



# LA UOC, MÉS UNIVERSITAT, MÉS OBERTA, MÉS CONNECTADA

**CURS 2011-2012**  
SÍNTESI DE LA MEMÒRIA  
DE LA UNIVERSITAT  
OBERTA DE CATALUNYA



# 01. PREPARATS PER A ACOMPANYAR LA SEGONA GENERACIÓ D'ESTUDIANTS EN LÍNIA

A l'inici del meu mandat, fa set anys, vaig advertir que ben aviat començaríem a rebre a la Universitat els primers estudiants de la generació digital. Al llarg d'aquest temps hem vist com els joves multimèdia introduïen molts dels seus companys d'aula virtual, la majoria encara immigrants al món d'internet, en l'ús de les noves tecnologies de la informació, col·laborant en línia i construint, dins del nostre propi campus, una veritable xarxa social.

Ara, arribat el moment de traspasar el comandament al proper equip de govern, assistim a una nova revolució, a un nou canvi d'hàbits dels nostres estudiants, provocat per l'enorme mobilitat que ofereixen els dispositius electrònics, per l'ús massiu, compartit i



Imma Tubella, rectora de la UOC

obert del coneixement, per l'eclosió de les xarxes col·laboratives i per la introducció d'eines i metodologies de joc (*gamification*) en l'aprenentatge. La raó és ben simple: els joves de l'era digital volen estudiar de la mateixa manera que viuen, consumeixen, s'informen, es relacionen i es diverteixen.

Ja sabem que el món digital es mou deu vegades més ràpid que l'analògic, de manera que en tan sols un mandat hem pogut percebre aquest canvi generacional, fet que ens obliga a ser encara més flexibles, anticipar les necessitats d'aquests estu-

dians i transformar-nos per continuar essent, de manera natural, l'opció preferent dels que ja no en tenen prou de seure en un amfiteatre per a assistir a monòlegs, visionar classes magistrals per YouTube o baixar-se cursos sencers des de qualsevol MOOC (*massive open online courses*).

El fenomen ja és per ell mateix una bona notícia: l'ensenyament en línia és imparable i no necessàriament eliminarà les universitats presencials, que hauran de fer esforços per accelerar la seva hibridació. I és aquí on els divuit anys d'experiència de la UOC en *e-learning* han de tenir un paper crucial, perquè aquesta segona generació d'e-estudiants necessita alguna cosa més que consumir coneixements massius oberts. Volen reconeixement, acompanyament, mentoria, avaluació de qualitat, adquirir competències per a optar a professions que avui ni tan sols existeixen, relacionar-se amb altres emprenedors i cocrear en xarxa.

Són més de 60.000 els estudiants que ho fan a la UOC cada dia, i aquest curs encara disposaran de més eines per a poder gestionar el seu aprenentatge sense restriccions: *La meva UOC*, el campus personalitzat, ja és optimitzat per a telèfons intel·ligents i tauletes; *Open Apps* permet millorar col·lectivament les aplicacions d'*e-learning*, i *UOC Maps* ens geolocalitza i comunica a l'instant.

El nostre repte immediat és arribar a la plena mobilitat, no solament per l'accessibilitat, els dispositius, les aplicacions, l'intercanvi de professors, la cooperació amb altres institucions, empreses i universitats o la incorporació de nous estudiants a més països del món, sinó perquè ens hem de posar en moviment per a crear les oportunitats que aquesta segona generació d'estudiants en línia, i la societat en general, reclama. Ho estem fent, mentre construïm una xarxa *glocal* d'universitats, *NetUOC*, amb les quals compartim visió, metodologia, programes i recursos.

La UOC assoleix aquest curs la majoria d'edat i, per tant, ja té prou maduresa per a prendre el timó enmig d'aquesta tempesta de coneixement. Estem preparats i tenim ben marcat el rumb. Ara toca a un nou equip agafar la canya i dur-nos a bon port, el que completa la ruta des de la primera universitat a la xarxa (1995-2005) fins a la xarxa d'universitats (2006-2012) i la universitat xarxa, feta a mida de la segona generació d'estudiants en línia que ja arriba.

Gràcies a totes les persones que m'heu acompanyat al llarg d'aquest apassionant viatge, i molt bon vent per a la UOC!



«ELS JOVES DE L'ERA DIGITAL VOLEN ESTUDIAR DE LA MATEIXA MANERA QUE VIUEN, CONSUMEIXEN, S'INFORMEN, ES RELACIONEN I ES DIVERTEIXEN.»

## 02. EL CURS DE L'ANY

SEPTEMBRE 2011



### VIDA ACADÈMICA

» La lliçó inaugural, en directe per Twitter i vídeo Guy Haug, president del Consell Assessor de l'Institut Internacional de Postgrau de la UOC i expert europeu en avaluació i desenvolupament d'universitats i sistemes d'ensenyament superior, pronuncia la lliçó inaugural «L'espai europeu d'ensenyament superior, clau d'ocupabilitat i cooperació internacional».



Guy Haug

[www.uoc.edu/inaugural11](http://www.uoc.edu/inaugural11)

NOVEMBRE 2011



### DOCÈNCIA

La UOC impulsa un màster interuniversitari de Telemedicina amb la Universitat Central de l'Equador i la Universitat Andina Simón Bolívar de Bolívia.

### CONEXIEMENT OBERT

» Se celebra el desè aniversari de la revista digital *Mosaic*, impulsada pel grau de Multimèdia dels Estudis d'Informàtica, Multimèdia i Telecomunicació.

<http://mosaic.uoc.edu>

GENER 2012

### DOCÈNCIA

La UOC engega el primer màster universitari de Psicologia, salut i TIC de l'Estat espanyol.

### CONEXIEMENT OBERT

*LletrA* celebra 10 anys de literatura catalana a internet.

<http://lletra.uoc.edu>

### ATENCIÓ A L'ESTUDIANT

Els estudiants de la UOC poden compartir i intercanviar opinions i resoldre dubtes col·lectivament gràcies a l'espai *Preguntes i respostes*.

### BIBLIOTECA

La Biblioteca estrena Summon: un nou cercador que permet consultar les col·leccions, electròniques i en paper.

<http://biblioteca.uoc.edu/cat/summon/summon.html>

### BIBLIOTECA

La Biblioteca Virtual de la UOC és capdavantera en préstecs de lectors digitals de l'Estat, amb 265 dispositius disponibles.

### RECERCA

La UOC investiga com es poden gestionar socialment a Europa les tecnologies de vigilància.

OCTUBRE 2011

» El curs 2011-2012 arrenca amb prop de 44.000 estudiants matriculats a la UOC.

#### RECERCA

Té lloc el VIII Seminari internacional de la Càtedra UNESCO amb el lema *Teacher training: reconsidering teachers' roles*.



<http://unescochair-elearning.uoc.edu/event/VIIIseminar/>

#### DOCÈNCIA

La UOC crea la nova Business School per a millorar la capacitat competitiva de les microempreses i de les petites i mitjanes empreses.



<http://bs.uoc.edu>

DESEMBRE 2011

» La publicació electrònica *IDP. Revista d'Internet, Dret i Política* analitza la situació actual de l'administració tributària electrònica.



<http://idp.uoc.edu>

#### VIDA ACADÈMICA

La UOC gradua gairebé 7.000 estudiants i celebra els actes de graduació a Madrid i Barcelona.

#### DOCÈNCIA

El programa de Telemedicina de la UOC desenvolupa, juntament amb altres universitats de referència europees, una oferta acadèmica adreçada a professionals de l'àmbit sanitari, social i tecnològic per garantir un desplegament adequat de serveis de salut electrònica (*Social Care Informatics*).

FEBRER 2012

#### CONEIXEMENT OBERT

» El CosmoCaixa de Barcelona acull la primera Jornada d'Innovació de Programari Lliure, organitzada per la UOC i l'Associació d'Empreses Catalanes per al Programari Lliure (CatPL).

» La publicació electrònica *RUSC. Revista de Universidad y Sociedad del Conocimiento* analitza l'aprenentatge virtual de les matemàtiques.



<http://rusc.uoc.edu>

#### RECERCA

Una de cada tres empreses creades entre el 2008 i el 2011 és engegada per una dona, segons el projecte de recerca *Emprendre* en temps de crisi, liderat per la Business School de la UOC.

#### INNOVACIÓ

Es presenta al Camerun la plataforma virtual *Technipedia*, projecte liderat per l'ACUP i desenvolupat per la UOC.

#### DOCÈNCIA

La UOC certifica la primera promoció de «docents virtuals» de Llatinoamèrica.

#### VIDA ACADÈMICA

La UOC supera el miler de graduats a Mèxic.

#### CONEIXEMENT OBERT

La UOC Business School inaugura el cicle «Fra-casos oportuns» en què es valoritza el fracàs personal i empresarial com un instrument molt útil per a l'emprenedoria i la gestió i direcció d'empreses.

MAIG 2012



#### VIDA ACADÈMICA

»Aina Moll és investida doctora *honoris causa* per la seva contribució a la normalització lingüística dels territoris de parla catalana.



<http://www.uoc.edu/hc>



Aina Moll



#### UOC&PLUGGED

»El concurs ciutadà UOC&Plugged rep un total de 725 idees que repensen el món en temps de crisi.



<http://mentsobertes.uoc.edu/plug/>



UOC&Plugged

#### RECERCA

El cinquè Simposi Europeu EUNoM, organitzat per la UOC, analitza els reptes del món universitari en una societat multilingüe.



#### XARXA UOC

La UOC i el Centre d'Alt Rendiment de Sant Cugat signen un conveni per a facilitar als esportistes d'alt nivell catalans compatibilitzar els estudis universitaris i la carrera esportiva.

#### VIDA LABORAL

Es publica el nou conveni col·lectiu de la FUOC al DOGC.

#### RECERCA

Es constitueix el Comitè Científic de l'eLearn Center amb experts internacionals en *e-learning*, que té per objectius l'assessorament, l'aportació científica i la difusió de l'activitat del centre.



<http://elearncenter.uoc.edu>

JULIOL 2012



#### DOCÈNCIA

»El programa e-formació creat per al SOC capacita més de 47.000 persones.

»L'Escola de Cooperació de la UOC convalida assignatures del màster de Conflictologia al personal de les Nacions Unides que estudiï algun dels cursos del programa de formació d'UNITAR.

» El Programa d'Humanitats celebra 15 anys.

#### ALUMNI

Té lloc la quarta edició de la Jornada Anual Alumni amb més de 200 graduats.

<http://alumni.uoc.edu>

#### UOC I EMPRESA

Té lloc la VI Trobada d'Institucions i Empreses Associades.

[http://www.uoc.edu/symposia/VI\\_trobada\\_eauoc/](http://www.uoc.edu/symposia/VI_trobada_eauoc/)

JUNY 2012

#### PREMIS

Manuel Castells rep el premi Holberg 2012 per haver format una manera d'entendre la dinàmica política en les economies urbanes i globals de la societat de la xarxa.

<http://blip.tv/file/6176953>



Dr. Manuel Castells

#### CONEIXEMENT OBERT

David Istance, membre del Centre de Recerca i Innovació en Educació de l'OCDE («L'aprenentatge s'ha de basar en la innovació, però hem d'estar disposats a innovar»), convidat al cicle Debats d'Educació, organitzat per la UOC i la Fundació Jaume Bofill.

[www.debats.cat](http://www.debats.cat)



David Istance



Formen part del Comitè Científic de l'eLC: Betty Collis (Universitat de Twente, Holanda), Ferran Ruiz (president del Consell Escolar de Catalunya), Insung Jung (Universitat Internacional Cristiana del Japó), Martha Stone (Universitat Harvard, EUA), Sarah Guri-Rosenblit (Universitat Oberta d'Israel) i Terry Anderson (Universitat d'Athabasca, Canadà).

#### CONEIXEMENT OBERT

Té lloc el VIII Congrés Internacional Internet, Dret i Política (IDP) sota el títol *Reptes i oportunitats de l'entreteniment en línia*.

<http://edcp.uoc.edu/symposia/lang/ca/idp2012/>

#### RECERCA

Miguel Robles-Durán, cofundador de la cooperativa Cohabitation Strategies i professor de la Parsons New School of Design de Nova York: «El model de creixement de Barcelona a partir dels Jocs Olímpics s'haurà de reajustar». Convidat al Seminari de transformació urbana des de baix, organitzat per l'Internet Interdisciplinary Institute (IN3) de la UOC.

<http://in3.uoc.edu>

# 03. LA UOC EN XIFRES

## ESTUDIANTS



### 1. DISTRIBUCIÓ DELS ESTUDIANTS PER TIPUS D'ESTUDIS

Data d'elaboració: 18/09/2012

#### OFERTA OFICIAL

GRAU	Graus EEES	23.441
	Llicenciatures i enginyeries	12.638
	Diplomatures i enginyeries tècniques	7.445
POSTGRAU	Màsters universitaris	3.557
DOCTORAT		161

#### OFERTA PRÒPIA

POSTGRAU	Màsters	610
	Postgraus	1.162
	Especialització	1.190
TÍTOL PROPÍ (GMMD)		76
ALTRES	Ateneu universitari	955
	Universitat Oberta d'Estiu i d'Hivern	2.490
	Escola de Llengües	5.341
	Seminaris, formació a mida	1.030

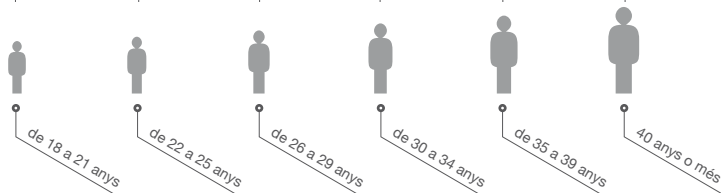
TOTAL: 60.096



### 2. DISTRIBUCIÓ DELS ESTUDIANTS PER EDAT

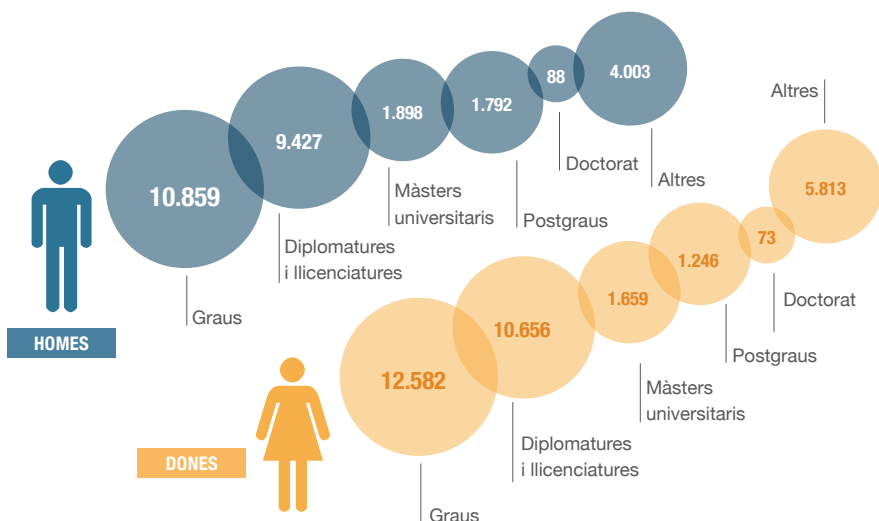
Data d'elaboració: 12/09/2012

DIPLOMATURES L·LICENCIATURES	124	1.895	3.426	4.936	4.172	5.530
GRAUS	1.284	3.864	4.372	4.904	3.972	5.045
MÀSTERS UNIVERSITARIS	10	357	634	906	700	950
DOCTORAT			3	19	36	103
POSTGRAU		291	781	744	592	630
ALTRES		884	2.380	2.267	1.806	2.479



### 3. DISTRIBUCIÓ DELS ESTUDIANTS PER SEXES

Data d'elaboració: 12/09/2012







EL 53% DELS ESTUDIANTS SÓN DONES.

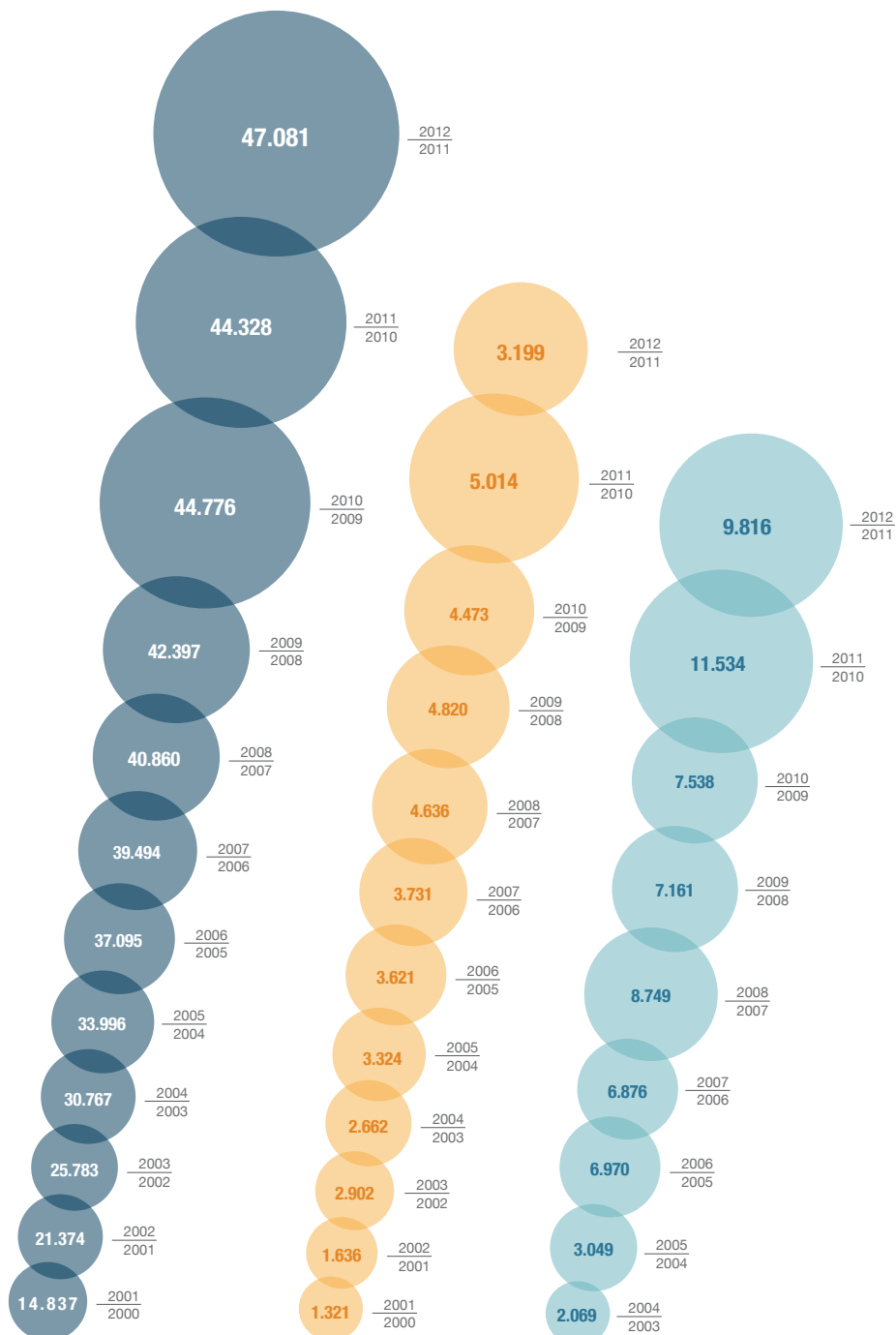


LA UOC ACULL MÉS DE 60.000 ESTUDIANTS EL CURS 2011-2012.



#### 4. EVOLUCIÓ DEL NOMBRE DE MATRICULATS

Data d'elaboració: 12/09/2012



● GRAU\_  
Gaus, diplomatures  
i llicenciatures

● POSTGRAU\_  
Màsters universitaris  
doctorat i postgraus

● ALTRES\_  
Ateneu universitari  
Universitat Oberta d'Estiu  
i d'Hivern  
Escola de Llengües  
Seminaris  
Formació a mida



## 1. DISTRIBUCIÓ DELS ESTUDIANTS PER ESTUDIS

Data d'elaboració: 18/09/2012

### ECONOMIA I EMPRESA

Diplomatura de Ciències Empresarials	3.810
Diplomatura de Turisme	560
2n. cicle d'Administració i Direcció d'Empreses	1.431
2n. cicle de Ciències del Treball	1.070
2n. cicle d'Investigació i Tècniques de Mercat	766
2n. cicle de Publicitat i Relacions Públiques	842
Grau de Turisme	414
Grau d'Administració i Direcció d'Empreses	3.978
Grau de Màrqueting i Investigació de Mercats	816
Grau de Relacions Laborals i Ocupació	700
Màster universitari de Prevenció de riscos laborals	687
Màster universitari de Direcció de les organitzacions i economia del coneixement	61

### CIÈNCIES DE LA INFORMACIÓ I DE LA COMUNICACIÓ

2n. cicle de Comunicació Audiovisual	562
2n. cicle de Documentació	374
Grau de Comunicació	1.290
Grau d'Informació i Documentació	370
Màster universitari de Societat de la informació i el coneixement (IN3)	364

### DRET I CIÈNCIA POLÍTICA

Llicenciatura de Dret	1.648
2n. cicle de Ciències Polítiques i de l'Administració	350
Grau de Dret	3.029
Grau de Criminologia	873
Màster universitari d'Anàlisi política	111
Màster universitari de Fiscalitat	160

### ARTS I HUMANITATS

Llicenciatura de Filologia Catalana	225
Llicenciatura d'Humanitats	782
2n. cicle d'Estudis de l'Àsia Oriental	585
Grau d'Humanitats	1.354
Grau de Llengua i Literatura Catalanes	358
Màster universitari de Gestió cultural (UOC, UdG, UIB)	372

### PSICOLOGIA I CIÈNCIES DE L'EDUCACIÓ

Llicenciatura de Psicologia	1.228
2n. cicle de Psicopedagogia	2.190
Grau de Psicologia	4.903
Grau d'Educació Social	1.699
Màster universitari d'Educació i TIC (e-learning)	689
Màster universitari de Formació de professorat (UPF, UOC)	142

### INFORMÀTICA, MULTIMÈDIA I TELECOMUNICACIÓ

Enginyeria Tècnica d'Informàtica de Gestió	1.133
Enginyeria Tècnica d'Informàtica de Sistemes	1.448
Enginyeria Tècnica de Telecomunicació, especialitat de Telemàtica	494
2n. cicle d'Enginyeria Informàtica	585
Grau d'Enginyeria Informàtica	1.642
Grau de Tecnologies de Telecomunicació	426
Grau de Multimèdia	1.589
Màster universitari de Programari lliure	308
Màster universitari de Seguretat de les tecnologies de la informació i les comunicacions (UOC, UAB, URV)	218
Màster universitari d'Aplicacions multimèdia	71
Màster universitari d'Enginyeria informàtica	112
Màster universitari d'Enginyeria de telecomunicació	83

### CIÈNCIES DE LA SALUT

Màster universitari de Telemedicina	81
Màster universitari de Nutrició i salut	240

## PERSONAL DE GESTIÓ I DOCÈNCIA

Data d'elaboració: 31/12/2011

### PERSONAL DE DOCÈNCIA I GESTIÓ

Professorat propi	256
Professorat docent col·laborador	3.378
Personal de gestió	491
Personal de recerca	86

### PERSONAL DE DOCÈNCIA I GESTIÓ PER SEXES

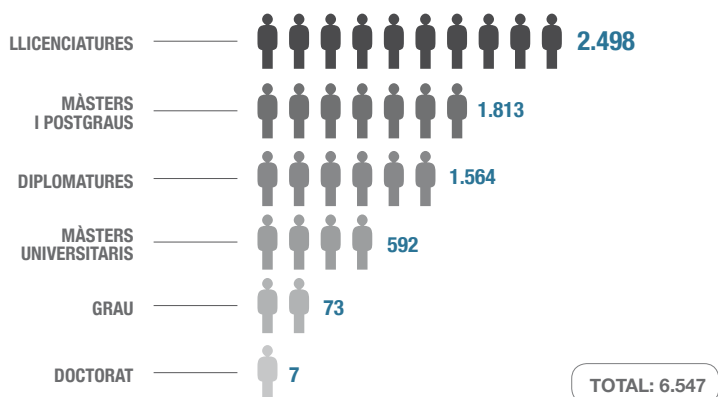
	Homes	Dones
Professorat propi	138	118
Docents col·laboradors	1.908	1.470
Personal de gestió	149	342
Personal de recerca	33	53

## GRADUATS



### 1. DISTRIBUCIÓ DE GRADUATS PER TIPUS D'ESTUDIS

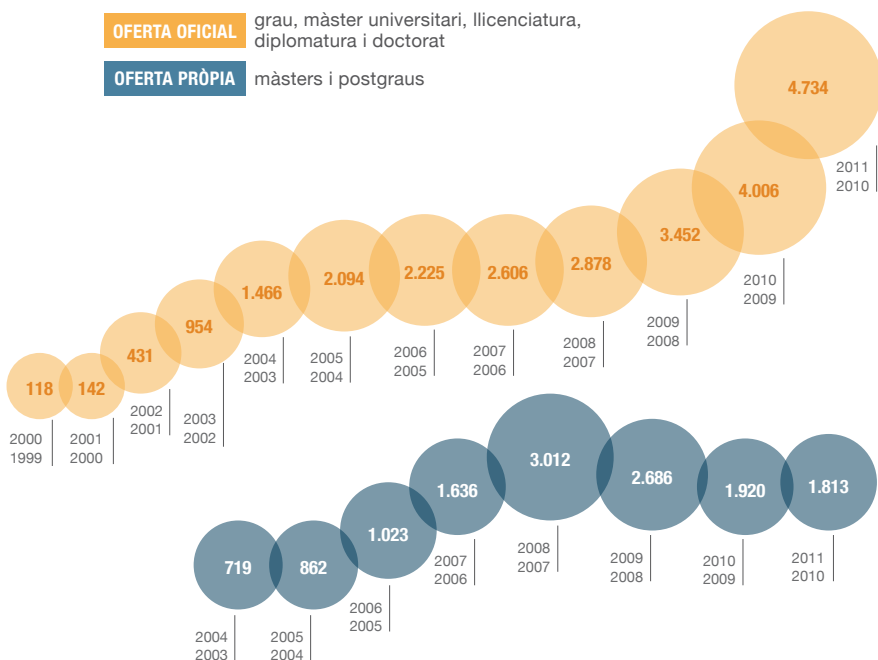
Dades dels graduats del curs 2010-2011



### 2. EVOLUCIÓ DEL NOMBRE DE GRADUATS DE DIPLOMATURA, LLICENCIATURA, MÀSTER UNIVERSITARI I DOCTORAT

**OFERTA OFICIAL** grau, màster universitari, llicenciatura, diplomatura i doctorat

**OFERTA PRÒPIA** màsters i postgraus





1. ACOMPANYAMENT A L'ESTUDIANT

DOCÈNCIA

Tutors/es per a estudis en català	520
Tutors/es per a estudis en castellà	209
Assignatures impartides en català	1.482
Aules virtuals en català	5.292
Assignatures impartides en castellà	1.095
Aules virtuals en castellà	2.991
Assignatures impartides en anglès	112
Aules virtuals en anglès	89
Assignatures impartides en francès	8
Seus d'examen	24
Seus territorials	17
Punts de suport	49
Accions d'atenció des dels centres de suport	67.662
Peticions d'informació ateses	17.029
Sessions informatives	89
Jornades d'acolliment i benvinguda als nous estudiants	33
Activitats al territori	188
Comissions (de Campus, d'estudis i de seus territorials)	18, formades per 149 representants

BIBLIOTECA VIRTUAL

<b>La col·lecció</b>	
Nombre de títols al catàleg	43.789
Nombre de títols de llibres electrònics	12.947
Nombre de títols de llibres en paper	28.448
Nombre de volums	68.990
Nombre de revistes accessibles electrònicament	44.655
Nombre de recursos electrònics	29.124
<b>L'ús de la Biblioteca, atenció a l'usuari/ària i formació</b>	
Préstecs a domicili	38.316
Consultes al catàleg	3.298.856
Consultes a la Biblioteca	5.987
Visites al web de la Biblioteca	906.602
Baixades d'articles a text complet	607.631
Nombre de dispositius de lectura de llibres electrònics	265
Materials formatius	60
Hores de formació	100
Nombre d'assistents a les accions de formació	743
<b>La Biblioteca de les aules</b>	
Nombre de recursos electrònics disponibles a les aules (Biblioteca Virtual)	29.421

Dades anuals



**LA BIBLIOTECA MILLORA L'ACCÉS ALS RECURSOS ELECTRÒNICS AMB L'EINA SUMMON I DUPLICA LES BAIXADES DE TEXT COMPLET RESPECTE DEL CURS PASSAT.**



2. ATENCIÓ A L'ESTUDIANT

CONSULTES

Preguntes, suggeriments, queixes	179.148
----------------------------------	---------

CANAL TWITTER DEL SERVEI D'ATENCIÓ

Consultes	7.085
Comunicacions oficials (tuïts)	184
Seguidors (juliol 2012)	6.478



### 3. CAMPUS VIRTUAL

#### ESTADÍSTIQUES D'ÚS

Usuaris/àries                      Visites                      Pàgines visitades                      Temps de permanència



#### CANALS DE COMUNICACIÓ I PARTICIPACIÓ AMB L'ESTUDIANT

Nombre de notícies publicades	1.021	Nombre de fòrums (juliol 2012)	381
Usuaris de l'espai de notícies	94.963	Mitjana mensual de missatges publicats als fòrums	1.945
Missatges personalitzats	462	Nombre d'usuaris del servei SMS - notes al mòbil	21.369
Edicions del <i>Butlletí d'Informacions Acadèmiques</i>	16	Usuaris de «Preguntes i respostes»	12.754
Mitjana de subscriptors/es	19.623	Nombre de preguntes publicades	1.401



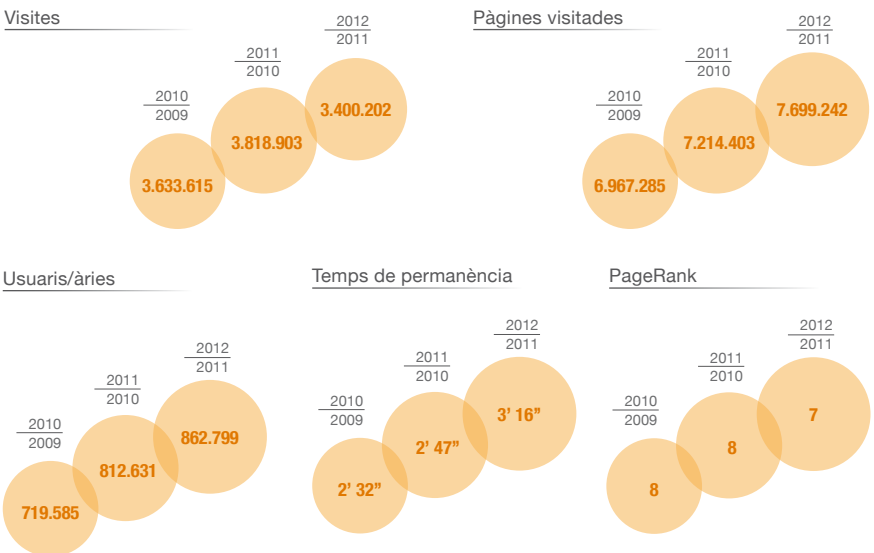
**MÉS DE 12.000 USUARIS CONSULTEN EL NOU ESPAI PREGUNTES I RESPOSTES I RECULL MÉS DE 1.400 PREGUNTES DURANT EL PRIMER CURS D'EXISTÈNCIA.**



### 4. EL WEB DE LA UOC

#### 4.1. EVOLUCIÓ DELS INDICADORS PRINCIPALS DE POSICIONAMENT DEL WEB

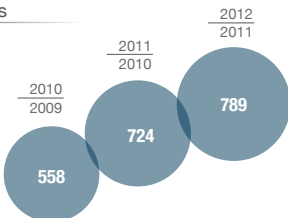
Mes de màxim impacte (març)



#### 4.2. RÀNKING DE WEBS D'UNIVERSITATS

Webometrics

A 31 de juliol

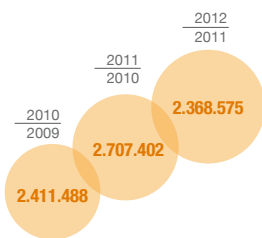


Webometrics és un rànking mundial, elaborat pel CSIC, que té en compte els webs de 20.000 universitats. S'obté a partir de quatre indicadors: el volum del web (nombre de pàgines que allotja), la visibilitat (nombre d'enllaços externs cap al web de la universitat), el nombre de fitxers rics i Google Scholar.

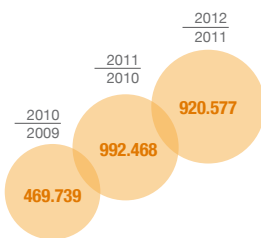
#### 4.3. NOMBRE DE VISITES PER LENGUA DE NAVEGACIÓ

Mes de màxim impacte (març)

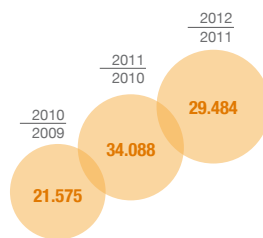
Català



Espanyol

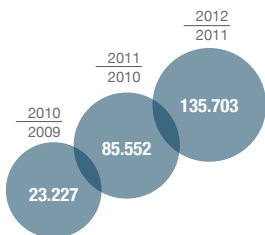


Anglès



#### 4.4. EVOLUCIÓ DEL NOMBRE DE VISITES DES DE DISPOSITIUS MÒBILS

Mes de màxim impacte (juny)



**LES VISITES DES DE DISPOSITIUS MÒBILS AUGMENTEN UN 150% RESPECTE DEL CURS ANTERIOR.**

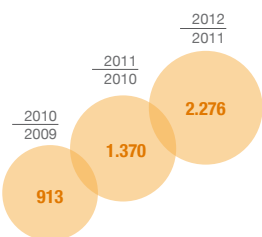


#### 5. ACCÉS OBERT AL CONEIXEMENT

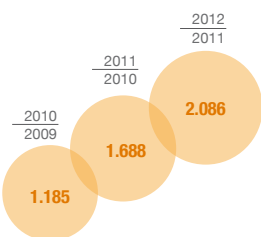
##### 5.1. CANAL UOC DE YOUTUBE

A 31 de juliol

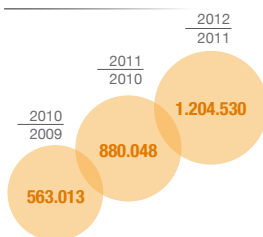
Nombre de vídeos



Subscriptors/es



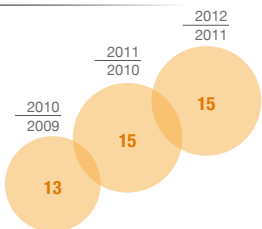
Nombre de reproduccions acumulades



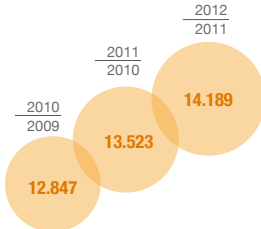
##### 5.2. REVISTES ACADÈMIQUES, INSTITUCIONALS I ESPAIS DE CONEIXEMENT

A 31 de juliol

Nombre de revistes i espais



Subscriptors/es

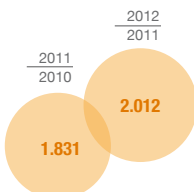


Revistes acadèmiques i institucionals: *Anàlisi*, *Artnodes*, *COMeIN*, *Digitum*, *Ecouniversitat*, *eLC Research Paper Series*, *IDP*, *Revista d'Internet, Dret i Política*, *IN3 Working Paper Series*, *Journal of Conflictology*, *Mosaic*, *RUSC*, *Revista de Universidad y Sociedad del Conocimiento*, *UOC Papers*, *Walk In*. Espais de coneixement: *LletrA*, *Debats d'Educació*.

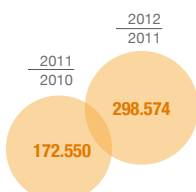
##### 5.3. EL DIPÒSIT DOCUMENTAL O2, L'OBERTA EN OBERT

L'O2 entra en funcionament el mes de febrer del 2010. Dades acumulades

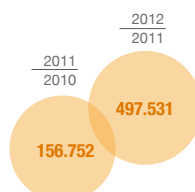
Nombre de documents disponibles



Visites



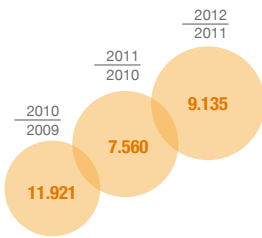
Baixades



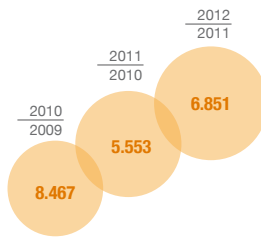
## 5.4. OPENCOURSEWARE

Mes de màxim impacte (febrer). Font: Nielsen (portal Universia.es)

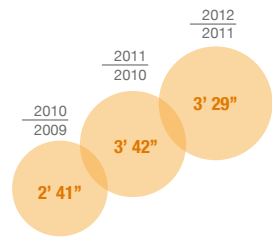
### Visites



### Usuaris/àries



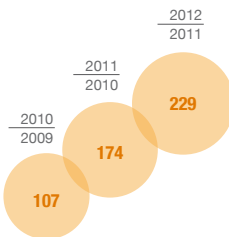
### Temps de permanència



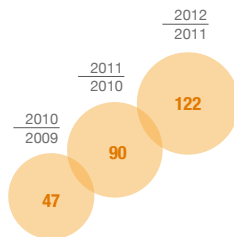
## 5.5. EDITORIAL UOC: CATÀLEG

A 31 de juliol

### Llibres



### Reimpressions



**EDITORIAL UOC: WEB**  
[www.editorialuoc.cat](http://www.editorialuoc.cat)

### Visites

6.413

### Usuaris/àries

5.484

### Temps de permanència

12' 10"



## 6. LA UOC SOCIAL

A 31 de juliol



### FACEBOOK

	2010 2009	2011 2010	2012 2011
Nombre d'espais oberts a Facebook	5	7	11
Seguidors/es	4.389	9.322	13.701
Nombre d'interaccions mensuals	275	254	259



[www.facebook.com/uoc.universitat](http://www.facebook.com/uoc.universitat)



### TWITTER

	2012 2011
Nombre de comptes UOC de Twitter actius	38
Seguidors de @UOCuniversitat, @UOCuniversidad i @UOCuniversity	20.645
Tuits enviats	1.379

### CATALÀ

Tuits

793

Retuits

534

Clics

8.903

### ESPANYOL

Tuits

525

Retuits

358

Clics

4.514

### ANGLÈS

Tuits

61

Retuits

19

Clics

61



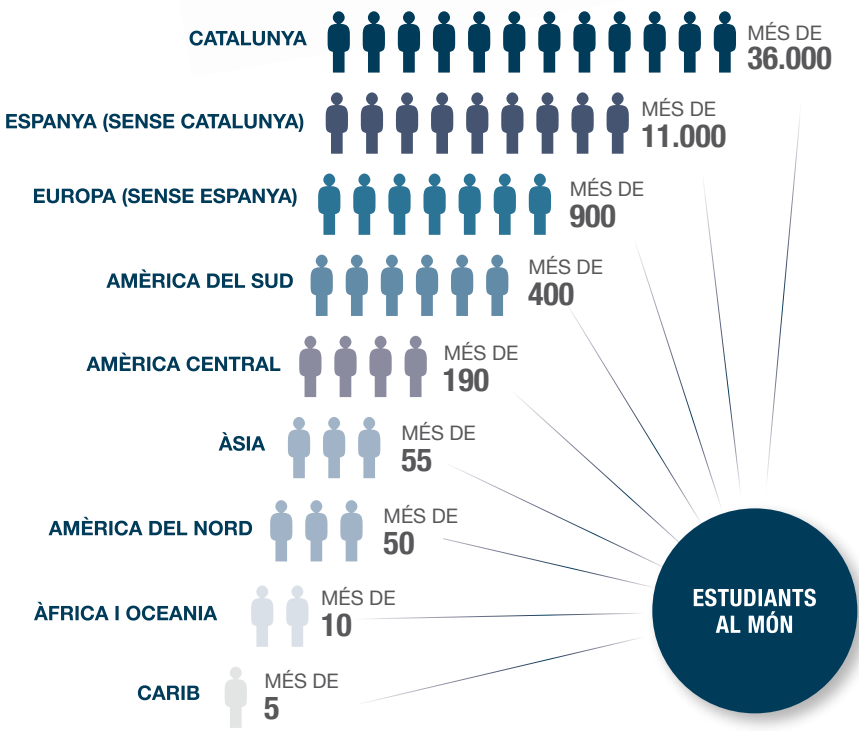
[www.twitter.com/UOCuniversitat](http://www.twitter.com/UOCuniversitat)



### LINKEDIN ALUMNI

	2010 2009	2011 2010	2012 2011
Membres	863	1.893	2.885

# 04. LA UOC AL MÓN







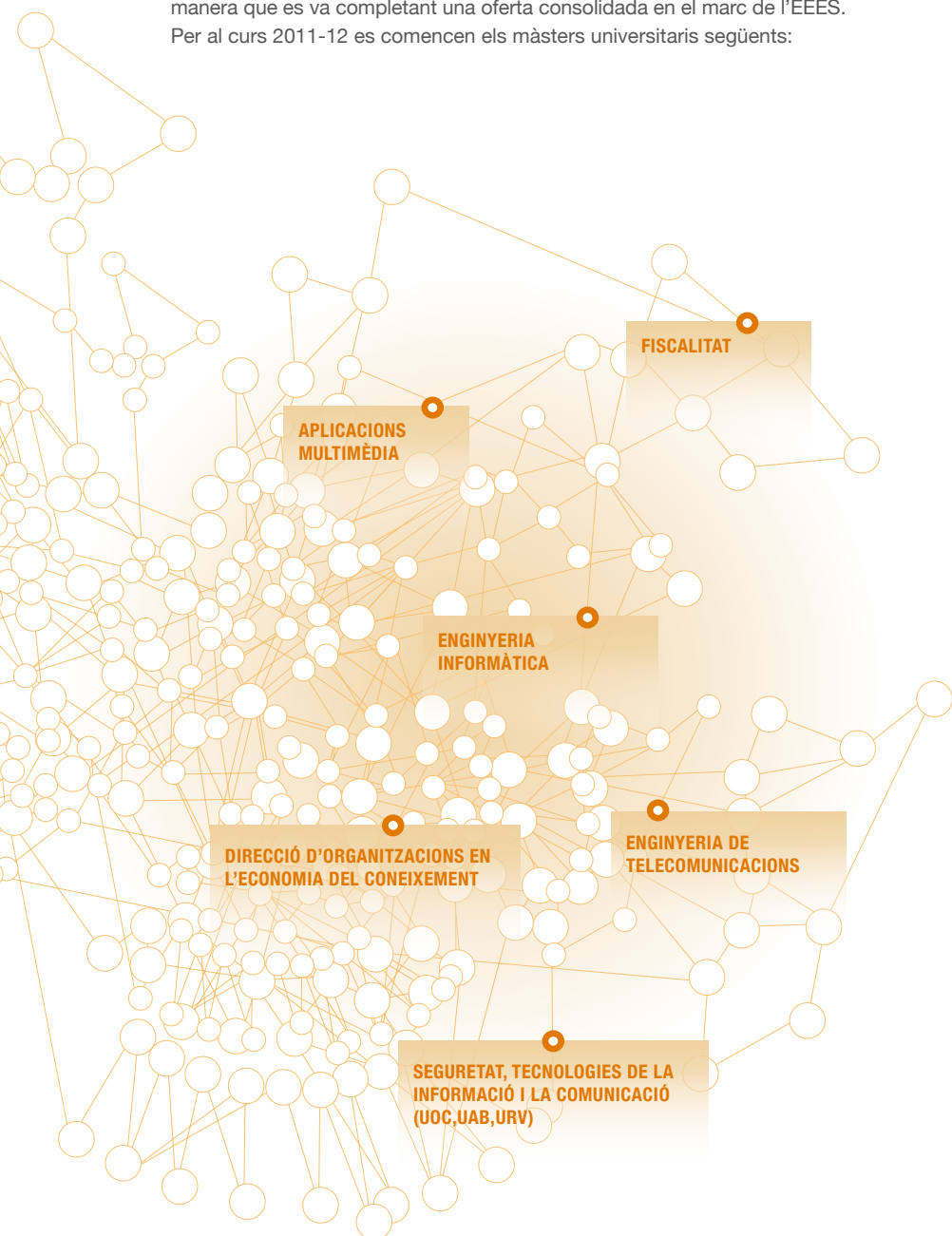
**XARXES  
INTERNACIONALS**

- ACA** (Academic Cooperation Association)
- AUF** (Agence Universitaire de la Francophonie)
- AUIP** (Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado)
- CALED** (Instituto Latinoamericano y del Caribe de Calidad en Educación Superior a Distancia)
- CASE** (Council for Advancement and Support of Education)
- CINDA** (Centro Universitario de Desarrollo)
- CREAD** (Consortio Interamericano de Educación a Distancia)
- EADTU** (European Association of Distance Teaching Universities)
- EARMA** (European Association of Research Managers and Administrators)
- EDEN** (European Distance and E-Learning Network)
- EDUCAUSE**
- EFQUEL** (European Foundation for Quality in e-Learning)
- ENOHE** (European Network for Ombudsmen in Higher Education)
- EOMED** (Espace Numérique Ouvert pour la Méditerranée)
- EPUF** (Euromed Permanent University Forum)
- EMUNI** (European-Mediterranean University)
- ESMU-HUMANE** (Heads of University Management and Administration in Europe)
- EUA** (European University Association)
- EUCEN** (European Universities Continuing Education Network)
- EUNIS** (European University Information Systems)
- GUNI** (Global University Network for Innovation)
- IAU** (International Association of Universities)
- IAUP** (International Association of University Presidents)
- ICDE** (International Council for Open and Distance Education)
- IMHE-OECD** (Institutional Management in Higher Education)
- IMS GLOBAL LEARNING CONSORTIUM**
- NAFSA** (Association of International Educators)
- NMC** (New Media Consortium)
- OBHE** (The Observatory on Borderless Higher Education)
- OCW** (Open Course Ware consortium)
- OERu** (Open Educational Resources university)
- RECLA** (Red de Educación Continua de América Latina y Europa)
- REDDU** (Red de Defensores, Procuradores y Titulares de Organismos de Defensa de los Derechos Universitarios)
- Talioires Network**
- UPA** (Usability Professionals' Association)

# 05. DOCÈNCIA I QUALITAT

## DISSENY I DESPLEGAMENT DE LES TITULACIONS A L'EEES

La UOC amplia l'oferta de màsters universitaris per al curs 2011-12, de manera que es va completant una oferta consolidada en el marc de l'EEES. Per al curs 2011-12 es comencen els màsters universitaris següents:



La UOC continua oferint els graus i màsters universitaris ja començats, de manera que amb aquesta nova oferta la UOC consolida, el curs 2011-12, un total de 15 graus i 13 màsters universitaris.



## ADAPTACIÓ DEL SISTEMA INTERN DE GARANTIA DE LA QUALITAT A TOTA L'OFERTA PRÒPIA DE LA UOC.

### QUALITAT

#### ADAPTACIÓ DEL MANUAL DE QUALITAT A LA UOC

La UOC vol estendre les eines i mecanismes de garantia de la qualitat a tota l'oferta pròpia de la Universitat. El primer pas per a formalitzar-ho és adaptar el *Manual del sistema intern de garantia de la qualitat* certificat per l'AQU als processos establerts per l'oferta pròpia i perquè permeti fer-ne l'avaluació corresponent.

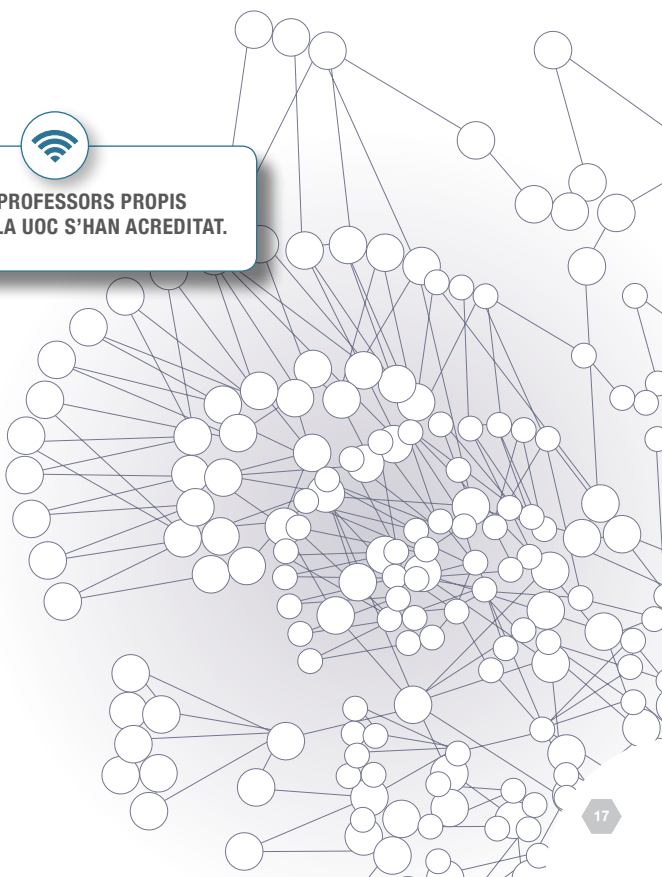
L'aplicació de l'adaptació del *Manual* es complementa amb la creació d'una plantilla específica per al disseny i per al seguiment de les titulacions pròpies. Durant el curs 2012-13 es faran sengles proves pilot que permetran iniciar el desplegament d'aquestes eines i, per tant, ampliar l'abast dels sistemes de qualitat de la UOC a tota l'oferta.

#### SEGONA CONVOCATÒRIA ORDINÀRIA D'AVALUACIÓ DE L'ACTIVITAT DOCENT

El curs 2011-12 es duu a terme la segona convocatòria ordinària 2011 d'avaluació de l'activitat docent del professorat de la Universitat Oberta de Catalunya. Un total de 50 professors i professores hi participen. Amb aquesta avaluació ja hi ha un 55,5% de professors de la UOC que obtenen una avaluació positiva de la seva activitat docent.



**EL 64% DELS PROFESSORS PROPIS DOCTORS DE LA UOC S'HAN ACREDITAT.**

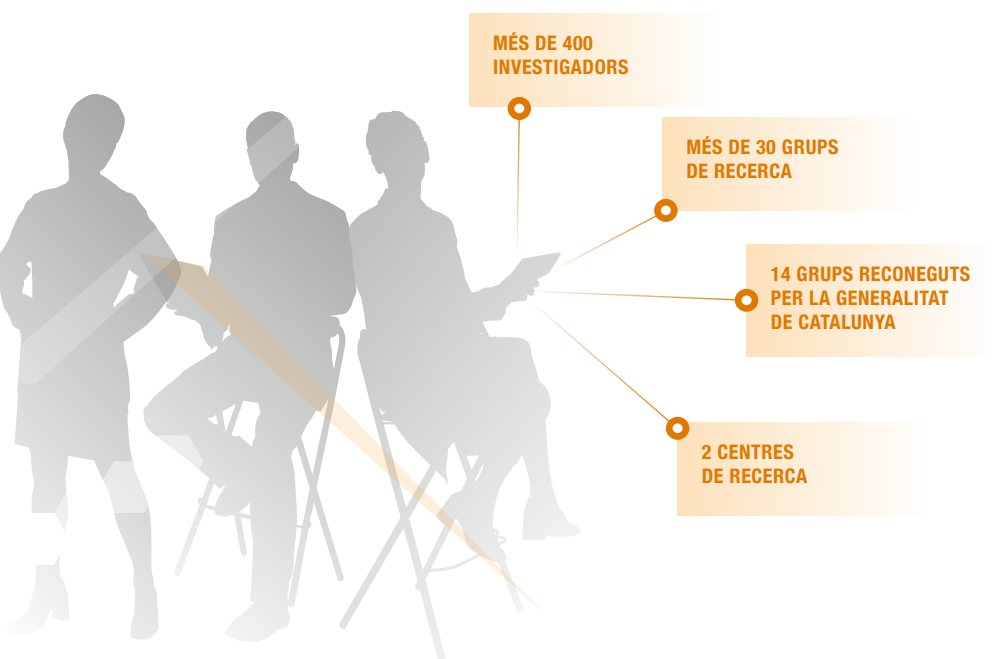


# 06. RECERCA, TRANSFERÈNCIA I INNOVACIÓ



<http://recerca-innovacio.uoc.edu>

L'activitat de recerca, innovació i transferència de la UOC és desenvolupada per més de 400 investigadors i s'organitza en més de 30 grups de recerca vinculats a un estudi o a un dels dos centres de recerca de la Universitat: l'Internet Interdisciplinary Institute i l'eLearn Center. Entre aquests grups, n'hi ha 14 que han estat reconeguts per la Generalitat de Catalunya en la darrera convocatòria del 2009.



Durant aquest curs s'ha continuat implantant el Pla director per a promoure l'activitat de recerca i innovació de qualitat. Des de les tres comissions associades al Vicerectorat de Recerca i Innovació es treballa per a afavorir el desenvolupament de l'activitat de recerca de la Universitat:

## COMISSIÓ DE RECERCA

Elaboració i publicació del Mapa de metodologies de recerca de la UOC.

## COMISSIÓ DE PUBLICACIONS

Elaboració d'un Pla de qualitat per a cada una de les revistes científiques de la UOC.

## COMITÈ D'ÈTICA

Redacció i publicació del *Kit* de recursos d'ètica per a la recerca.

### III JORNADA DE RECERCA

Adreçada a tot el professorat propi de la UOC, al personal investigador i al personal de gestió que fa activitats de recerca, té l'objectiu de compartir estratègies i pràctiques de recerca associades a publicacions científiques, projectes, xarxes telemàtiques i transferència del coneixement. Aquesta edició va ser focalitzada a reflexionar i compartir coneixements sobre els posicionaments metodològics de la recerca.

## OFICINA UOC DE SUPORT A LA RECERCA I LA TRANSFERÈNCIA (OSRT)

Amb l'objectiu de continuar millorant el servei que l'Oficina ofereix al personal d'R+D+I de la Universitat, l'OSRT ha impulsat una sèrie d'accions, entre les quals es destaquen:

La reorganització i millora del disseny de l'espai *Recerca i innovació* del portal de la UOC per a adaptar-se a les necessitats actuals facilitant l'accés a les informacions que hi figuren. Pel que fa a l'endreçament dels continguts, cal destacar la nova estructura del menú lateral que facilita la seva localització.

Sessions formatives i informatives amb experts de diferents temes relacionats amb l'activitat d'R+D+I. Aquestes activitats formen part de dos cicles: «Expert-a-Net», que es fan en línia amb reproducció en temps real, i els «Dijous amb l'OSRT», que són xerrades presencials l'últim dijous de cada mes.

El servei de vigilància tecnològica, que facilita al personal d'R+D+I les informacions interessants a cada moment útils per al desenvolupament de la seva activitat, mitjançant eines com ara els butlletins especialitzats elaborats a mida.

En el programa d'Innovació es gestionen més de 25 projectes d'innovació, entre els quals Open Apps, un projecte estratègic i interdisciplinari que té per objectiu oferir un entorn obert on es puguin recollir els principals recursos, aplicacions i altres solucions innovadores que han estat desenvolupats a la UOC, destinats a usos docents i de millora de la gestió.

La difusió de les activitats d'R+D+I mitjançant la dinamització de nous canals, com ara els perfils a xarxes socials com Twitter, Facebook i LinkedIn, que permeten mantenir el contacte amb personal de la institució i interrelacionar-se amb altres persones que s'hi dediquen.

### DADES

Projectes	Articles en revistes científiques	Llibres	Capítols de llibre	Contribucions a congressos
142	124	25	156	256
Grups de recerca	Tesis doctorals llegendes	Becaris de doctorat		
41	11	28		

### eLEARN CENTER (eLC)

**Web\_** <http://elearncenter.uoc.edu>

**Directora de l'eLC\_** Begoña Gros (fins al gener de 2012), Albert Sangrà | **Comitè Científic de l'eLC\_** Terry Anderson, Ferran Ruiz, Insung Jung, Martha Stone, Sarah Guri-Rosenblit, Betty Collis

El centre promou la formació, la recerca i la transferència sobre *e-learning* mitjançant els programes i activitats següents:

Programa de recerca 2009-2012: La dimensió temporal en *e-learning*

Programa d'educació i TIC (*e-learning*)

Programa de doctorat sobre educació i TIC (*e-learning*)

Publicació periòdica: *eLC Research Paper Series* (<http://elcrps.uoc.edu>)

Projectes de recerca nacionals i internacionals

Publicació d'informes: *Informe Horizon Iberoamerica 2012*, en col·laboració amb el New Media Consortium (<http://elchr.uoc.edu>); *Cap a una definició inclusiva de l'e-learning* (<http://elconcept.uoc.edu>)

eLC Research Fellows Program

Estades de recerca predoctoral i postdoctoral

Seminaris i conferències

Visites internacionals

### INTERNET INTERDISCIPLINARY INSTITUTE (IN3)

**Web\_** <http://in3.uoc.edu>

**Director de l'IN3\_** Dr. Manuel Castells | **Comissió Científica per a la Recerca i el Doctorat\_** Martin Carnoy (president), Betty Collis, William Dutton, Jerry Feldman, Miguel Ángel Lagunas, Vicente López, Robin Mansell, Guido Martinotti, Vicenç Navarro, Marina Subirats, Xavier Vives, Rosalind Williams.

Amb l'objectiu d'afavorir la creació i consolidació de xarxes de recerca i l'intercanvi de coneixement entre els membres de la comunitat investigadora, l'IN3 desenvolupa les activitats següents:

Convocatòries per a investigadors residents

Convocatòries per a professors visitants

Convocatòries per a investigadors postdoctorals

Publicació de *Working Papers*

Organització de seminaris de recerca, tallers i conferències internacionals

#### **Programa de doctorat**

El programa de doctorat sobre la Societat de la Informació i el Coneixement ofereix un nombre limitat de places becades per a estudiants per a fer el doctorat a temps complet i places en la modalitat en línia per a estudiants que vulguin fer el doctorat a temps parcial.

## CÀTEDRES

### CÀTEDRA DE MULTILINGÜISME DE LA UOC

Web\_ <http://catedramultilinguisme.uoc.edu>

Director\_ Miquel Strubell | Secretari executiu\_ Joan Pujolar | Directora de l'Àrea de Docència\_ Maite Puigdevall

#### MISSIÓ

Fruit de l'acord entre Linguamón - Casa de les Llengües i la UOC fins a la supressió de Linguamón a finals de 2011, la Càtedra té la finalitat de cooperar en la promoció d'un concepte alhora sostenible, equitatiu i funcional de la diversitat lingüística. Emmarcada en els Estudis d'Arts i Humanitats, des de la Càtedra es promouen activitats de recerca, formació, informació i documentació sobre el multilingüisme com a mitjà de desenvolupament social i econòmic.

#### ACTIVITATS

- » Coordinació de la xarxa EUNoM d'universitats europees (<http://eunom.uoc.edu>)
- » Edició i presentació del llibre *Resultats del model lingüístic escolar de Catalunya*.
- » Edició i presentació del llibre *Mercat global i mercat local: Implicacions per al multilingüisme de l'empresa*.
- » Edició del llibre electrònic en català sobre *La voluntat de comunicar, objectiu de les aules de llengües*.
- » Edició i distribució massiva de l'opuscle quadrilingüe *El multilingüisme a les empreses catalanes*.
- » Edició del recull de *Documents internacionals sobre multilingüisme, Volum 3*.
- » Direcció del projecte de recerca internacional Neophon.
- » Coordinació del postgrau de Gestió de la diversitat lingüística i cultural.

### CÀTEDRA UNESCO-FFCB-UOC DE L'ESPORT

Web\_ [http://www.uoc.edu/portal/ca/campus\\_pau/formacio/fcb/index.html](http://www.uoc.edu/portal/ca/campus_pau/formacio/fcb/index.html)

Director\_ Dr. Eduard Vinyamata

#### MISSIÓ

La Càtedra de l'Esport per a la coexistència social i la resolució de conflictes neix de la unió entre la Unesco, la Fundació Futbol Club Barcelona i la UOC. Té per objectiu principal promoure la cohesió social mitjançant la pràctica de l'esport i té la voluntat de ser una eina de foment de la convivència pacífica. Impulsa programes educatius —com el màster d'Esport per a la coexistència social i la resolució de conflictes—, de recerca científica i de divulgació del coneixement. La Càtedra ofereix procediments, actituds i competències perquè els estudiants puguin aplicar la pràctica esportiva com a eina d'intervenció educativa i de transmissió de valors en contextos de baixa coexistència social i alta conflictivitat. Els programes formatius tenen la finalitat d'ensenyar a fer servir la pràctica esportiva com a instrument socialitzador.

#### ACTIVITATS

- » És membre de l'International Peace Bureau, l'Association Sport et Citoyenneté, DARE i l'ISSA-AISS.
- » Participa en la sessió de treball sobre esport i convivència pacífica del V Congrés Internacional de Conflictologia.
- » Té un grup de recerca dins del CREC-IN3 sobre esports i conflictes.

### CÀTEDRA UNESCO D'E-LEARNING

Web\_ <http://catedraunesco.uoc.edu>

Blog\_ <http://unescochair.blogs.uoc.edu>

Twitter\_ <https://twitter.com/UOCunescochair>

Facebook\_ <http://www.facebook.com/UOCunescochair>

Direcció executiva\_ Emma Kiselyova | Direcció acadèmica\_ Julià Minguillón | Coordinació tècnica\_ Jordi Cornet

#### MISSIÓ

Investigar i dur a terme activitats destinades a fomentar les TIC per al desenvolupament i l'aprenentatge, de manera que s'afavoreixi la igualtat d'oportunitats en la societat del coneixement en els àmbits dels recursos educatius oberts, el desenvolupament del professorat, les tecnologies mòbils per a l'aprenentatge i el desenvolupament, l'apoderament, gènere i TIC i la transformació dels sistemes educatius.

#### ACTIVITATS

Vuitena edició del Seminari Internacional, centrat en l'anàlisi de les funcions i del desenvolupament dels docents: *Teacher Training: Reconsidering Teachers' Roles*.



# 07. MEMÒRIA ECONÒMICA

## INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ



	DOCÈNCIA UOC	RECERCA IN3	PROJECTES UOC	TOTAL FUOC
Import net de la xifra de negoci	60.529.293,48	1.208.403,59	1.297.728,20	63.035.425,27
Ingressos accessoris	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00
Subvencions d'exploració	26.250.105,74	2.710.489,77	0,00	28.960.595,51
Subvencions, donacions i llegats de capital	9.790.945,95	0,00	0,00	9.790.945,95
Donacions	32.550,47	0,00	0,00	32.550,47
Treballs realitzats per l'immobilitzat	134.680,98	0,00	0,00	134.680,98
Excessos i aplicacions de provisions	464.325,24	59.604,85	0,00	523.930,09
Altres ingressos	-6.577,47	15,34	0,00	-6.562,13
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>97.209.324,39</b>	<b>3.978.513,55</b>	<b>1.297.728,20</b>	<b>102.485.566,14</b>

## DESPESES D'EXPLOTACIÓ



	DOCÈNCIA UOC	RECERCA IN3	PROJECTES UOC	TOTAL FUOC
Ajuts concedits	959.037,56	12,50	0,00	959.050,06
Proveïments	2.098.954,91	0,00	155,79	2.099.110,70
Despeses de personal	32.842.163,06	3.041.113,04	294.191,23	36.177.467,33
Dotació per amortització	10.922.705,85	0,00	0,00	10.922.705,85
Pèrdues per deteriorament i altres dotacions	846.314,90	0,00	0,00	846.314,90
Serveis exteriors	49.222.428,71	2.110.330,29	772.823,70	52.105.582,70
Tributs	67.512,44	0,00	0,00	67.512,44
Altres despeses	115.343,92	7.031,28	0,00	122.375,20
<b>TOTAL DESPESES</b>	<b>97.074.461,35</b>	<b>5.158.487,11</b>	<b>1.067.170,72</b>	<b>103.300.119,18</b>

## RESULTATS

	DOCÈNCIA UOC	RECERCA IN3	PROJECTES UOC	TOTAL FUOC
<b>RESULTAT DE L'EXPLOTACIÓ</b>	<b>134.863,04</b>	<b>-1.179.973,56</b>	<b>230.557,48</b>	<b>-814.553,04</b>
Ingressos financers	532.484,04	0,00	0,00	532.484,04
Despeses financeres	329.725,84	2.077,38	0,00	331.803,22
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>202.758,20</b>	<b>-2.077,38</b>	<b>0,00</b>	<b>200.680,82</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>337.621,24</b>	<b>-1.182.050,94</b>	<b>230.557,48</b>	<b>-613.872,22</b>
Impost sobre beneficis	0,00	0,00	0,00	0,00

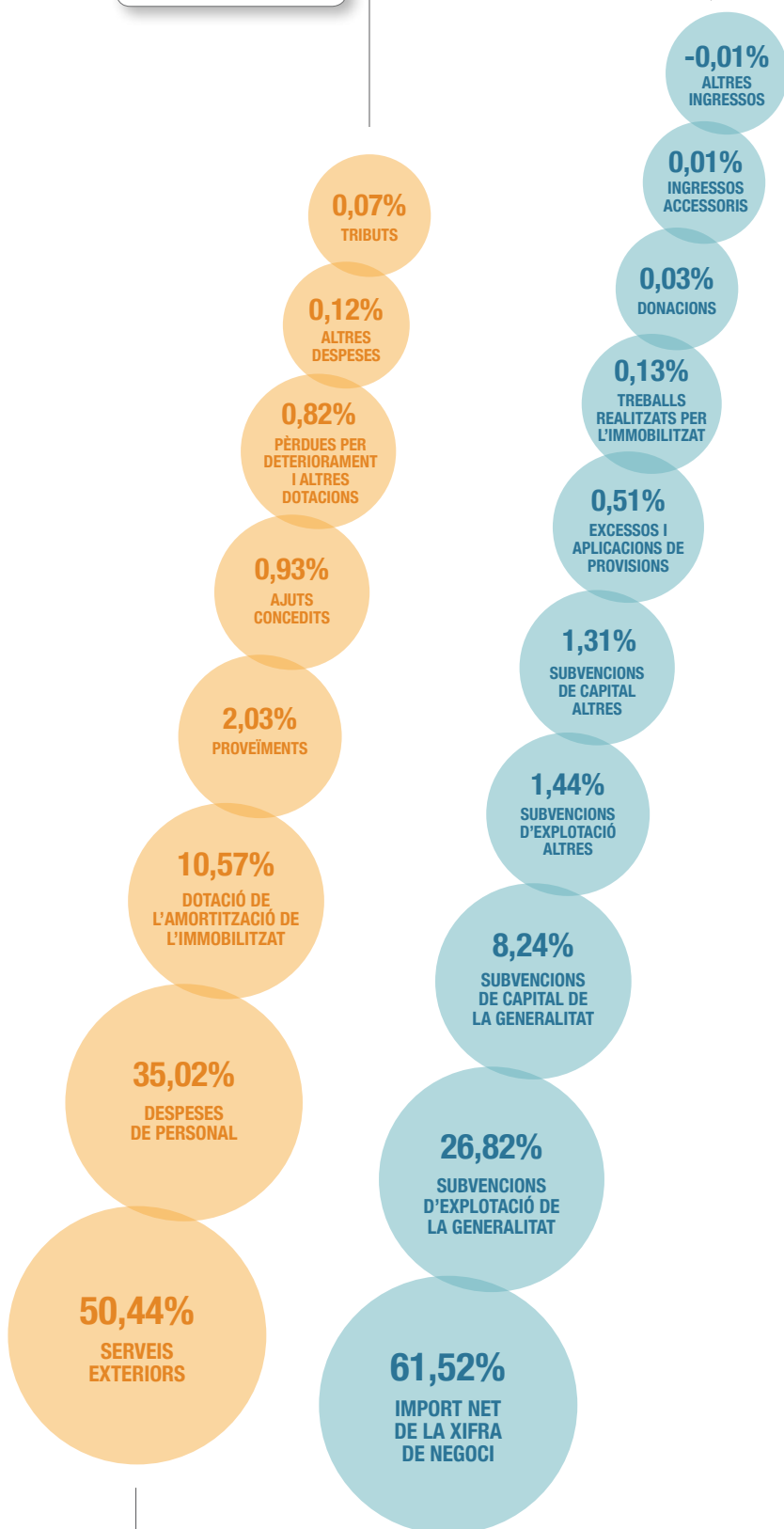
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>337.621,24</b>	<b>-1.182.050,94</b>	<b>230.557,48</b>	<b>-613.872,22</b>
-------------------------------	-------------------	----------------------	-------------------	--------------------

Xifres en euros



TOTAL: 102.485.566,14 €

TOTAL: 103.300.119,18 €



# 08. NOU PORTAL, NOUS ESPAIS, NOVES EINES, NOUS SERVEIS

## ESTUDIA A LA UOC

- » **Oferta formativa**  
<http://www.uoc.edu/estudia-a-la-uoc>
- » **Institut Internacional de Postgrau**  
<http://iip.uoc.edu>

## RECERCA I INNOVACIÓ

- » **Recerca**  
<http://recerca.uoc.edu>
- » **Internet Interdisciplinary Institute (IN3)**  
<http://in3.uoc.edu>
- » **eLearn Center (eLC)**  
<http://eleancenter.uoc.edu>



## CONEXIÓ

<http://w.uoc.edu/coneixement-obert>

- » **Biblioteca Virtual**  
<http://biblioteca.uoc.edu>
- » **Dipòsit institucional O2, l'Oberta en obert**  
<http://openaccess.uoc.edu>
- » **Open Apps, experiències docents i aplicacions**  
<http://open-apps.uoc.edu>
- » **Revistes acadèmiques**  
<http://w.uoc.edu/revistes-academiques>
- » **Espais de coneixement en xarxa**  
<http://w.uoc.edu/espais-xarxa>
- » **Materials docents oberts**  
<http://ocw.uoc.edu>



## DRECCERES AL PEU

- » **Contacte i comunitats**
- » **Estudis, instituts, escoles i càtedres**
- » **Estudia a la UOC**
- » **La UOC al món**
- » **Recursos i serveis**
- » **El web**
- » **Ments obertes**
- » **Les xarxes socials**



## PERFIL DELS ESTUDIANTS

- » **Estudiants**  
<http://w.uoc.edu/estudiants/>
- » **Investigadors**  
<http://recerca.uoc.edu>
- » **Alumni**  
<http://alumni.uoc.edu>
- » **Empreses**  
<http://w.uoc.edu/empreses>
- » **Mitjans de comunicació**  
<http://premsa.uoc.edu>

## VIU LA UOC!

**Activitat en línia i fora de línia de la comunitat UOC**  
<http://w.uoc.edu/viu-la-uoc>

- » **Agenda**
- » **Xarxes socials**
- » **Blogs**
- » **Vídeos**
- » **Ments obertes**
- » **UOC&Plugged**
- » ...



## LA UNIVERSITAT

<http://w.uoc.edu/universitat>

- » **Coneix la UOC**  
<http://w.uoc.edu/coneix-la-uoc>
- » **La rectora en línia**  
<http://rectora.uoc.edu>
- » **Estudis, instituts, escoles i càtedres**  
<http://w.uoc.edu/escoles>
- » **Model educatiu**  
<http://w.uoc.edu/model-educatiu>
- » **Compromís social**  
<http://w.uoc.edu/compromis-social>
- » **La UOC internacional**  
<http://w.uoc.edu/internacional>
- » **UOC TV**  
<http://w.uoc.edu/tv/>
- » ...

## DESTACAT CENTRAL

- » **Actualitat**
- » **Entrevistes**
- » **Testimonis**
- » **Oferta formativa**
- » **Trets d'identitat**

## ACTUALITAT

- » **Notícies**
- » **Destacats**
- » **Matrícula**

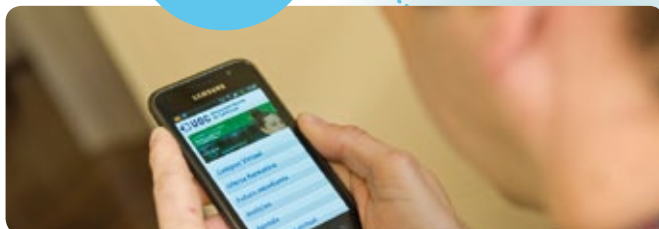
## LA UOC A LES XARXES SOCIALS

- » **Blogs**
- » **Comptes de Twitter**
- » **Espais a Facebook**
- » **La comunitat UOC a LinkedIn**
- » **Les imatges a Flickr**
- » **Els vídeos a YouTube**
- » ...



# 09. LA UOC A LA BUTXACA

PORTAL

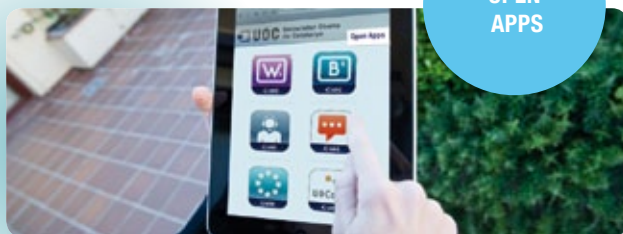


DES DE QUAISEVOL LLOC I  
A QUAISEVOL HORA ES POT  
ACCEDIR ALS ESPAIS UOC.

CAMPUS  
VIRTUAL



OPEN  
APPS



RECURSOS I APLICACIONS  
QUE AJUDEN A MILLORAR I  
OPTIMITZAR ELS PROCESSOS  
FORMATIUS I DE GESTIÓ.

EL REPTE: VAS TENIR UNA IDEA PER REPENSAR LES COSES?

Social learning   Urbanisme   Salut   Finances   Recursos   Wikieconomia   Governança   Comunicació



NO

SÍ

TAMBÉ VAS FORMAR PART DEL REPTE?

1202.283 visites  
2.668 comentaris  
65.845 vots



5 sol·licituds d'adhesió

NO

PRIMERA FASE

1.455 registres a [mentsobertes.uoc.edu/plug](https://mentsobertes.uoc.edu/plug) i un total de 721 idees.



Presentació UOC & PLUGGED a la Fàbrica Mòritz amb més de 400 persones.

SÍ



8 sol·licituds d'hibridació

SEGONA FASE



3/6/12 neix el TalentUOC. 112 avantprojectes.



19 tallers i 2 plug sessions amb experts i un total de 400 assistents.

SÍ

TERCERA FASE

40 projectes finalistes amb molt potencial.



PREMIS: Màsters, especialitzacions i formació.

Estades al Regne Unit.

Suport d'ACC10.

Difusió als mitjans de comunicació.

- » 3.000 participants
- » 10 milions d'impressions
- » 11.500 interaccions a Twitter
- » 184.000 noves referències UOC a Google
- » 22.000 reproduccions al canal de YouTube
- » i molt més.

Descobreix els 8 GUANYADORS [mentsobertes.uoc.edu/plug](https://mentsobertes.uoc.edu/plug)



Tekuidamos 2.0



Cien pies



Centre de recursos en TEA



Inicia99foods



Electrificat



Depagès



Kanun



Fent país





**Rectora**  
Dra. Imma Tubella



**Vicectora de Recerca  
i Innovació**  
Dra. Teresa Sancho



**Vicector de Postgrau  
i Formació Contínua**  
Dr. Josep Maria Duart



**Vicector d'Ordenació  
Acadèmica i Professorat**  
Dr. Pere Fabra



**Vicector  
de Tecnologia**  
Dr. Llorenç Valverde



**Gerent**  
Dr. Òscar Aguer



# Sumari

## 01. PRESENTACIÓ

01

## 02. EL CURS DE L'ANY

02

## 03. LA UOC EN XIFRES

06

## 04. LA UOC AL MÓN

14

## 05. DOCÈNCIA I QUALITAT

16

## 06. RECERCA, TRANSFERÈNCIA I INNOVACIÓ

18

## 07. MEMÒRIA ECONÒMICA

22

## 08. NOU PORTAL, NOUS ESPAIS, NOVES EINES, NOUS SERVEIS

24

## 09. LA UOC A LA BUTXACA

26

## 10. UOC&PLUGGED

27

**EDICIÓ.** Àrea de Comunicació. Publicacions a Internet. **DIRECCIÓ DE COMUNICACIÓ.** Eric Hauck. **DIRECCIÓ DE PUBLICACIONS A INTERNET.** Lluís Rius. **COORDINACIÓ EDITORIAL.** Maria Boixadera. **REDACCIÓ.** E. Asensio, M. Boixadera, A. Busquets, E. Cervera, J. Cornet, I. Corregidor, E. Dinarés, R. Fàbregues, N. Ferran, D. Font, Y. Franco, G. Fullana, F. Gifra, C. Girona, A. González, R. Leal, C. López, J. Lladós, A. Manzanares, E. Medico, J. Minguillon, À. Novoa, G. Pagès, Ll. Pastor, E. Pedrol, T. Pérez, X. Rafart, M. Riera, Ll. Rius, E. Rodríguez, T. Romero, I. Solà, M. Taulats, J. Torn, E. Vinaixa, E. Vinyamata, R. Xalabarder, A. Zuñiga. **CORRECCIÓ I TRADUCCIÓ.** Servei Lingüístic de la UOC. **IMATGES i FOTOGRAFIES.** Fons UOC, David Campos. **PRODUCCIÓ.** Xènia Bastida, Joan Teixidó. **DISSENY I MAQUETACIÓ.** Zona. **IMPRESSIÓ.** Alfadir. **DIPÒSIT LEGAL.** B. 28938-2012. **ADREÇA POSTAL.** Universitat Oberta de Catalunya, av. Tibidabo, 39-43, 08035 Barcelona.

Totes les memòries de la UOC:

<http://w.uoc.edu/memoria>

