicación año 2024	-246.088
Saldo resultado 2020 a 31/12/2024	891.910

Resto aplicación previsión	Previsión 2025	Presupuesto 2026	Posteriores
Amortizaciones inversiones autofinanciadas con resultado 2020	246.088	246.088	399.734

